

PATH TO SUSTAINABILITY AND GROWTH:

**EMBRACING THE FUTURE  
THROUGH  
STRATEGIC INVESTMENT &  
SYNERGISTIC REVENUE**

ARAH MENUJU KEBERLANJUTAN DAN PERTUMBUHAN:  
MENGHADAPI MASA DEPAN MELALUI INVESTASI  
STRATEGIS DAN PENDAPATAN SINERGIS

PT METRA DIGITAL INVESTAMA  
ANNUAL REPORT 2023  
LAPORAN TAHUNAN 2023

PATH TO SUSTAINABILITY AND GROWTH:  
**EMBRACING THE FUTURE**  
THROUGH —————  
**STRATEGIC INVESTMENT &**  
**SYNERGISTIC REVENUE**

ARAH MENUJU KEBERLANJUTAN DAN PERTUMBUHAN:  
MENGHADAPI MASA DEPAN MELALUI INVESTASI  
STRATEGIS DAN PENDAPATAN SINERGIS

PT METRA DIGITAL INVESTAMA  
ANNUAL REPORT 2023

LAPORAN TAHUNAN 2023



# TABLE OF CONTENTS

## DAFTAR ISI

<b>A</b>	<b>EXECUTIVE SUMMARY</b> RINGKASAN SINGKAT	<b>04</b>	<b>D</b>	<b>BOARD OF COMMISSIONER REPORT</b> LAPORAN DEWAN KOMISARIS	<b>44</b>
<b>B</b>	<b>COMPANY PROFILE</b> PROFIL PERUSAHAAN	<b>08</b>	<b>E</b>	<b>MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION</b> ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN	<b>50</b>
<b>C</b>	<b>BOARD OF DIRECTORS REPORT</b> LAPORAN DIREKSI	<b>28</b>	<b>F</b>	<b>GOOD CORPORATE GOVERNANCE</b> TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK	<b>92</b>



# A



## EXECUTIVE SUMMARY

---

## RINGKASAN SINGKAT

## A EXECUTIVE SUMMARY

RINGKASAN SINGKAT

## Company Brief History

Sejarah Singkat Perusahaan



MDI Ventures is a Corporate VC originally anchored by evergreen fund from Telkom Indonesia since 2016.

MDI Ventures adalah perusahaan Corporate Venture Capital (CVC) yang awalnya didukung oleh *evergreen fund* dari Telkom Indonesia sejak 2016.

We have since grown to manage investments from other third party LP Investors.

MDI unique selling point is as a Strategic VC that create access to new business opportunity and revenue, through collaboration between startups we invest and our anchor LP investors from Telkom to other SOE and to other Large Indonesian Corporates.

Kami telah berkembang untuk mengelola investasi dari investor LP pihak ketiga lainnya.

MDI Ventures memiliki *value* sebagai sebuah VC strategis yang menciptakan akses ke berbagai peluang bisnis dan *revenue* baru, melalui kolaborasi antara startup yang kami investasikan dan investor LP kami mulai dari Telkom, BUMN lain, dan Korporasi besar lainnya.

## A EXECUTIVE SUMMARY

RINGKASAN SINGKAT

## Impact Report

Laporan *Impact*

Transforming The Pharma Industry in SEA  
Mentransformasi Industri Farmasi di Asia Tenggara



Transforming The Artisanal Fishery Sector  
Mentransformasi Sektor Perikanan Rakyat



Leveling Up Beyond Finance  
Lebih dari Sekedar Layanan Keuangan



Fostering & Empowering Indonesia Education  
Memajukan & Memberdayakan Edukasi Indonesia

## Portfolio Highlight (IPO)

Kegiatan Portofolio (IPO)



WeBuy has made its debut on the Nasdaq Capital Market under the symbol WBUY.

WeBuy memulai debutnya di Pasar Modal Nasdaq dengan simbol WBUY.

## 2023 Awards

Penghargaan 2023



2023 Stevie® Award  
20th annual IBAs  
Company of the Year,  
Financial Services



2023 Stevie® Award  
20th annual IBAs  
Corporate & Community,  
Partner Engagement

# B

## COMPANY PROFILE

---

PROFIL  
PERUSAHAAN

**B COMPANY PROFILE**

PROFIL PERUSAHAAN

**1 Vision & Mission**

Visi & Misi

<b>PURPOSE</b> TUJUAN	<p><b>To build startup and investor ecosystem in Indonesia to deliver both valuation growth and synergy for Telkom &amp; BUMN</b></p> <p>Membangun Ekosistem Startup dan Investor di Indonesia untuk menghasilkan pertumbuhan valuasi dan sinergi untuk Telkom dan BUMN</p>
<b>VISION</b> VISI	<p><b>To be the most Preferred VC in Indonesia &amp; Southeast Asia for Startup operating in Indonesia and investors focusing in Indonesia</b></p> <p>Menjadi VC yang paling diutamakan di Indonesia &amp; Asia Tenggara untuk Startup yang beroperasi di Indonesia dan investor yang berfokus di Indonesia</p>
<b>MISSION</b> MISI	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>01 Optimize MDI investment to empower the promising startups aligned with Telkom and SOE strategy</b> Mengoptimalkan investasi MDI untuk memberdayakan startup yang menjanjikan dan selaras dengan strategi Telkom dan BUMN</li> <li><b>02 Elevate MDI Global General Partner status through adept fund management</b> Meningkatkan status MDI Global General Partner melalui pengelolaan dana yang kompeten</li> <li><b>03 Anchor growth with our Money Multiplier approach, ensuring steadfast financial stability</b> Memacu pertumbuhan dengan pendekatan Money Multiplier kami, memastikan stabilitas keuangan yang baik</li> <li><b>04 Forge stronger synergies among startups, Telkom, and SOE's by leveraging our portfolio ecosystem</b> Menjalin sinergi yang lebih kuat antara perusahaan rintisan, Telkom, dan BUMN dengan memanfaatkan ekosistem portofolio kami</li> <li><b>05 Allocate optimum resource to secure robust financial return and societal betterment</b> Mengoptimalkan sumber daya untuk menjamin keuntungan finansial yang kuat dan peningkatan kesejahteraan</li> </ul>

Our vision is to become the leading VC in Indonesia and Southeast Asia. Our mission includes optimizing investments, enhancing global status, driving growth, fostering synergy with Telkom and state-owned enterprises, and ensuring financial stability and well-being.

Visi kami adalah menjadi VC terkemuka di Indonesia dan Asia Tenggara. Misi kami meliputi mengoptimalkan investasi, meningkatkan status global, memacu pertumbuhan, menjalin sinergi dengan Telkom dan BUMN, serta memastikan stabilitas keuangan dan kesejahteraan.

**B COMPANY PROFILE**

PROFIL PERUSAHAAN

**2 Main Activities & Services**

Kegiatan & Layanan Utama

MDI is based in Jakarta with operations in Singapore and USA. Across multiple funds, internal and external, MDI provides seed-to growth-stage capital for early- and mid-stage companies with operation focus in Southeast Asia and ultimately in Indonesia.

MDI Ventures berbasis di Jakarta dengan cakupan operasi yang juga berada di Singapura dan Amerika Serikat. Melalui berbagai pendanaan internal dan eksternal, MDI menyediakan modal awal hingga tahap lanjutan untuk perusahaan tahap awal dan menengah dengan fokus operasi di Asia Tenggara dan terutama di Indonesia.

<b>INVESTMENT</b>	<b>SYNERGY VALUE CREATION</b>	<b>FUNDRAISING</b>	<b>TEAM &amp; CAPABILITY</b>	<b>THOUGHT LEADERSHIP</b>
INVESTASI	PENCIPTAAN NILAI SINERGI	PENGKALANGAN DANA	TIM & KAPABILITAS	THOUGHT LEADERSHIP
<b>Manage Money Multiplier and Gain from Exit</b>	<b>Deliver new synergistic revenue to Telkom</b>	<b>Gain &amp; maintain external investor trust to growing AUM</b>	<b>Create, attract, and retains top talent</b>	<b>Bring innovation, knowledge, and best practices</b>
Mengelola kelipatan modal dan Pendapatan dari <i>Exit</i>	Menghasilkan pendapatan baru melalui synergy	Mendapatkan & mempertahankan kepercayaan investor eksternal untuk meningkatkan AUM	Menciptakan, menarik, dan mempertahankan talenta terbaik	Membawa inovasi, pengetahuan, dan pengalaman terbaik meningkatkan AUM

**B COMPANY PROFILE**



PROFIL PERUSAHAAN

**3 Managed Funds**

Dana Kelolaan


MDI currently manages 5 unique fund with different angle, contributing to all stages of investment. MDI unified their investment operations using one-team, multiple-fund method to maintain efficiency and ensure no opportunities are left behind.

MDI saat ini mengelola 5 fund unik dengan sudut berbeda, yang berkontribusi pada semua tahapan investasi. MDI menyatukan operasi investasi mereka dengan menggunakan metode satu tim, banyak fund untuk memastikan efisiensi dan memastikan tidak ada peluang yang tertinggal.

---

<b>Sector</b> Sektor	<b>Healthcare, Fintech, Logistics, Consumer, Food Tech</b> Layanan Kesehatan, Teknologi Keuangan, Logistik, Konsumen, Teknologi Makanan
<b>Region</b> Wilayah	<b>Worldwide</b> Seluruh Negara
<b>Stages</b> Tahapan	<b>Later stage &amp; above</b> Tahap lanjutan & seterusnya
<b>Backer</b> Penyokong	<b>MDI Ventures</b>
<b>Investor</b> Investor	<b>Telkom</b>




---


<b>Sector</b> Sektor	<b>Synergy</b> Sinergi
<b>Region</b> Wilayah	<b>Southeast Asia</b> Asia Tenggara
<b>Stages</b> Tahapan	<b>Early stage</b> Tahap awal
<b>Backer</b> Penyokong	<b>MDI Ventures &amp; TMI</b>
<b>Investor</b> Investor	<b>Telkomsel</b>

**B COMPANY PROFILE**

PROFIL PERUSAHAAN


**Managed Funds**

Dana Kelolaan




---

<b>Sector</b> Sektor	<b>Fintech, Logistics, New Retail, Healthcare, Education</b> Teknologi Keuangan, Logistik, Ritel, Layanan Kesehatan, Pendidikan
<b>Region</b> Wilayah	<b>Southeast Asia</b> Asia Tenggara
<b>Stages</b> Tahapan	<b>Early - Later stage</b> Tahap awal - lanjutan
<b>Backer</b> Penyokong	<b>MDI Ventures &amp; KB Investment</b>
<b>Investor</b> Investor	<b>MDI Ventures, KB Global Platform Fund, &amp; K-Growth Investments</b>




---

<b>Sector</b> Sektor	<b>Healthcare, Fintech, Logistics, Consumer, Food Tech, Ecommerce, Education</b> Layanan Kesehatan, Teknologi Keuangan, Logistik, Konsumen, Teknologi Makanan, Ecommerce, Pendidikan
<b>Region</b> Wilayah	<b>Southeast Asia, primarily Indonesia</b> Asia Tenggara, terutama Indonesia
<b>Stages</b> Tahapan	<b>Early stage</b> Tahap awal
<b>Backer</b> Penyokong	<b>MDI Ventures and Finch Capital</b>
<b>Investor</b> Investor	<b>Identified investor from Indonesia and Europe</b> Investor yang teridentifikasi dari Indonesia dan Eropa



**B COMPANY PROFILE**

PROFIL PERUSAHAAN

**4 Management Profile**

Profil Manajemen

**Board or Commissioners**

Dewan Komisaris



## Komang Budi Aryasa

**President Commissioner**  
Komisaris Utama

AGE /USIA  
52 y.o. /tahun

NATIONALITY /KEBANGSAAN  
Indonesia

Komang currently serves as the EVP of Digital Business & Technology at PT Telkom Indonesia Tbk., where he has over 13 years of experience leading digital transformation through innovative projects. Komang holds a Doctorate of Philosophy from the University of Indonesia and a Master's degree in Engineering from RMIT University. Additionally, he completed the Business Analytics and Big Data program at Harvard Business School.

Saat ini menjabat sebagai EVP Bisnis Digital & Teknologi di PT Telkom Indonesia Tbk., di mana ia memiliki pengalaman lebih dari 13 tahun dalam memimpin transformasi digital melalui proyek-proyek inovatif. Komang memegang gelar Doktor Filsafat dari Universitas Indonesia dan gelar Master dalam Teknik dari RMIT University. Selain itu, ia juga telah menyelesaikan program Analitik Bisnis dan *Big Data* di Harvard Business School.

**B COMPANY PROFILE**

PROFIL PERUSAHAAN

## Muhamad Fajrin Rasyid

**Commissioner**  
Komisaris

AGE /USIA  
38 y.o. /tahun

NATIONALITY /KEBANGSAAN  
Indonesia

Fajrin currently serves as the Director of Digital Business at Telkom Indonesia. He is a co-founder and former President of Bukalapak.com. Bachelor's and Master's degrees in Business Administration with a specialization in Informatics Engineering from the Bandung Institute of Technology (ITB). He completed graduate studies at Stanford University's School of Business and participated in an exchange program in Informatics Engineering at Daejeon University.

Saat ini menjabat sebagai Direktur Bisnis Digital di Telkom Indonesia. Ia adalah salah satu pendiri dan mantan Presiden Bukalapak.com. Gelar Sarjana dan Magister Administrasi Bisnis dengan spesialisasi Teknik Informatika dari Institut Teknologi Bandung (ITB). Ia menyelesaikan studi pascasarjana di Stanford University School of Business dan mengikuti program pertukaran di Teknik Informatika di Universitas Daejeon.



## B COMPANY PROFILE

## PROFIL PERUSAHAAN

## Board of Executives

Dewan Eksekutif



## Board of Directors / Direksi

Donald Surjana  
Wihardja

CEO

Direktur Utama

AGE /USIA

53 y.o. /tahun

NATIONALITY /KEBANGSAAN

Indonesia

Donald joined MDI as CEO in 2020. He provides capital gains on technology investments and bridges startup innovation with opportunities in SOEs. Previously Donald was a Partner at Convergence Ventures and CTO & Investment Manager at Principia Management Group, PE. Donald holds a Bachelor's degree in Electrical Engineering and Computer Science from the University of California and a Master's degree in Computer Science from Cornell University.

Donald bergabung dengan MDI sebagai CEO pada tahun 2020. Beliau memberikan capital gain pada investasi teknologi dan menjembatani inovasi startup dengan membuka peluang di BUMN. Sebelumnya Donald adalah Partner di Convergence Ventures dan CTO & Manajer Investasi di Principia Management Group, PE. Donald meraih gelar Sarjana Teknik Elektro dan Ilmu Komputer dari University of California dan gelar Master di bidang Ilmu Komputer dari Cornell University.

## B COMPANY PROFILE

## PROFIL PERUSAHAAN

## Board of Directors / Direksi

Roby  
Roediyanto

CFO &amp; Shared Services

Direktur Keuangan &amp; Shared Service

AGE /USIA

51 y.o. /tahun

NATIONALITY /KEBANGSAAN

Indonesia

As CFO & Shared Service at MDI Ventures, Roby leverages vast experience in capital raising, debt valuation, and capital structure optimization. Bachelor's Degree in Electrical Engineering from Sekolah Tinggi Teknologi Telkom in 1996 and Magister Degree in Finance from Telkom University Bandung in 2017. In 2009 he received the Professional Certification of CFA (Chartered Financial Analyst) and was entrusted as a grader for CFA Exam Level-3.

Sebagai CFO & Shared Service MDI Ventures, Roby memanfaatkan pengalaman dalam *capital raising*, *debt valuation*, dan optimasi struktur modal. Gelar Sarjana Teknik Elektro dari Sekolah Tinggi Teknologi Telkom pada tahun 1996 dan Gelar Magister Keuangan dari Universitas Telkom Bandung pada tahun 2017. Pada tahun 2009, ia menerima Sertifikasi Profesional CFA (Chartered Financial Analyst) dan dipercaya sebagai penguji untuk Ujian CFA Tingkat-3.



## B COMPANY PROFILE

## PROFIL PERUSAHAAN

## Board of Executives

## Dewan Eksekutif



## G.N. Sandhy Widyasthana

**CEO MDI Pte Ltd (MDI Singapore)**  
Direktur Utama MDI Singapore

AGE /USIA  
51 y.o. /tahun

NATIONALITY /KEBANGSAAN  
Indonesia

Sandhy joined MDI Ventures as one of founding fathers of the company in 2015. Sandhy is an industry expert who has over 20 years experience in Telco and IT business, also in startups and ventures fields. Sandhy obtained Doctoral Degree from SBM ITB, with his thesis majoring in venture capital investments. Currently, he is actively provide lectures in several universities such as ITB, Telkom University, and Universitas Widyatama.

Sandhy bergabung dengan MDI Ventures sebagai salah satu pendiri perusahaan pada tahun 2015. Sandhy adalah pakar industri dengan pengalaman lebih dari 20 tahun di bidang bisnis Telco, IT, dan Startup. Sandhy memperoleh gelar Doktor dari SBM ITB, dengan tesis jurusan investasi modal ventura. Saat ini aktif memberikan kuliah di beberapa universitas seperti ITB, Telkom University, dan Universitas Widyatama.

## B COMPANY PROFILE

## PROFIL PERUSAHAAN

## Key Team

## Tim Utama



**KENNETH LI**  
*Managing Partner of MDI Pte Ltd.*

Responsible for MDI Ventures Global Expansion and Fund Initiatives. Managing 3 funds of TMI (US\$ 40 Mn), Centauri (US\$ 150 Mn), and Arise (US\$ 40 Mn). Bachelor's Degree majoring in Finance, Universitas Pelita Harapan.

Bertanggung jawab atas Ekspansi Global dan Inisiatif Dana MDI Ventures. Mengelola 3 dana TMI (US\$ 40 Juta), Centauri (US\$ 150 Juta), dan Arise (US\$ 40 Juta). Meraih gelar Sarjana jurusan Keuangan di Universitas Pelita Harapan.



**ALDI ADRIAN HARTANTO**  
*VP Telkom Fund*

Spearheading ARISE, a newly established seed investment vehicle of MDI Ventures while also responsible for leading, accelerating, and architecting MDI Ventures investments out of AUM of US\$ 830 Mn and 3 offices. Bachelor's Degree majoring in Finance from Sampoerna University.

Pelopop ARISE, inisiasi investasi tahap awal yang didirikan MDI Ventures, sekaligus bertanggung jawab untuk memimpin dan merancang investasi MDI Ventures dari pengelolaan asset sebesar US\$ 830 juta. Meraih gelar Sarjana jurusan Keuangan di Sampoerna University.



**EDWIN YONATHAN**  
*VP Corporate Finance & HC*

Assigned to control all cash outflow and inflow for MDI Ventures, as well as budget and administration support controlling, human resource management, tax, finance, and management accounting reporting. Master's Degree majoring in Accounting, Universitas Indonesia.

Ditugaskan untuk mengontrol semua arus kas keluar dan masuk untuk MDI Ventures, pengendalian anggaran dan administrasi, manajemen sumber daya manusia, pajak, keuangan, dan pelaporan akuntansi manajemen. Meraih gelar Master jurusan Akuntansi di Universitas Indonesia.



**ADITIA HENRI NARENDRA**  
*VP Legal, Compliance & Internal Audit*

Entrusted to provide legal support that includes transaction document with startup companies and legal corporate administration. Bachelor's Degree of Law majoring in Civil Law, Universitas Gadjah Mada.

Dipercaya untuk memberikan dukungan hukum yang mencakup dokumen transaksi dengan perusahaan startup dan legal administrasi perusahaan. Meraih gelar Sarjana Hukum jurusan Hukum Perdata di Universitas Gadjah Mada.



**ALVIN EVANDER**  
*VP of Business Development*

Responsible for building strategic partnership between MDI's portfolios with Telkom Group and State-owned enterprise. Bachelor's Degree majoring in Information Technology & System, Monash University.

Bertanggung jawab untuk membangun kemitraan strategis antara portofolio MDI dengan Telkom Group dan BUMN. Meraih gelar Sarjana jurusan Teknologi & Sistem Informasi di Monash University.



**SHANNON LEE**  
*Director MDI Singapore*

Responsible for investments, portfolio management, divestment and fundraising activities. Forbes 30 Under 30 VC 2020. Bachelor's Degree in Accounting, NUS.

Bertanggung jawab atas kegiatan investasi, pengelolaan portofolio, divestasi dan penggalangan dana. Forbes 30 Under 30 VC 2020. Meraih Gelar Sarjana Akuntansi di NUS.

## B COMPANY PROFILE

## PROFIL PERUSAHAAN

## Key Team

## Tim Utama

**DHENDY  
HAMDANI***VP Corporate  
Secretary*

Responsible for managing a team consist of Corporate Communication, General Affair, Procurement, Cyber Security and Digital Product. Master's Degree majoring in Business Administration, Institut Teknologi Bandung.

Bertanggung jawab untuk mengelola tim yang terdiri dari Corporate Communication, General Affair, Procurement, Cyber Security dan Digital Product. Meraih gelar Master di bidang Administrasi Bisnis, Institut Teknologi Bandung.

**WINSTON  
JOSHUA***VP of Portfolio  
Management*

Responsible for managing portfolio strategy, valuations, and divestment initiatives. Bachelor's degree in Economics from Pelita Harapan University and holds valuation certification from PPM School of Management.

Bertanggung jawab dalam mengelola strategi portofolio, penilaian, dan inisiatif divestasi. Memiliki gelar sarjana Ekonomi dari Universitas Pelita Harapan dan sertifikasi penilaian dari PPM School of Management.

**ADITYA  
HADIPUTRA***Principal*

Managing and dealsourcing for MDI main fund, liaise with SOE fund initiatives, Bachelor's Degree majoring Management in Finance degree from SBM-ITB and MBA degree from Imperial College London

Mengelola dan menangani sumber dana utama MDI, bekerja sama dengan inisiatif dana BUMN. Meraih gelar Sarjana jurusan Manajemen Keuangan di SBM-ITB dan gelar Master (MBA) di Imperial College London.

**FAIZIL IKRAM***Principal*

Faizil mainly involves growth investments and portfolio management in MDI main fund (MDI100 and MDI500). He holds a bachelor of management degree from Bandung Institute of Technology and a MSc degree from Imperial College London.

Faizil terlibat penting dalam investasi dan manajemen portofolio di dana kelolaan utama MDI (MDI100 dan MDI500). Beliau meraih gelar sarjana manajemen dari Institut Teknologi Bandung dan gelar Master (MSc) dari Imperial College London.

**ARINDRA  
PRAKASA***Principal*

Arindra actively involved in identifying, evaluating, and overseeing investment opportunities. Bachelor's degree in business administration and accounting from the University of Southern California.

Arindra terlibat aktif dalam mengidentifikasi, mengevaluasi, dan mengawasi peluang investasi. Memiliki gelar sarjana administrasi bisnis dan akuntansi dari University of Southern California.

## B COMPANY PROFILE

## PROFIL PERUSAHAAN

**KYLE KLING***Head Investment  
USA*

Responsible for manage and deal sources startups for the United States region. B.S.B Degree in Finance, University of Minnesota - Carlson School of Management.

Bertanggung jawab untuk mengelola dan menangani sumber startup untuk wilayah Amerika Serikat. Meraih gelar B.S.B di bidang Keuangan, University of Minnesota - Carlson School of Management.

**SARAH USMAN***Partner at eMerge  
Angel Network*

Responsible for investor relation and leading eMerge, MDI angel investor network. Masters' degree from The London School of Economics and double bachelor's degree from the University of Amsterdam and University of Indonesia in finance and economics with merit scholarship.

Bertanggung jawab atas hubungan investor dan memimpin eMerge, jaringan *angel investor* MDI. Memiliki gelar master dari The London School of Economics dan gelar sarjana ganda dari Universitas Amsterdam dan Universitas Indonesia dalam bidang keuangan dan ekonomi dengan beasiswa prestasi.

**ANNISAA***GM of Legal &  
Compliance*

Annisaa has assisted numerous MDI's investments and structuring multiple funds in Singapore. Graduated from Universitas Gadjah Mada in 2015 and passed Advocate Profession Special Course, Capital Market Legal Consultant Course in 2016-2017.

Annisaa telah mendampingi investasi MDI dan merancang beberapa dana di Singapura. Lulus dari Universitas Gadjah Mada pada tahun 2015 dan lulus Kursus Khusus Profesi Advokat, Kursus Konsultan Hukum Pasar Modal pada tahun 2016-2017.

**VITRI ZULIANTI***GM Synergy Telkom*

Responsible for managing synergy between MDI's Portfolios with Telkom Group subsidiaries and creating a new business opportunity for both party. Bachelor's Degree majoring in Accounting and highly experience on Cloud Business.

Bertanggung jawab mengelola sinergi antara Portofolio MDI dengan anak perusahaan Telkom Group dan menciptakan peluang bisnis baru. Meraih gelar Sarjana jurusan Akuntansi dan berpengalaman di Bisnis *Cloud*.

**ANAS FAUZI***GM Synergy BUMN*

Responsible for exploring and leading the collaboration between MDI's Portfolios with SOE to create synergy opportunity and manage strategic partnership. Master's Degree majoring in Computer and Communication Engineering, Chungbuk National University.

Bertanggung jawab untuk eksplorasi dan kolaborasi antara portofolio MDI dan BUMN untuk menciptakan peluang sinergi dan mengelola kemitraan strategis. Meraih gelar Master jurusan Computer and Communication Engineering di Chungbuk National University.

**B COMPANY PROFILE**

## PROFIL PERUSAHAAN

**5 Company Address & Contact**

## Alamat &amp; Kontak Perusahaan

**MDI Ventures HQ**

Kantor Pusat MDI Ventures  
Telkom Landmark Tower, 21  
Jl. Jendral Gatot Subroto Kav. 52  
Jakarta 12710 . Indonesia

**US Representative Office**

Kantor Representatif Amerika Serikat  
800 Wilshire Blvd #620,  
Los Angeles CA 90017

**Singapore Representative Office**

Kantor Representatif Singapura  
168 Robinson Road, Capital Tower #20-01  
Singapore 068912



**Website /Situs Web**  
[www.mdi.vc](http://www.mdi.vc)

**Email /Surel**  
[info@mdi.vc](mailto:info@mdi.vc)

**Phone /Telepon**  
**+6221 2793 7910**

**B COMPANY PROFILE**

## PROFIL PERUSAHAAN

**6 Award Achievement**

## Penghargaan yang diraih

13 October 2023

13 Oktober 2023

Rome, Italy

Roma, Italia

**2023 Stevie® Award  
20th annual IBAs**

**Gold Medal**  
Piala Emas

**Company of the Year,  
Financial Services**



**Gold Medal**  
Piala Emas

**Corporate & Community,  
Partner Engagement**

MDI Ventures has won two medals at the 2023 Stevie® Award winners in the 20th annual IBAs. This is the second year in a row that MDI has received the global awards and we are also pleased to know that our hard work has been recognized globally. These medals encourage MDI to continue improving various aspects of our company to be even better.

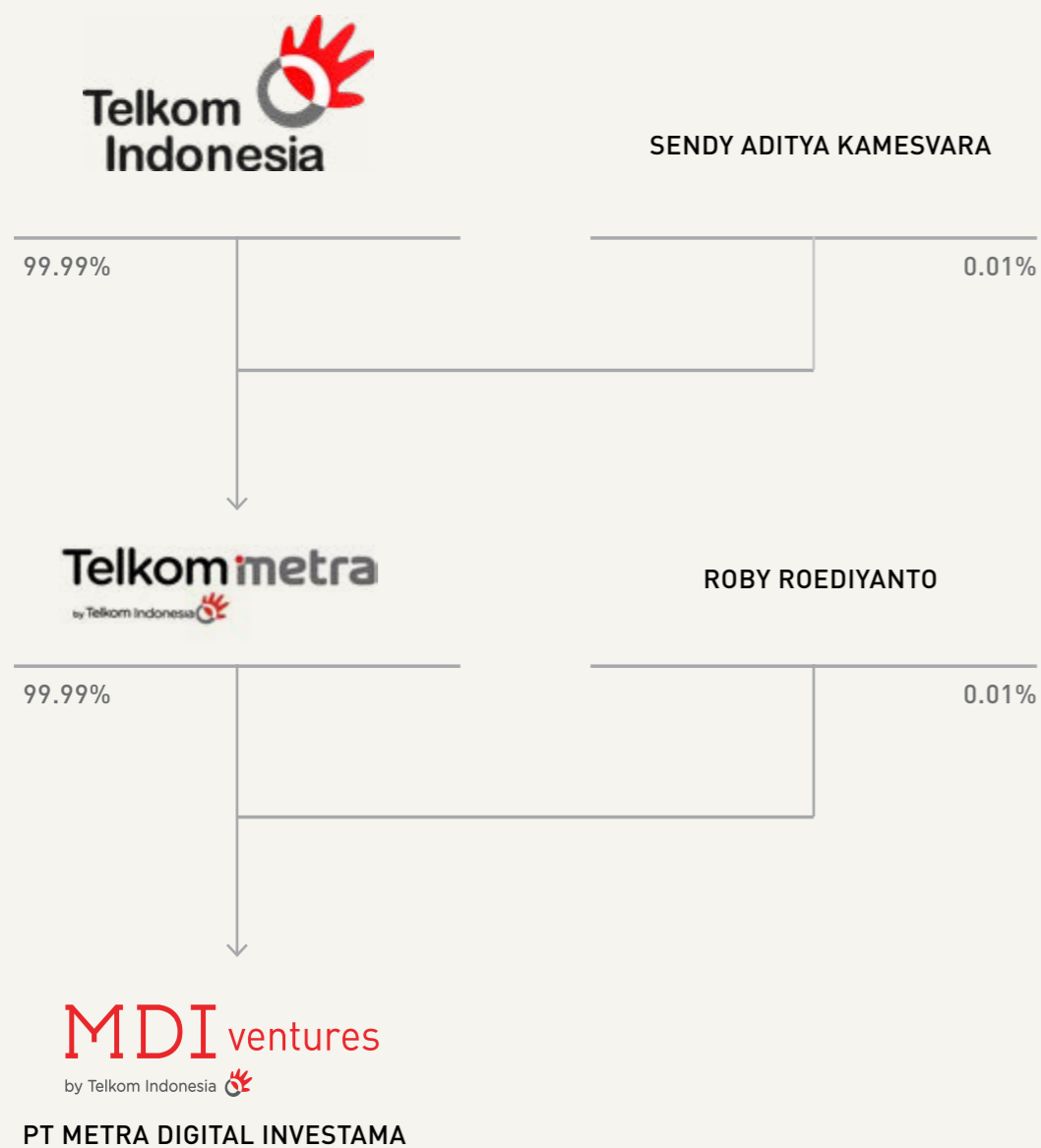
MDI Ventures telah memenangkan dua medali di ajang Stevie® Award 2023 dalam IBA tahunan ke-20. Ini adalah tahun kedua berturut-turut MDI menerima penghargaan global dan kami juga senang mengetahui bahwa kerja keras kami telah diakui secara global. Hal ini mendorong MDI untuk terus meningkatkan berbagai aspek di perusahaan kami untuk menjadi lebih baik lagi.

**B COMPANY PROFILE**

PROFIL PERUSAHAAN

**7 Shareholder Composition**

Komposisi Pemegang Saham



**B COMPANY PROFILE**

PROFIL PERUSAHAAN

**8 Human Resources Learning & Development**

Pembelajaran & Pengembangan Sumber Daya Manusia

The People Development Program is one of the key strategies to enhance employee competencies and maintain the company's relevance in an ever-changing industry. The process of identifying learning needs is carried out through competency gap analysis against corporate strategy, business strategy, and business performance.

The competency development focus of MDI in 2023 is as follows:

1. Certification in Legal & Compliance, Finance, HR, and IT functions
2. Strengthening legal & compliance aspects in business and operational activities
3. Enhancing understanding of ESG business and renewable energy
4. Communication Skills

Program People Development merupakan salah satu strategi kunci untuk meningkatkan kompetensi karyawan dan menjaga relevansi perusahaan dalam industri yang terus berubah. Proses identifikasi *learning* dilaksanakan melalui analisa gap kompetensi terhadap strategi perusahaan, strategi bisnis, dan kinerja bisnis.

Fokus pengembangan kompetensi MDI tahun 2023, adalah sebagai berikut:

1. Sertifikasi pada fungsi Legal & Compliance, Finance, HR dan IT
2. Penguatan aspek legal & compliance dalam aktivitas bisnis dan operasional
3. Peningkatan pemahaman terhadap bisnis ESG dan energi terbarukan
4. Kemampuan Komunikasi



No	Training Jenis Pelatihan	Program Jumlah Program	Participant Jumlah Peserta
1	Sertifikasi	7	7
2	Fungsional	20	26
3	Inhouse	1	48

**EMPLOYEE DEVELOPMENT PLAN 2024**

Rencana pengembangan karyawan 2024

In 2024, employee development will focus on addressing competency gaps based on performance assessments and professional certification programs to ensure skill and knowledge standards.

Additionally, ESG competencies will be a primary focus in the dynamic venture capital industry.

Pada tahun 2024, pengembangan karyawan akan difokuskan pada pemenuhan gap kompetensi berdasarkan hasil penilaian performa dan program sertifikasi profesi untuk memastikan standar keterampilan dan pengetahuan.

Selain itu, kompetensi ESG akan menjadi salah satu fokus utama dalam industri venture capital yang dinamis.

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

9 Headcount 2023

Karyawan 2023

Total Employee

Total Karyawan

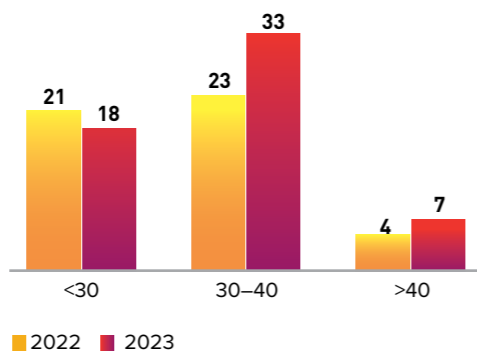
	2022	2023
MDI Indonesia	46	55
MDI Singapore	2	3
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>58</b>

An increase of 10 employees, or about 20% from the total number of employees in 2022.

Peningkatan jumlah karyawan sebanyak 10 orang atau sekitar 20% dari total jumlah karyawan tahun 2022.

Employee by Age

Karyawan berdasarkan Umur

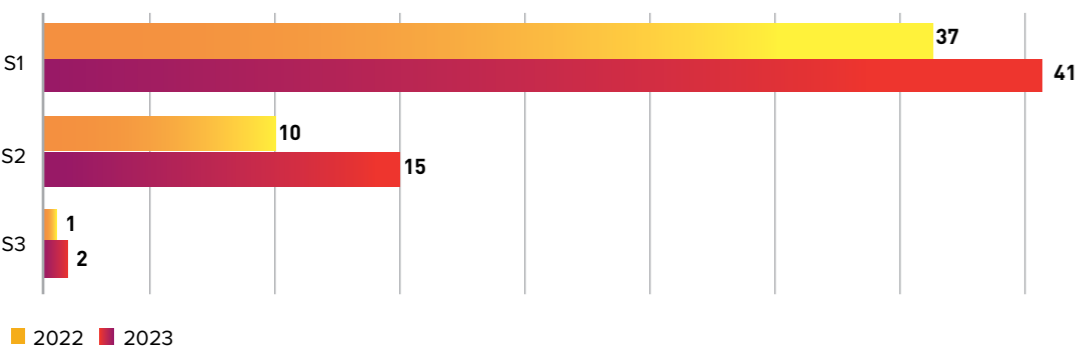


Most employees are millennials (58%) aged 30-40, followed by Gen Z under 30 (31%).

Mayoritas karyawan adalah milenial (58%) usia 30-40 tahun, diikuti oleh generasi Z di bawah 30 tahun (31%).

Employee by Education

Karyawan berdasarkan Pendidikan



Most employees are bachelor's degree graduates (69%), followed by master's degree graduates (26%).

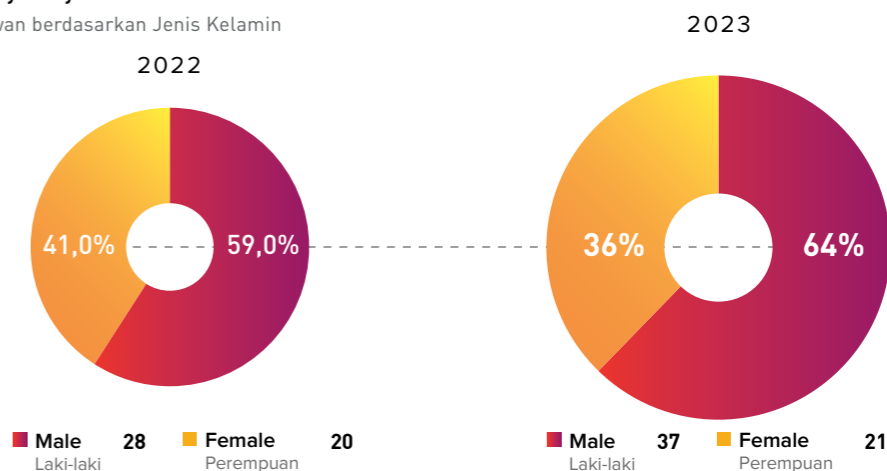
Sebagian besar karyawan merupakan lulusan S1 (69%), disusul dengan lulusan S2 (26%).

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

Employee by Gender

Karyawan berdasarkan Jenis Kelamin

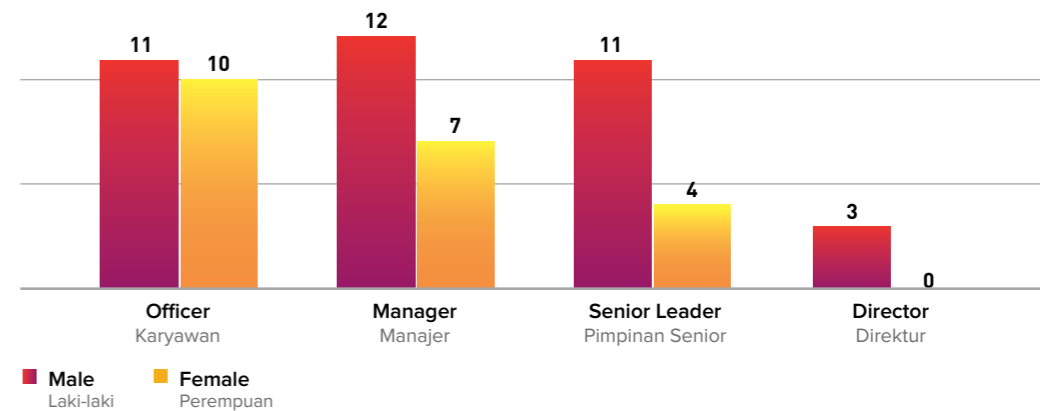


The gender composition of male has increased to 64%, while the percentage of women is 36%.

Komposisi gender laki-laki terdapat peningkatan menjadi 64%, sedangkan persentase jumlah wanita adalah 36%.

Employees Level by Gender

Tingkatan Karyawan berdasarkan Jenis Kelamin



Most employees are Officers (38%) and Managers (33%). High-level jobs are mainly held by male.

Sebagian besar pegawai adalah Karyawan (38%) dan Manajer (33%). Posisi tinggi sebagian besar diisi oleh laki-laki.



# BOARD OF DIRECTORS REPORT

---

LAPORAN  
DIREKSI



C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

1 Follow Up Action - AGMS 2022

Tindak Lanjut - RUPST 2022

Telkom Group Policies Ratification

Ratifikasi Kebijakan Telkom Group



MDI BOD's Regulation No 006/MDI-PD/IV/2024 dated Apr 26, 2024 regarding Employee's Remuneration and Benefit

Peraturan Dewan Direksi MDI No 006/MDI-PD/IV/2024 tanggal 26 April 2024 mengenai Remunerasi dan Manfaat Karyawan



MDI BOD's Regulation No 008/MDI-PD/IV/2024 dated Apr 30, 2024 regarding Ratification of Career & Succession Management

Peraturan Dewan Direksi MDI No 008/MDI-PD/IV/2024 tanggal 30 April 2024 mengenai Pengesahan Manajemen Karir dan Suksesi



MDI BOD's Regulation No 009/MDI-PD/V/2024 dated May 2, 2024 regarding Ratification of Remuneration of the BOD and BOC

Peraturan Dewan Direksi MDI No 009/MDI-PD/V/2024 tanggal 2 Mei 2024 mengenai Pengesahan Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris



MDI BOD's Regulation No 010/MDI-PD/V/2024 dated May 28, 2024 regarding Corporate Strategic Planning

Peraturan Dewan Direksi MDI No 010/MDI-PD/V/2024 tanggal 28 Mei 2024 mengenai Perencanaan Strategis Perusahaan

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

2 Shared Service: Accounting, Finance, and Human Resource

Layanan Bersama: Akuntansi, Keuangan, dan Sumber Daya Manusia

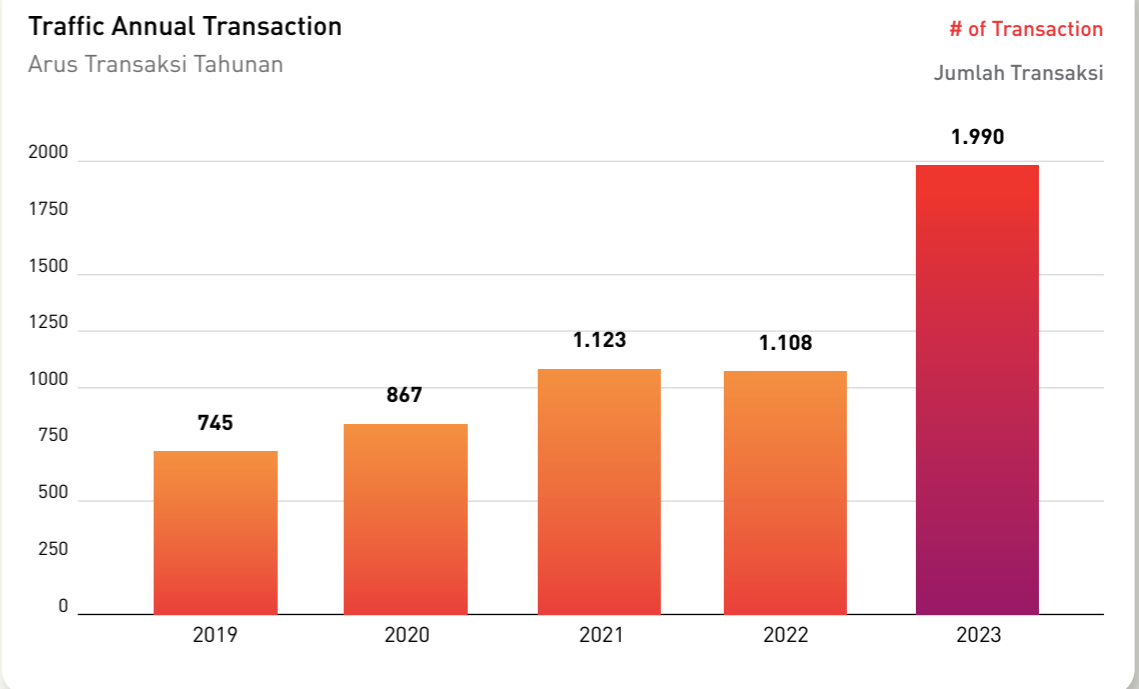
Overview

Management of back office finance functions, including recording financial reports on Invoice to Cash, Invoice to Pay, and Record to Report transactions with SLA & standardization supported by the management of SAP single ERP and BPM Platform.

Gambaran Umum

Pengelolaan fungsi *back office finance* meliputi pencatatan laporan keuangan atas transaksi *Invoice to Cash*, *Invoice to Pay*, *Record to Report* dengan SLA & standarisasi yang didukung dengan pengelolaan SAP *single ERP* dan BPM Platform.

Traffic Annual Transaction  
Arus Transaksi Tahunan



In order to improve resource optimization and internal process improvement within the TelkomMetra Group, Infomedia Nusantara was appointed as a shared service implementer at TelkomMetra for HR, Finance, and Accounting, which has been working with MDI since 2018.

Dalam rangka meningkatkan optimalisasi sumber daya dan peningkatan proses internal di lingkungan TelkomMetra Group, maka Infomedia Nusantara ditunjuk sebagai *implementator shared service* di TelkomMetra untuk bidang HR, *Finance*, dan *Accounting* yang sudah bekerja sama dengan MDI sejak tahun 2018.

## C BOARD OF DIRECTORS REPORT

## LAPORAN DIREKSI

## 3 Key Learning 1: Investment

## Pembelajaran Penting 1: Investasi

## Systemic macroeconomics shift requires “winter strategy.”

A series of macroeconomic events have affected the investment landscape since Q3 2022. Due to The Fed raising record interest rates and geopolitical tension such as the ‘Russia-Ukraine conflict, many global investors become more cautious in investments. This is well reflected in a stock market downturn; MDI portfolio valuations are also contracting. Significant funds across the SEA region are also affected more than MDI due to their much higher exposure (i.e., Sequoia with Zilingo case, Softbank, and Tiger Global known to seek discounted divestments).

In light of this, some of MDI portfolios still manage to fundraise in tough environments (PrivyID and Qoala) or prolong runway efficiently (Amartha). MDI also continues to push synergy initiatives and provide cost leadership mentoring as part of value creation.

Pergeseran makroekonomi sistemik membutuhkan “strategi *winter*.”

Serangkaian peristiwa makroekonomi telah memengaruhi industri investasi sejak kuartal 3 2022. Akibat kenaikan suku bunga The Fed dan ketegangan geopolitik seperti konflik Rusia-Ukraina, banyak investor global menjadi lebih berhati-hati dalam berinvestasi. Hal ini tercermin dengan baik dalam penurunan pasar saham; valuasi portofolio MDI juga menyusut. Secara signifikan, pendanaan di seluruh wilayah Asia Tenggara juga terkena dampak yang lebih besar daripada MDI karena mereka terkena dampak yang jauh lebih besar (misalnya, Sequoia dengan kasus Zilingo, Softbank, dan Tiger Global yang diketahui mencari divestasi dengan potongan harga).

Mengingat hal ini, beberapa portofolio MDI masih berhasil menggalang dana pada keadaan yang sulit (PrivyID dan Qoala) atau memperpanjang pengelolaan dana secara efisien (Amartha). MDI juga terus mendorong inisiatif sinergi dan memberikan *cost leadership mentoring* sebagai bagian dari *value creation*.

## MDI Winter Approach

Pendekatan *Winter* MDI

## Investment /Investasi

Evaluate investment opportunities strictly, using conservative valuation methods, and consider early-stage investments for potential growth.

Evaluasi peluang investasi secara ketat, menggunakan metode penilaian konservatif, dan pertimbangkan investasi tahap awal untuk potensi pertumbuhan.

## Value Creation /Penciptaan Nilai

Support portfolio companies with ample runway for the next 24 months and enhance performance through synergy initiatives.

Mendukung perusahaan portofolio dengan keuangan yang cukup untuk 24 bulan ke depan dan meningkatkan kinerja melalui inisiatif sinergi.

## C BOARD OF DIRECTORS REPORT

## LAPORAN DIREKSI

## IMPACT

Macroeconomic downturn affects many things globally as funds and startups are equally affected in a systemic way. As a result, we’re seeing less deal count, more conservative valuations, and runways getting stretched.

## RESULT

- **Less deal counts as ‘buy-side’ investors are in “wait & see” mode;** Due to macroeconomic condition, majority of investors stop investments in some market.
- **More conservative valuations as public market took dive;** Many sectors in digital unwind 2020 boost or even last decade bull-run, as multipliers down.
- **Lack of liquidity making it difficult for startup to fundraise;** Difficult fundraising environment affecting our investment portfolios’ ability to raise funds.

## SOLUTION

Strategize around new issues by defining a more suitable Winter Strategy and continue to explore MDI Ventures’ value-add in a bearish market.

## OBJECTIVE

- **Adjust investment strategy to invest in earlier stage with lower ticket size;** Lowering entry point for first investment, targeting startups with valuation of USD 30 mn–120mn.
- **Assess investment opportunities with stricter measures;** Apply stricter measures and only invest in startups with high capital efficiency ratios, long runway, and solid unit economics.
- **Hands-on portfolio support;** Support portfolio in fundraising and value creation.

## DAMPAK

Penurunan ekonomi makro mempengaruhi banyak hal secara global karena perusahaan pendanaan dan startup sama-sama terpengaruh secara meluas. Akibatnya, kita melihat jumlah kesepakatan yang lebih sedikit, valuasi yang lebih konservatif, dan pengaruhnya terhadap biaya operasional.

## HASIL

- **Lebih sedikit jumlah transaksi karena investor “buy-side” berada dalam mode “wait & see”;** Karena kondisi ekonomi makro, mayoritas investor menghentikan investasi di beberapa pasar.
- **Valuasi yang lebih konservatif karena pasar publik mengalami penurunan;** Banyak sektor di digital yang mengalami penurunan pada tahun 2020 atau bahkan mengalami kenaikan selama satu dekade terakhir.
- **Kurangnya likuiditas sehingga menyulitkan startup untuk melakukan penggalangan dana;** Lingkungan penggalangan dana yang sulit yang mempengaruhi kemampuan portofolio kami untuk menggalang dana.

## SOLUSI

Menyusun strategi baru dengan menentukan Strategi *Winter* yang lebih sesuai dan terus mengeksplorasi nilai tambah MDI Ventures di pasar yang sedang mengalami penurunan.

## TUJUAN

- **Menyesuaikan strategi investasi untuk berinvestasi pada tahap awal dengan dana yang lebih rendah;** Menurunkan investasi awal, menargetkan startup dengan valuasi USD 30 juta–120 juta.
- **Menilai peluang investasi dengan langkah-langkah yang lebih ketat;** Menerapkan langkah-langkah yang lebih ketat dan hanya investasikan pada startup dengan rasio efisiensi modal tinggi, runway panjang, dan unit ekonomi yang solid.
- **Dukungan langsung kepada portofolio;** Mendukung portofolio dalam penggalangan dana dan penciptaan nilai.

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

### Key Learning 2: Portfolio Management

Pembelajaran Penting 2: Manajemen Portofolio

**Enhancing Fund Monitoring to analyze calculated risk and make tactical decisions to capture reasonable net returns.**

From 2020 to 2023, there has been numerous changes as MDI's portfolio grew from 53 to over 92 companies. MDI's fund has also expanded from 2 to 5, adding further complication to the reporting.

Finally, from various audit findings, MDI is required to provide a more robust reporting system that can detect early sign of trouble. Fund monitoring has been great, but will still require work to improve to make the reporting and monitoring process easy to replicate and can be done at scale.

Meningkatkan pengawasan pendanaan untuk menganalisis risiko yang diperhitungkan dan membuat keputusan taktis untuk memperoleh keuntungan bersih yang wajar.

Dari tahun 2020 hingga 2023, telah terjadi banyak perubahan karena portofolio MDI tumbuh dari 53 menjadi lebih dari 92 perusahaan. Dana kelolaan MDI juga bertambah dari 2 menjadi 5, sehingga menambah kompleksitas dalam pelaporan.

Akhirnya, dari berbagai temuan audit, MDI diharuskan untuk menyediakan sistem pelaporan yang lebih kuat yang dapat mendeteksi tanda-tanda awal masalah. Pemantauan dana telah berjalan dengan baik, namun masih perlu ditingkatkan agar proses pelaporan dan pemantauan mudah direplikasi dan dilakukan dalam skala besar.

MDI Investment Progress

Perkembangan Investasi MDI

	2020	2021	2022	2023
<b># Company</b> Perusahaan	53	74	86	<b>92</b>
<b># Fund</b> Pendanaan	2	4	5	<b>5</b>

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

IMPACT

The growth in portfolio list across all funds has raised more complication in reporting, resulting in more time-consuming work, and slowed down MDI's work output.

RESULT

- **Portfolio Reporting has been time-consuming;** MDI team needs time to process and input fragmented information.
- **Portfolio Reporting has affected work output on other tasks;** With more responsibilities given to the team, MDI's tasks has been overloaded.
- **Requires need to streamline portfolio reporting;** Making the works easier, while maintaining enough information for compliance

SOLUTION

Streamline the system to make it easier and less time-consuming but just necessary enough to provide information regarding solvency, performance, and liquidity.

OBJECTIVE

- **To create a system that is less time-consuming;** Simple enough to give enough time for team to do more meaningful work.
- **To revamp a monitoring system designed with efficiency in mind;** This may require an abandonment of the company's previous reporting system.
- **To create a system that is still compliant with GCG standards;** Enough to analyze early signs of solvency, performance, and liquidity.

DAMPAK

Pertumbuhan portofolio di semua pendanaan telah meningkatkan kerumitan dalam pelaporan, yang mengakibatkan lebih banyak pekerjaan yang memakan waktu, dan menghambat hasil kerja MDI.

HASIL

- **Pelaporan Portofolio memakan waktu yang lama;** Tim MDI membutuhkan waktu untuk memproses dan memasukkan informasi yang terfragmentasi.
- **Pelaporan Portofolio telah mempengaruhi hasil kerja pada tugas lainnya;** Dengan semakin banyaknya tanggung jawab yang diberikan kepada tim, kinerja tim MDI menjadi padat.
- **Membutuhkan kebutuhan untuk merampingkan pelaporan portofolio;** Pekerjaan menjadi lebih mudah, namun tetap mempertahankan informasi yang cukup untuk kepatuhan.

SOLUSI

Menyederhanakan sistem agar lebih mudah dan tidak memakan banyak waktu, namun tetap cukup untuk menyediakan informasi mengenai solvabilitas, kinerja, dan likuiditas.

TUJUAN

- **Menciptakan sistem yang tidak terlalu memakan waktu;** Sesederhana untuk memberikan waktu yang bagi tim melakukan pekerjaan yang kualitatif.
- **Merombak sistem pemantauan yang dirancang dengan mempertimbangkan efisiensi;** Hal ini mungkin memerlukan peralihan dari sistem pelaporan sebelumnya.
- **Menciptakan sistem yang masih sesuai dengan standar GCG;** Cukup untuk menganalisa tanda-tanda awal solvabilitas, kinerja, dan likuiditas.

## C BOARD OF DIRECTORS REPORT

## LAPORAN DIREKSI

## Key Learning 3: Divestment

## Pembelajaran Penting 3: Divestasi

In late 2022 to 2023, there was a decrease in the amount and scale of private funding worldwide.

This trend continued in 2023 as interest rates kept rising, leading many investors to hold onto their funds rather than investing.

Due to factors such as deglobalization, inflation, and bank failures, many PE and VC firms adjusted their investment criteria, making valuations and funding more challenging. As a result, funding decreased and valuations were lower, making fundraising more difficult than in previous years.

Since 2023, MDI has been in discussions with more than 20 leading potential buyers in Southeast Asia, with 10 still actively engaged in discussions with MDI Ventures.

Pada akhir tahun 2022 hingga 2023, terjadi penurunan jumlah dan besaran *private funding* di seluruh dunia.

Tren ini terus terjadi pada tahun 2023 karena suku bunga terus ditinggikan sehingga banyak investor menyimpan dana dibandingkan penggunaan dana untuk investasi.

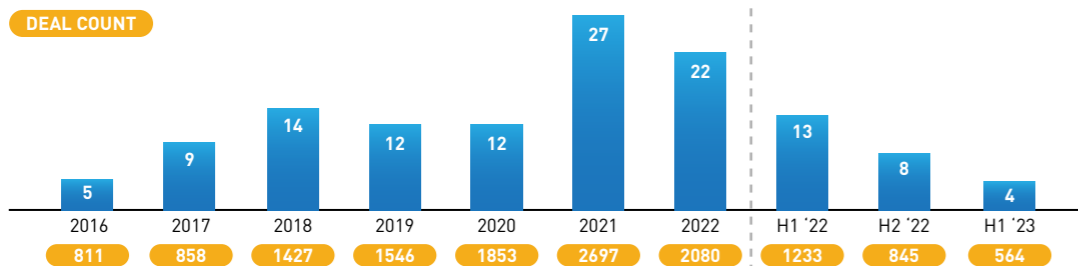
Karena faktor deglobalisasi, inflasi, dan *bank failure*, banyak PE dan VC mengubah kriteria investasi mereka, dengan valuasi dan pendanaan yang lebih sulit. Hasilnya, pendanaan menurun dan valuasi lebih rendah. Hal ini membuat penggalangan dana lebih sulit dibanding tahun-tahun sebelumnya.

Sejak 2023, MDI telah melakukan pendekatan dengan lebih dari 20 calon pembeli terkemuka di Asia Tenggara, saat ini masih ada 10 yang masih aktif berdiskusi dengan MDI Ventures.

## Private Funding Value (US\$ Bn)

Valuasi Pendanaan Swasta (US\$ Miliar)

DEAL COUNT



Source /Sumber: e-Conomy SEA 2023 by Google, Temasek, and Bain

## C BOARD OF DIRECTORS REPORT

## LAPORAN DIREKSI

## IMPACT

Macroeconomics conditions leads to less appetite for buyouts and less possibility for going public, leading to setbacks in divestment strategy.

## RESULT

- **Lower liquidity for MDI for reinvestment of future projects;** MDI will need to hold off its ambitious projects and focus on fundraising for funds.
- **Lower fair value compared to 2022;** MDI recorded a slight decline in fair value due to ongoing market corrections.
- **Expectations not met in capturing value to investors;** KPI from both MDI's target and Telkom Group's target has not been achieved.

## SOLUTION

Adopting an aggressive divestment strategy & strengthening PD around cutloss and writeoffs. Engaging many 3rd party leaders in seller side investment bankings to facilitate finding buyers.

## OBJECTIVE

- **Better liquidity expectations and strategy for maximum realistic output;** With the current market, MDI can strategize better to meet with market demands.
- **MDI will project a more realistic fair value outlook in the future;** The realistic approach will help MDI carve better strategy.
- **Managing expectations to provide more accurate outlook;** Company outlook will be more realistic as MDI takes more cautious approach.

## DAMPAK

Kondisi makroekonomi menyebabkan kurangnya minat pembelian dan kemungkinan yang lebih kecil untuk *go public*, yang menyebabkan hambatan strategi divestasi.

## HASIL

- **Likuiditas yang lebih rendah untuk MDI untuk reinvestasi proyek masa depan;** MDI perlu menunda proyek besar dan fokus pada penggalangan dana.
- **Fair value lebih rendah dibandingkan tahun 2022;** MDI mencatatkan sedikit penurunan *fair value* karena koreksi pasar yang sedang berlangsung.
- **Harapan tidak terpenuhi dalam memperoleh nilai bagi investor;** KPI dari target MDI dan Telkom Group belum tercapai.

## SOLUSI

Mengadopsi strategi divestasi agresif dan memperkuat kebijakan terkait *cutloss* dan *writeoffs*. Melibatkan banyak pihak ketiga terkemuka dalam perbankan investasi di sisi penjual untuk memfasilitasi pencarian pembeli.

## TUJUAN

- **Ekspektasi likuiditas yang lebih baik dan strategi untuk hasil maksimal yang realistis;** Dengan kondisi pasar saat ini, MDI dapat menyusun strategi yang lebih baik untuk memenuhi permintaan pasar.
- **MDI akan memproyeksikan prospek *fair value* yang lebih realistis di masa depan;** Pendekatan yang realistis akan membantu MDI menyusun strategi yang lebih baik.
- **Mengelola ekspektasi untuk memberikan pandangan yang lebih akurat;** Prospek perusahaan akan lebih realistis karena MDI melakukan pendekatan yang lebih hati-hati.

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

Key Learning 4: Raising Funds

Pembelajaran Penting 4: Penggalangan Dana

In 2023 we successfully covered all the investment stages by managing a total AUM of US\$830 million throughout five funds.

However, when it comes to fundraising, we learned that it could be challenging for fund managers to secure capital commitments from Limited Partners (LP) if they have excessive funds under management. They may view too many funds under management as a potential conflict of interest because the fund managers may face competing priorities and interests across the funds. We aim to streamline our funds to deliver better alignment for the investors. In addition to responding to investors' concerns regarding the current fund structure, we have worked with BCG to determine the global standard fund structure that will be implemented in our Funds.

Pada tahun 2023, kami berhasil mencakup semua tahapan investasi dengan mengelola total AUM sebesar US\$830 juta di lima pendanaan.

Namun, dalam hal penggalangan dana, kami belajar bahwa mungkin sulit bagi manajer investasi untuk mendapatkan komitmen modal dari *Limited Partners* (LP) jika mereka memiliki dana kelolaan yang beragam. Mereka mungkin melihat terlalu banyak dana yang dikelola sebagai potensi konflik kepentingan, karena manajer investasi mungkin menghadapi prioritas dan kepentingan yang bersaing di seluruh pendanaan. Kami bertujuan untuk merampingkan dana yang kami kelola untuk memberikan keselarasan yang lebih baik bagi para investor. Selain itu, untuk menanggapi kekhawatiran investor mengenai struktur pendanaan saat ini, kami telah bekerja sama dengan BCG untuk menentukan struktur dana standar global yang akan diimplementasikan pada Pendanaan kami.

Funds under Management

Dana Kelolaan

Stage Tahapan	ANGEL	EARLY	GROWTH	LATE
Fund Dana				

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

IMPACT

The current fund structure is not widely understood by numerous institutional investors, and potentially could be a challenge in increasing investor trustworthiness

RESULT

- **Fund Management;** Manages external fund by investing in and aligning tech startups with key stakeholders
- **Competing interests across the funds;** Competition between funds that indirectly target the same investment opportunities.
- **Limitation on the external LP opportunities;** Resulting in smaller fund commitment and total AUM.

SOLUTION

Implementing a well-known fund structure and clear investment strategies across all stages can build trust with external investors and establish us as a leading venture capital firm.

OBJECTIVE

- **Build External Investors Trust;** Performing consistently, being transparent, and using a recognized fund structure.
- **The adoption of the streamlined, multi-fund approach;** Enhancing the Fund's investment strategy and focus.
- **Sending a more clearer signal to external investors;** Increasing transparency can help attract investors and increase our AUM.

DAMPAK

Struktur dana saat ini tidak banyak dipahami oleh berbagai investor institusional, dan berpotensi menjadi tantangan dalam meningkatkan kepercayaan investor.

HASIL

- **Manajemen Pendanaan;** Mengelola dana eksternal dengan berinvestasi di startup teknologi dan menyelaraskannya dengan pemangku kepentingan utama..
- **Kepentingan yang bersaing di seluruh pendanaan;** Persaingan antar pendanaan yang secara tidak langsung memiliki target peluang investasi yang sama.
- **Batasan pada kesempatan LP eksternal;** Mengakibatkan komitmen pendanaan dan total AUM yang lebih kecil.

SOLUSI

Menerapkan struktur dana yang umum diketahui dan strategi investasi yang jelas di semua tahapan dapat membangun kepercayaan investor eksternal dan menempatkan kami sebagai perusahaan modal ventura terkemuka.

TUJUAN

- **Membangun Kepercayaan Investor Eksternal;** Melakukan kinerja secara konsisten, bersikap transparan, dan menggunakan struktur dana yang diakui.
- **Penerapan pendekatan multi-fund yang ramping dan efisien;** Meningkatkan strategi dan fokus investasi Pendanaan.
- **Mengirimkan informasi yang lebih tepat kepada investor eksternal;** Meningkatkan transparansi dapat membantu menarik para investor dan meningkatkan AUM.

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

Key Learning 5: Synergy

Pembelajaran Penting 5: Sinergi

In 2023, it was anticipated that the industry climate would recover.

However, various global economic challenges continued to affect numerous areas, including the collaborative synergy between MDI portfolio startups and other companies, such as Telkom Group and SOEs. Additionally, in the same year, enterprises like Telkom Group and SOEs faced several obstacles including economic uncertainties both nationally and globally, as well as challenges in implementing digital transformations. These difficulties have created opportunities for collaboration between startups and enterprises, allowing enterprises to enhance their efficiency and startups to improve their capabilities and business processes in engagements with these larger entities.

Pada tahun 2023, iklim industri diharapkan akan pulih.

Namun, berbagai tantangan ekonomi global masih mempengaruhi banyak area, termasuk sinergi kolaboratif antara startup portofolio MDI dan perusahaan lain seperti Telkom Group dan BUMN. Selain itu, pada tahun yang sama, perusahaan seperti Telkom Group dan BUMN menghadapi beberapa hambatan termasuk ketidakpastian ekonomi baik secara nasional maupun global, serta tantangan dalam implementasi transformasi digital. Kesulitan-kesulitan ini telah menciptakan peluang untuk kolaborasi antara startup dan perusahaan, memungkinkan perusahaan untuk meningkatkan efisiensi mereka dan startup untuk meningkatkan kemampuan serta proses bisnis mereka dalam berinteraksi dengan entitas yang lebih besar.

Top 5 New Synergy Projects from Telkom Group & SOEs

5 Proyek Baru Sinergi dari Telkom Group & Perusahaan BUMN

Group Grup	CFU Enterprise	FU HCM	FU Finance	BUMN	BUMN	BUMN
Entities Entitas						
Startup Startup						

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

IMPACT

The previous approach to the synergy project is focused on matchmaking the related startups with certain Telkom Group/SOE entities to support short-term business opportunities.

RESULT

- **Unresponsive project's PIC;** If the project is not the main priority or because of changes in organizational structure, PIC is usually unresponsive. The timeline of the project will also be extended.
- **Diversion of focus;** Too many ideas that the main focus has lost its importance. Execution becomes a problem when there are too many ideas in one project.
- **Low of obligation;** Synergy partnership is not an obligation for both ends. There is no enforcement to startups not eager to explore the opportunity with Telkom subsidiaries.

SOLUTION

With new collaboration spirit between startups & All entities to create digital ecosystem on many industry sector. Impactful synergy project could be executed faster.

OBJECTIVE

- **Create synergy events regularly;** Create regular synergy events such as Nex-Be for Telkom Group and SOE or Mini Workshop with CFU in Telkom Group as a place to get information about the progress update of the projects.
- **Clear roadmap;** Clear roadmap from both sides are required. So that startups & Telkom Group could complement each other and focus on each competencies.
- **Direction from Telkom Group/SOE management;** To achieve cooperation between Startups and Telkom Group/SOE, clear direction and enforcement from management is necessary, as well as the appointment of a dedicated PIC from both sides.

DAMPAK

Pendekatan sebelumnya untuk proyek sinergi difokuskan pada mempertemukan startup terkait dengan entitas Telkom Group/BUMN tertentu untuk mendukung peluang bisnis jangka pendek.

HASIL

- **PIC proyek tidak responsif;** Jika proyek bukan prioritas utama atau karena perubahan struktur organisasi, biasanya PIC tidak responsif. Jangka waktu proyek juga akan diperpanjang.
- **Fokus yang beragam;** Terlalu banyak ide sehingga fokus utama terdistraksi. Eksekusi menjadi masalah ketika adaterlalu banyak ide dalam satu proyek.
- **Rendahnya kewajiban;** Kemitraan sinergi bukanlah kewajiban bagi kedua belah pihak. Tidak ada obligasi bagi startup yang tidak menjajaki peluang dengan anak perusahaan Telkom.

SOLUSI

Dengan semangat kolaborasi baru antara startup & semua entitas untuk menciptakan ekosistem digital di banyak sektor industri. Proyek sinergi yang berdampak dapat dieksekusi lebih cepat.

TUJUAN

- **Membuat acara synergy secara rutin;** Acara rutin sinergi seperti Nex-Be untuk Telkom Group dan BUMN atau Mini Workshop dengan CFU di Telkom Group sebagai wadah untuk mendapatkan informasi mengenai progress update dari proyek.
- **Strategi yang jelas;** Diperlukan strategi yang jelas dari kedua sisi. Sehingga startup & Telkom Group bisa saling melengkapi dan fokus di kompetensi masing-masing.
- **Arahan dari manajemen Telkom Group/BUMN ;** Untuk mewujudkan kerja sama antara Startup dan Telkom Group/BUMN, diperlukan arahan dan penegasan yang jelas dari manajemen, serta penunjukan PIC yang berdedikasi dari kedua belah pihak.

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

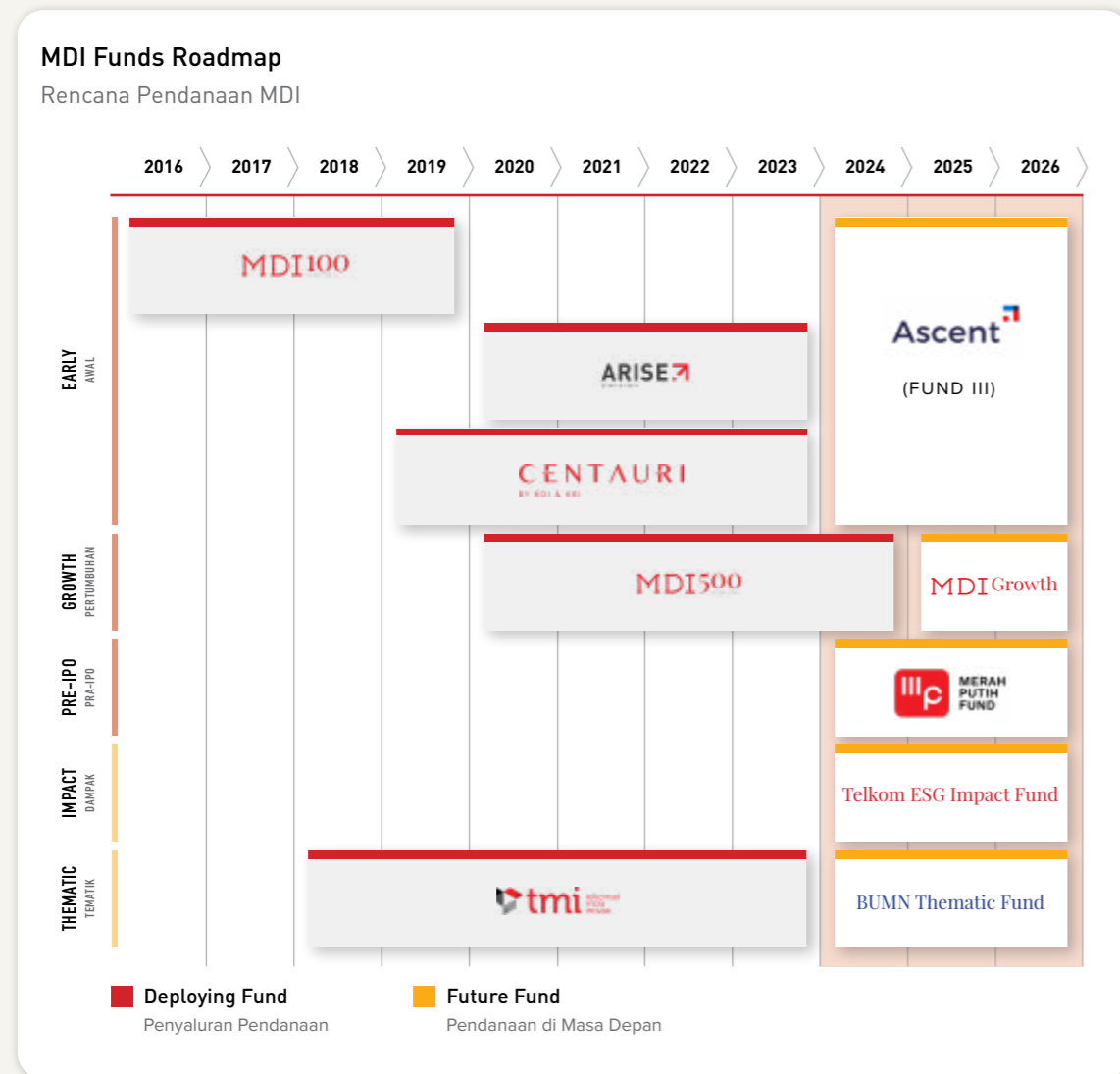
LAPORAN DIREKSI

4 Strategic Direction

Arahan Strategis

MDI Grows by Raising Successor Funds with external investors as well as running thematic funds anchored by other SOEs.

MDI Tumbuh dengan Penggalangan Dana Kelolaan dari Investor Eksternal serta menjalankan pendanaan tematik yang dikelola oleh BUMN lain.

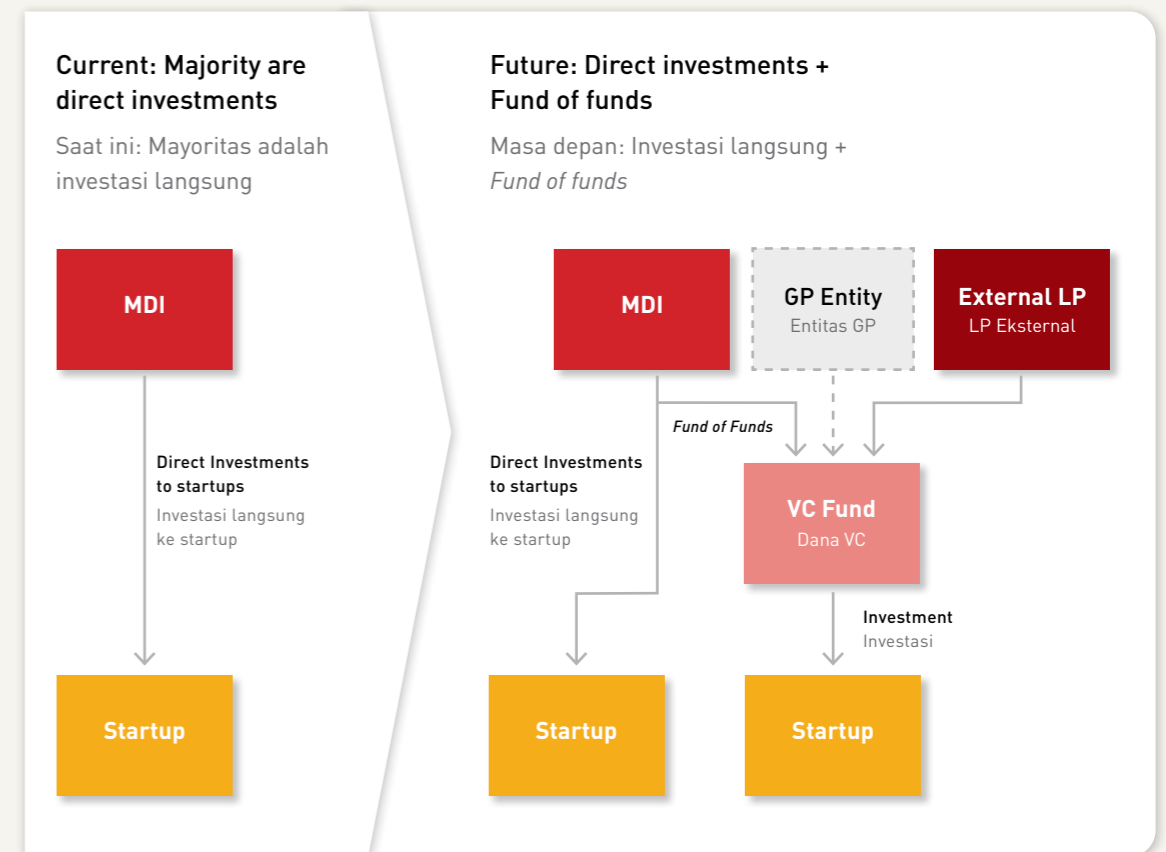


C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

MDI STRATEGY FRAMEWORK GOING FORWARD

KERANGKA KERJA STRATEGI MDI KE DEPAN



Currently, most of the investments are made through direct investments using Telkom balance sheet funds, with investment decisions primarily made by Telkom executives.

Saat ini, sebagian besar investasi dilakukan melalui investasi langsung menggunakan dana Telkom, dengan keputusan investasi yang sebagian besar dibuat oleh para eksekutif Telkom.

The plan is to become more independent and raise external capital by investing directly in startups and acting as an anchor LP in GP-led/owned VC funds. Each fund's investment mandate will be aligned with Telkom's strategic goals, and most investments will follow MDI's investment mandate. Investment decisions will be made independently by a fully GP-led IC.

Tujuannya adalah menjadi lebih independen dan meningkatkan modal eksternal dengan berinvestasi langsung di perusahaan rintisan dan sebagai anchor LP di dana VC yang dipimpin/dimiliki GP. Setiap dana akan mengikuti mandat investasi MDI dan keputusan investasi akan dibuat oleh IC yang sepenuhnya dipimpin oleh GP.

D

# BOARD OF COMMISSIONERS REPORT

---

LAPORAN DEWAN  
KOMISARIS



D BOARD OF COMMISSIONERS REPORT

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

1 Board of Commissioners Structure

Struktur Dewan Komisaris

1 January - 31 December 2023

1 Januari - 31 Desember 2023

President Commissioners

Komisaris Utama

**Komang Budi Aryasa**

Commissioners

Komisaris

**Muhamad Fajrin Rasyid**

President Director / CEO

Direktur Utama

**Donald Surjana Wihardja**

Director

Direktur

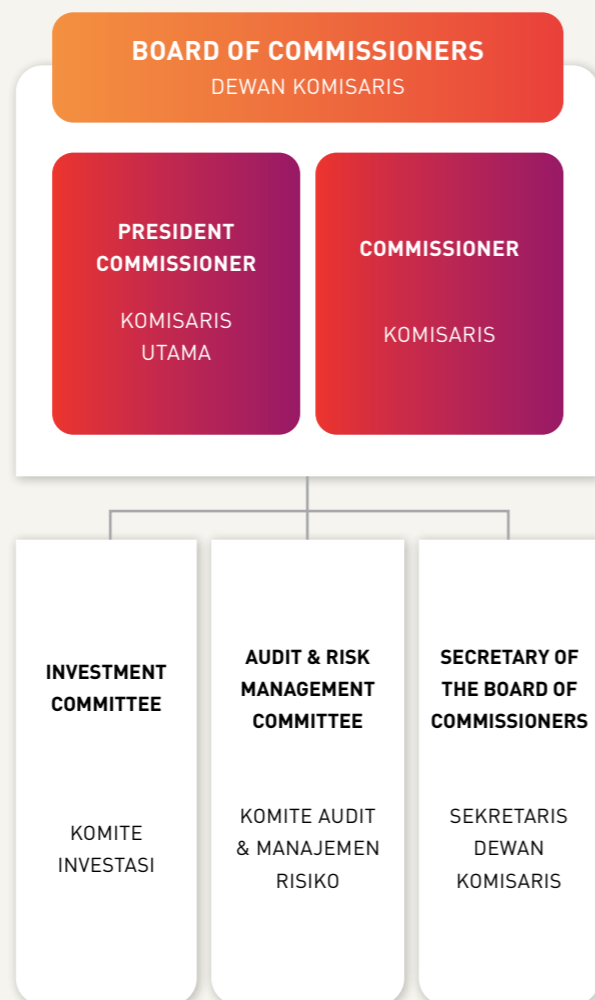
**Roby Roediyanto**

Deed No 02 Dated Feb 7, 2023:

Change of the BOD structure

Deed No 14 Dated June 13, 2023:

Change of the BOC structure



Akta No. 02 Tanggal 7 Februari, 2023:

Perubahan struktur Direksi

Akta No. 14 Tanggal 13 Juni, 2023:

Perubahan struktur Dewan Komisaris

D BOARD OF COMMISSIONERS REPORT

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

2 Board of Commissioners Review

Kajian Dewan Komisaris

DURING 2023

SELAMA TAHUN 2023

- For investment and divestment operations, it is essential to prioritize governance by thoroughly documenting all corporate-level processes and discussions.
- Startups that affected tech winter could impact company performance. It's crucial to strategize to maintain a robust cash flow that can maximize value.
- Consistency in valuation methods and aligning with industry best practices adopted by other VCs.

- Untuk pelaksanaan investasi dan divestasi, penting untuk memprioritaskan tata kelola dengan mendokumentasikan semua proses dan diskusi di tingkat perusahaan secara menyeluruh.
- Startup yang terkena dampak *tech winter* dapat mempengaruhi kinerja perusahaan. Sangat penting untuk menyusun strategi untuk mempertahankan arus kas yang kuat yang dapat memaksimalkan valuasi.
- Konsistensi dalam metode penilaian dan menyelaraskan dengan praktik terbaik industri yang diadopsi oleh VC lainnya.

DIRECTION FOR 2024

ARAHAN UNTUK TAHUN 2024

- Investment and exit initiatives should proceed after the revised board of directors' regulations are approved, ensuring compliance.
- MDI needs to refine its investment and divestment strategies in light of the persistent startup 'winter.'
- It's imperative to diligently solving and review several underperforming portfolios, aiming for mutually beneficial outcomes.
- To proactively promote synergy among affiliated entities within the Telkom Group while ensuring comprehensive documentation for streamlined audit processes when necessary.

- Inisiatif investasi dan *exit* perusahaan harus dilanjutkan setelah adanya revisi peraturan direksi yang disetujui, memastikan kepatuhan dilakukan.
- MDI perlu menyempurnakan strategi investasi dan divestasi sehubungan dengan *tech winter* startup yang berkepanjangan.
- Penting untuk penyelesaian dan peninjauan beberapa portofolio yang memiliki kinerja kurang baik, bertujuan untuk mendapatkan hasil yang saling menguntungkan.
- Secara proaktif mendorong sinergi di antara entitas-entitas terafiliasi di dalam Telkom Group dan paralel memastikan dokumentasi yang komprehensif untuk proses audit yang efisien bila diperlukan.

D BOARD OF COMMISSIONERS REPORT

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

3 Board of Commissioners Supervision and Direction

Pengawasan dan Arahan Dewan Komisaris

In accordance with Article 108 Paragraph 1 of Limited Liability Company Law. (UU 40/2007) and Article 15 Paragraph 1 of Company's AOA, Commissioners has obligations to supervise the operation of the Company.

Sesuai dengan Pasal 108 Ayat 1 UU Perseroan Terbatas (UU 40/2007) dan Pasal 15 Ayat 1 Anggaran Dasar Perseroan, Komisaris berkewajiban untuk melakukan pengawasan terhadap jalannya Perseroan.

In accordance with Article 16 Paragraph 1 of Company's AOA, Commissioner shall hold at least 1 meeting every 2 months.

Sesuai dengan Pasal 16 Ayat 1 Anggaran Dasar Perseroan, Komisaris wajib mengadakan rapat sekurang-kurangnya 1 kali dalam 2 bulan.

BOC in performing their functions shall be assisted by Investment Committee and Audit & Risk Management Committee whose task is to be independent in conducting reviews, providing suggestions and recommendations towards BOD's initiatives related to investment and/or Company activities which requires BOC approval.

Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsinya dibantu oleh Komite Investasi dan Komite Audit & Manajemen Risiko yang bertugas secara independen dalam melakukan penelaahan, memberikan saran dan rekomendasi terhadap inisiatif Direksi yang berkaitan dengan investasi dan/atau kegiatan Perseroan yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris.

Implementation of Joint Meeting during 2023

Pelaksanaan Ragab selama Tahun 2023

7x Meetings  
Pertemuan

The presence of the BoC for every Joint Meeting

Kehadiran Dekom setiap penyelenggaraan Ragab

93%

INVESTMENT APPROVAL  
PERSETUJUAN INVESTASI



DIVESTMENT APPROVAL  
PERSETUJUAN DIVESTASI



SOE THEMATIC FUND  
BUMN THEMATIC FUND

Nusantara Energy Fund

D BOARD OF COMMISSIONERS REPORT

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

4 Board of Commissioners Supervisory Report

Laporan Pengawasan Dewan Komisaris



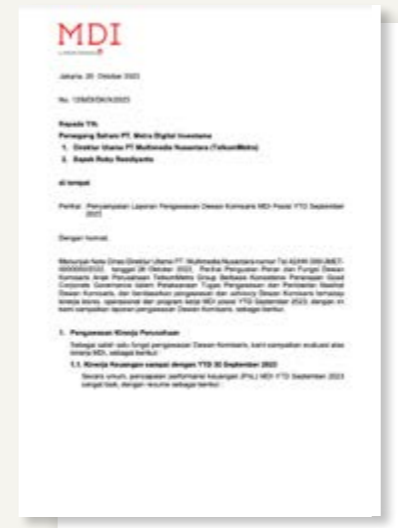
Submission of MDI Board of Commissioners Supervisory Report Position YTD March 2023 / Q1

Penyampaian Laporan Pengawasan Dewan Komisaris MDI Posisi YTD Maret 2023 / Q1



Submission of MDI Board of Commissioners Supervisory Report Position YTD June 2023 / Q2

Penyampaian Laporan Pengawasan Dewan Komisaris MDI Posisi YTD Juni 2023 / Q2




Submission of MDI Board of Commissioners Supervisory Report Position YTD September 2023 / Q3

Penyampaian Laporan Pengawasan Dewan Komisaris MDI Posisi YTD September 2023 / Q3



Submission of MDI Board of Commissioners Supervisory Report Position YTD December 2023 / Q4

Penyampaian Laporan Pengawasan Dewan Komisaris MDI Posisi YTD Desember 2023 / Q4

A large, white, stylized letter 'E' graphic is positioned on the left side of the page. The 'E' is composed of thick, white lines and is set against a background of dark purple and blue geometric shapes and radiating lines.A sunburst graphic with many thin, radiating lines in shades of red and orange is located in the upper right corner of the page. The lines emanate from a central point, creating a fan-like effect.

# MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

---

ANALISA & PEMBAHASAN  
MANAJEMEN

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

1 Company Performance

Kinerja Perusahaan

Investment Performance Highlights

Kinerja Investasi

All Fund Performance According to Wired Dates

Kinerja Seluruh Pendaan Berdasarkan

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Total</b>	11 Companies /Perusahaan	12 Companies /Perusahaan	10 Companies /Perusahaan	16 Companies /Perusahaan	24 Companies /Perusahaan
<b>MDI100</b>	11 Companies /Perusahaan	12 Companies /Perusahaan	10 Companies /Perusahaan	13 Companies /Perusahaan	16 Companies /Perusahaan
<b>MDI500</b>				3 Companies /Perusahaan	4 Companies /Perusahaan
<b>tmi</b> 2019				3 Companies /Perusahaan	4 Companies /Perusahaan
<b>CENTAURI</b> 2020					4 Companies /Perusahaan
<b>ARISE</b> 2021					4 Companies /Perusahaan

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Company Performance

Kinerja Perusahaan

<b>HEALTHCARE</b> KESEHATAN	<b>FINTECH</b> TEKNOLOGI FINANSIAL	<b>LOGISTICS</b> LOGISTIK
<b>AGRITECH</b> TEKNOLOGI AGRIKULTUR	<b>EDUTECH</b> TEKNOLOGI PENDIDIKAN	<b>ENTERPRISE</b> ENTERPRISE

	2021	2022	2023
<b>Total</b>	34 Companies /Perusahaan	39 Companies /Perusahaan	8 Companies /Perusahaan
<b>MDI100</b>	14 Companies /Perusahaan	10 Companies /Perusahaan	4 Companies /Perusahaan
<b>MDI500</b>	10 Companies /Perusahaan	4 Companies /Perusahaan	1 Companies /Perusahaan
<b>CENTAURI</b>	6 Companies /Perusahaan	7 Companies /Perusahaan	2 Companies /Perusahaan
<b>ARISE</b>	4 Companies /Perusahaan	18 Companies /Perusahaan	1 Companies /Perusahaan

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Company Performance

Kinerja Perusahaan

Managed Funds: Investment Stages and Focus

Pengelolaan Dana: Fokus Tahapan Investasi

	MDI <sup>100</sup>	tmi	CENTAURI	MDI <sup>500</sup>	ARISE
<b>Fund</b> Pendanaan	US\$ 100 Mn (Juta Dolar AS)	US\$ 40 Mn (Juta Dolar AS)	US\$ 150 Mn (Juta Dolar AS)	US\$ 500 Mn (Juta Dolar AS)	US\$ 40 Mn (Juta Dolar AS)
<b>Backer</b> Penyokong	MDI Ventures	• MDI Ventures • TMI	• MDI Ventures • KB Investments	MDI Ventures	• MDI Ventures • Finch Capital
<b>Investor</b> Investor	Telkom	Telkomsel	• MDI Ventures • KB Investments • K-Growth	Telkom	• MDI Ventures • Finch Capital • Hans de Back • Metrodata • Adil Hakim • Montaro Nusantara Group

TOTAL MANAGED FUNDS  
TOTAL DANA KELOLA

US\$ 830 Mn  
(Juta Dolar AS)

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Company Performance

Kinerja Perusahaan

Involving Individual Investor to Co-Invest in Startup Ecosystem

Melibatkan Investor Individu untuk Berinvestasi Bersama di Ekosistem Startup



85 Angel Investor /Angel Investor  
7 Startup Invested /Startup yang diinvestasi

eMerge is an Indonesia-focused Angel Investment Network managed by MDI Ventures, established in December 2020.

eMerge adalah *Angel Investment Network* yang berfokus di Indonesia yang dikelola oleh MDI Ventures, didirikan pada bulan Desember 2020.

Angel Round /Angel Round

Investing up to USD 500K per startup. The startup has to have built their MVP and tries to acquire their first traction.

Berinvestasi hingga 500 ribu Dolar AS per startup. Startup harus telah membangun MVP mereka dan mencoba untuk mendapatkan daya tarik pertama mereka.

The Network /Jaringan

The network will allow angel investors to co-invest, share industry knowledge, and diversify their portfolio of investment.

Memungkinkan *angel investor* untuk berinvestasi bersama, berbagi pengetahuan industri, dan mendiversifikasi portofolio investasi mereka.

Education /Edukasi

Through eMerge, angel investors will be given the opportunity to learn about startup investing and its ecosystem.

Melalui eMerge, *angel investor* akan diberi kesempatan mendapat panduan tentang investasi startup dan ekosistem.

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Company Performance

Kinerja Perusahaan

Synergy Activities

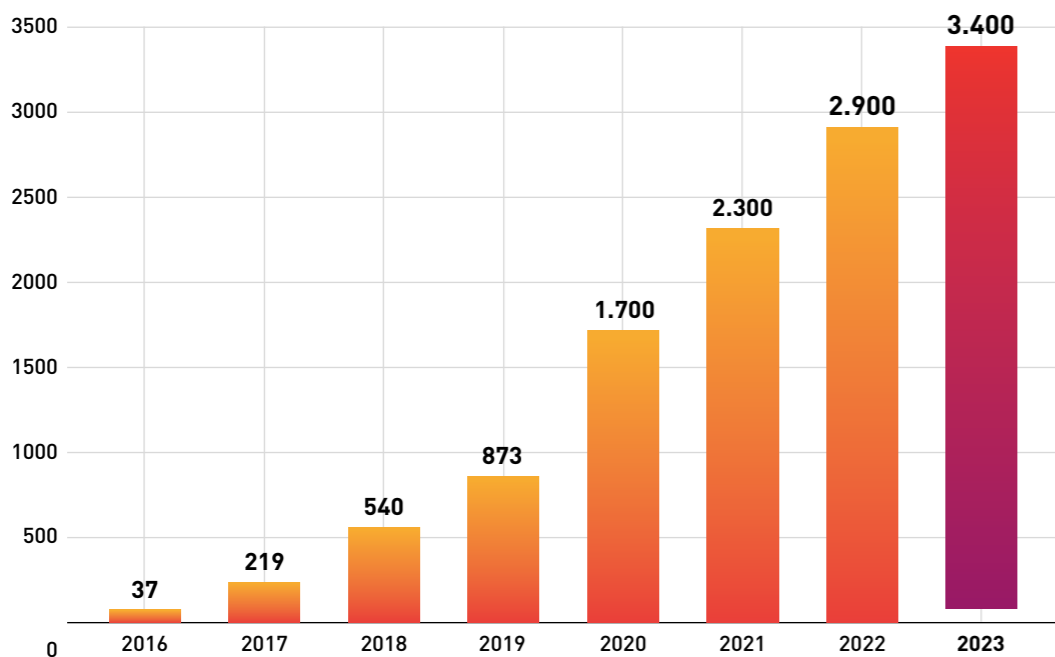
Aktivitas Sinergi

MDI creates a profitable bridge between Telkom Group, SOEs, and startups while consistently multiplying the delivery of synergistic revenue to Telkom Group.

MDI menciptakan jembatan yang menguntungkan antara Telkom Group, BUMN, dan perusahaan rintisan, serta secara konsisten menggandakan pendapatan yang sinergis bagi Telkom Group.

Synergy Value Created (IDR Billion)

Nilai Sinergi yang Diciptakan (Rp Miliar)



Total Cumulative Value (2016-2023)

Rp 11,9 Tn

Total Nilai Kumulatif lebih dari Rp 11,9 triliun dari tahun 2016 hingga 2023.

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Company Performance

Kinerja Perusahaan



Ecosystem Empowerment

Pemberdayaan Ekosistem

Date : September 13th-14th, 2023  
Tanggal : 13-14 September 2023

Location : Bali, Indonesia  
Lokasi



HUB.ID x Nex-BE Fest 2023

218% of participants increased with 3.8x growth on synergy initiatives compared to 2022.

218% peserta meningkat dengan pertumbuhan 3.8x pada inisiatif sinergi dibandingkan dengan tahun 2022.

MDI Ventures in collaboration with Kominfo, held: HUB.ID x Nex-BE Fest 2023 to drive collaboration between startups and strategic stakeholders (Telkom Group, SOEs & affiliates, private enterprises, government offices, and universities).

MDI Ventures bekerja sama dengan Kominfo, menyelenggarakan: HUB.ID x Nex-BE Fest 2023 untuk mendorong kolaborasi antara startup dan pemangku kepentingan strategis (Telkom Group, BUMN & afiliasinya, perusahaan swasta, kantor pemerintah, dan universitas).

**521** Total Matchmaking  
Total 'Matchmaking'

Participant / Peserta:

TELKOM 22 Companies Perusahaan	BUMN 22 Companies Perusahaan	STARTUP 64 Companies Perusahaan
PRIVATE 13 Companies Perusahaan	GOVERNMENT 5 Companies Perusahaan	UNIVERSITY 3 Companies Perusahaan

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Company Performance

Kinerja Perusahaan

Support Telkom & SOE Ecosystem

Dukungan Ekosistem Telkom & BUMN

Telkom Group Ecosystem by CFU/FU

Ekosistem Telkom Group berdasarkan CFU/FU

Consumer	
Enterprise	
Wholesale & International Business	
Digital Business	
HCM & Finance	

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Company Performance

Kinerja Perusahaan

Top 10 Synergy Creation 2023 (Telkom Group)

Top 10 Sinergi yang Tercipta (Telkom Group)

01	<p><b>E-materai &amp; Digital Signature Partnership</b> Kemitraan E-materai &amp; Tanda Tangan Digital</p>	02	<p><b>HR Development Program</b> Program Pengembangan SDM</p>
03	<p><b>Opsicorp for Metranet Internal Use</b> Opsicorp untuk Penggunaan Internal Metranet</p>	04	<p><b>Delivery services for Kisel</b> Layanan pengiriman untuk Kisel</p>
05	<p><b>Cakap Club Voucher dan Self-Paced Learning</b> Voucher Klub Cakap dan Pembelajaran Mandiri</p>	06	<p><b>Data Compression (White Label)</b> Kompresi Data (White Label)</p>
07	<p><b>Partner Marketing Cooperation Agreement</b> Perjanjian Kerjasama Pemasaran</p>	08	<p><b>HRIS Implementation</b> Implementasi HRIS</p>
09	<p><b>MyIndibiz Integration</b> Integrasi MyIndibiz</p>	10	<p><b>Digital Marketing Class</b> Kelas Digital Marketing</p>

**150%** New Synergy Collaboration  
Kolaborasi Sinergi Baru

**15 of 10 Projects**

15 dari target 10 proyek

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Company Performance

Kinerja Perusahaan

Support Telkom & SOE Ecosystem

Dukungan Ekosistem Telkom & BUMN

SOE Digital Ecosystem

Ekosistem Digital BUMN

<p><b>Healthcare</b> Kesehatan</p>	
<p><b>Agriculture</b> Agrikultur</p>	
<p><b>Fintech</b> Teknologi Finansial</p>	
<p><b>Logistics</b> Logistik</p>	
<p><b>Education</b> Pendidikan</p>	
<p><b>Travel &amp; Tourism</b> Travel &amp; Pariwisata</p>	

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Company Performance

Kinerja Perusahaan

Top 10 Synergy Creation 2023 (SOE)

Top 10 Sinergi yang Tercipta (BUMN)

<p>01</p> <p><b>Corporate Travel Management</b> Manajemen Travel Perusahaan</p>	<p>02</p> <p><b>Digital Transformation Partnership</b> Kemitraan Transformasi Digital</p>
<p>03</p> <p><b>Corporate Travel Management</b> Manajemen Travel Perusahaan</p>	<p>04</p> <p><b>Ticketing Digitalisation</b> Digitalisasi Tiket</p>
<p>05</p> <p><b>Payment Gateway</b> Fasilitas Pembayaran</p>	<p>06</p> <p><b>Ticketing Digitalisation</b> Digitalisasi Tiket</p>
<p>07</p> <p><b>Payment Gateway</b> Fasilitas Pembayaran</p>	<p>08</p> <p><b>Books Delivery Partnership</b> Kemitraan Pengiriman Buku</p>
<p>09</p> <p><b>B2B Pharmacy Supply Chain</b> Rantai Pasokan Farmasi B2B</p>	<p>10</p> <p><b>B2B Pharmacy Supply Chain</b> Rantai Pasokan Farmasi B2B</p>

**171%** New Synergy Collaboration  
Kolaborasi Sinergi Baru

**12 of 7 Projects**

12 dari target 7 proyek



E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Company Performance

Kinerja Perusahaan

Synergy Pipeline 2023 (Telkom Group)

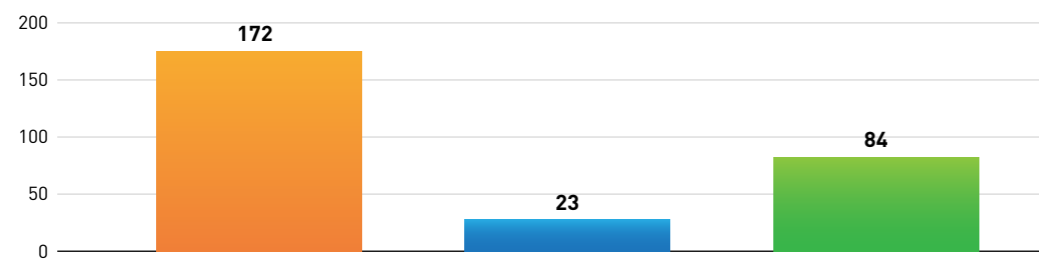
Pipeline Sinergi 2023 (Telkom Group)

TOTAL  
**195**

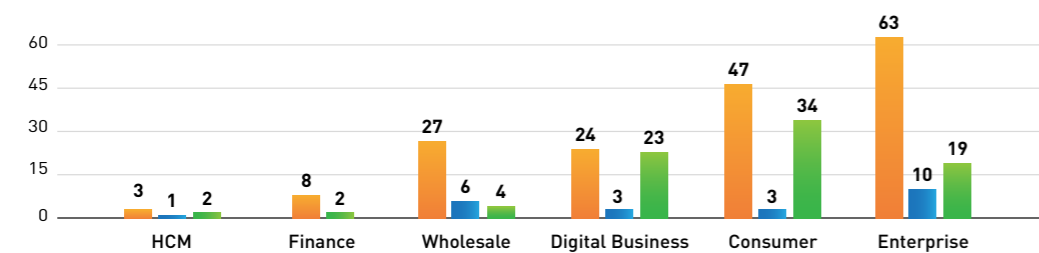
**(Explore & develop) between MDI startups & Telkom Group. Involving 6 CFU/FU in Telkom Group.**

*(Explore & develop) antara startup MDI & Telkom Group. Melibatkan 6 CFU/FU di Telkom Group.*

Synergy Project Summary /Ringkasan Proyek Sinergi



Synergy Project by CFU/FU /Proyek Sinergi oleh CFU/FU



- Explore & Define** Initial discussion, defining potential collaboration use case  
*Diskusi awal, mendefinisikan potensi kolaborasi proyek*
- Develop** Prospect leads, Represented by signed MOU or NDA from both side  
*Prospek/potensi, Diwakili oleh MOU atau NDA yang ditandatangani para pihak*
- Sustain** Project live, Represented by signed agreement from both side (PKS signed)  
*Proyek berjalan, Diwakili dengan kesepakatan yang ditandatangani para pihak*

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Company Performance

Kinerja Perusahaan

Synergy Pipeline 2023 (SOE)

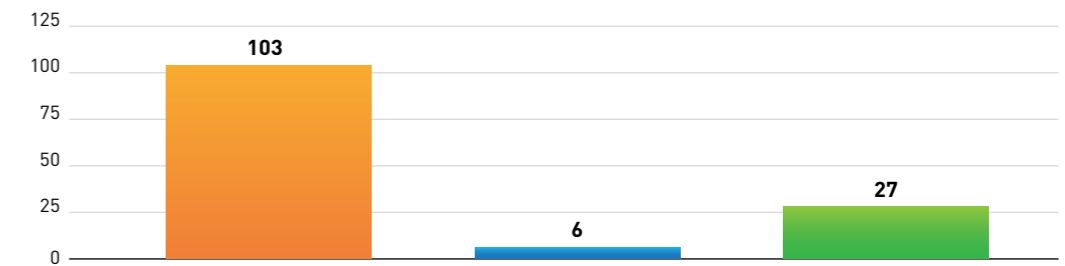
Pipeline Sinergi 2023 (BUMN)

TOTAL  
**109**

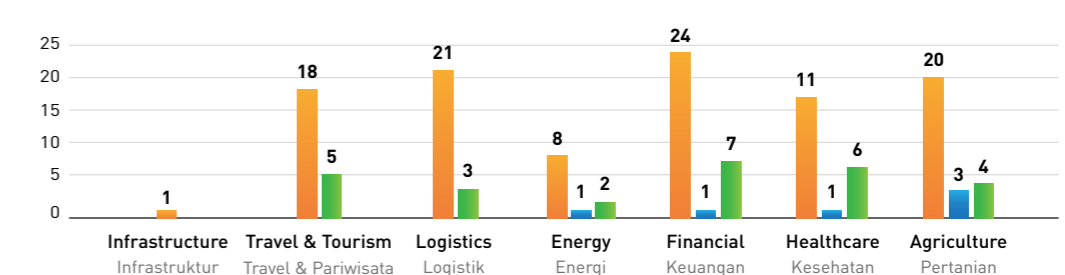
**(Explore & develop) between MDI startups & BUMN. Agriculture sector as the highest synergy leads.**

*(Explore & develop) antara startup MDI & BUMN. Sektor pertanian memimpin sebagai sinergi tertinggi.*

Synergy Project Summary /Ringkasan Proyek Sinergi



Synergy Project by SOE Sector /Proyek Sinergi oleh Sektor BUMN



- Explore & Define** Initial discussion, defining potential collaboration use case  
*Diskusi awal, mendefinisikan potensi kolaborasi proyek*
- Develop** Prospect leads, Represented by signed MOU or NDA from both side  
*Prospek/potensi, Diwakili oleh MOU atau NDA yang ditandatangani para pihak*
- Sustain** Project live, Represented by signed agreement from both side (PKS signed)  
*Proyek berjalan, Diwakili dengan kesepakatan yang ditandatangani para pihak*

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Company Performance

## Kinerja Perusahaan

## 4 Impact Reports from the Impactful Portfolio Companies

4 Impact Report dari Perusahaan Portofolio yang Berdampak

In 2023, three of our portfolio (SwipeRx, Aruna, KoinWorks) released impact reports in collaboration with Accenture, while Cakap released impact report in collaboration with TiA.

Pada tahun 2023, tiga dari portofolio kami (SwipeRx, Aruna, KoinWorks) merilis *impact report* bekerja sama dengan Accenture, sementara Cakap merilis *impact report* bekerja sama dengan TiA.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Access to health (144 Mn patients, 79% female)</li> <li>Digital Empowerment (64,000 pharmacists beneficiaries)</li> <li>Financial Inclusion (Working capital assistance to ~25% pharmacies)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Akses Kesehatan (144 juta pasien, 79% perempuan)</li> <li>Pemberdayaan Digital (64.000 manfaat apoteker)</li> <li>Inklusi Keuangan (Bantuan modal kerja kepada ~25% apotek)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Digital Empowerment (&gt;5k jobs created)</li> <li>Access to Quality Education (271 Coastal women beneficiaries)</li> <li>Environment &amp; Clean Energy (100T waste collection)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemberdayaan Digital (&gt;5.000 pekerjaan tercipta)</li> <li>Akses ke Pendidikan Berkualitas (271 wanita pesisir menerima manfaat)</li> <li>Lingkungan &amp; Energi Bersih (Pengumpulan limbah 100 ton)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Financial Inclusion (841,000+ MSMEs supported)</li> <li>Access to Quality Education (&gt;400 financial literacy events)</li> <li>Digital Empowerment (2.5 Mn app users, 30k daily users)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inklusi Keuangan (841.000+ UMKM didukung)</li> <li>Akses ke Pendidikan Berkualitas (&gt;400 acara literasi keuangan)</li> <li>Pemberdayaan Digital (2,5 jt pengguna, 30 rb pengguna harian)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Access to Quality Education (3M+ students)</li> <li>Digital Empowerment (Innovation hub to support digital talent)</li> <li>Diversity &amp; Inclusion (79% female educators)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Akses ke Pendidikan Berkualitas (Lebih dari 3 juta pelajar)</li> <li>Pemberdayaan Digital (Pusat inovasi untuk mendukung talenta digital)</li> <li>Keanekaragaman &amp; Inklusi (79% pendidik perempuan)</li> </ul>

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Company Performance

## Kinerja Perusahaan

## Advisory Projects

Proyek Konsultasi

	Period /Periode Jan 2023	Client /Klien Bahana Artha Ventura
	Period /Periode Feb 2023	Client /Klien DigiCo-OpCo
	Period /Periode Mar 2023	Client /Klien Telkom DB
	Period /Periode Sep 2023	Value /Nilai Kominfo
	Period /Periode Oct 2023	Client /Klien DigiCo-OpCo
	Period /Periode Nov 2023	Client /Klien PaDi UMKM
	Period /Periode Dec 2023	Client /Klien Bahana Artha Ventura

**E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION**

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

**Company Performance**

Kinerja Perusahaan

**Fund Participation Agreement 2023**

Perjanjian Partisipasi Pendanaan 2023

**Date** : September 4th, 2023  
Tanggal : 4 September 2023**Location** : Jakarta, Indonesia  
Lokasi**SIGNING OF PARTICIPATION AGREEMENT**  
PENANDATANGANAN PERJANJIAN PARTISIPASI

TelkomGroup, through its Corporate Venture Capital entities, MDI Ventures and TMI, participated in the signing of the Merah Putih Fund Participation Agreement.

This is a collaborative program for funding national startups, involving 5 State-Owned Enterprise Corporate Venture Capitals pooling an initial managed fund of 300 million US dollars, focusing on growth-stage startups.

TelkomGroup melalui entitas Corporate Venture Capital, MDI Ventures, dan TMI, berpartisipasi dalam penandatanganan Perjanjian Partisipasi Merah Putih Fund.

Ini merupakan sebuah program kolaborasi pendanaan startup nasional bersama 5 Corporate Venture Capital BUMN menghimpun dana kelola awal sebesar 300 juta dollar amerika yang berfokus pada para startup tahap pertumbuhan.

**E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION**

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

**Company Performance**

Kinerja Perusahaan

**Fund Initial Launching 2023**

Peluncuran Inisiatif Fund 2023

**Date** : September 13th, 2023  
Tanggal : 13 September 2023**Location** : Bali, Indonesia  
Lokasi**FUND LAUNCHING SIGNING CEREMONY**  
PENANDATANGANAN PELUNCURAN FUND

Ascent, as the third flagship venture fund of MDI Ventures, aims to raise a total of 200 million US dollars.

Ascent is the result of a merger between ARISE and Centauri, connected to the largest ecosystem in the Southeast Asian region, with four partners, ten investment professionals, and supporting operational teams based in Jakarta, Singapore, and Seoul.

Ascent sebagai dana venture flagship ketiga dari MDI Ventures bertujuan menghimpun dana senilai total 200 juta dolar AS.

Ascent merupakan hasil penggabungan (merger) antara ARISE dan Centauri yang terhubung dengan ekosistem terbesar di kawasan Asia Tenggara, dengan empat mitra, 10 profesional investasi, serta tim operasional pendukung yang berbasis di Jakarta, Singapura, dan Seoul.

**E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION**

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

**Company Performance**

Kinerja Perusahaan

**Activation and Collaboration**

Aktivasi dan Kolaborasi



eMerge: New Year Investor Gathering 2023



MDI x Antler Germany Strategic Partnership



Panel Discussion at NEX-BE Fest 2023



MDI x Alibaba Cloud x Telkomsigma: Hackathon



EXPLORISE 2023



TIE Indonesia Launching 2023, Bali



Indonesia EBTKE ConEx 2023



Indonesia Venture Capital Club (IVCC) Visit



Google Cloud x eMerge: Startup demo day

**E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION**

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

**Company Performance**

Kinerja Perusahaan

**Speakers and Publications**

Pembicara dan Publikasi



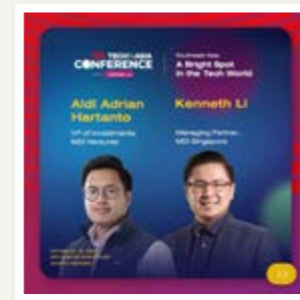
Indonesia PE-VC Summit



Speaker at The Greater Hub by SBM ITB & Amvesindo



Speaker at Digital Transformation Summit



Speaker at Tech in Asia Conference 2023



Speaker at Digital Startup Expert Mentoring



Speaker at Startup20 Sikhar, India



Speaker at VC for Startup by BUMN



Speaker at Agrinnovation 2023



Speaker at ITMLI Webinar Series 2023 Episode 3

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## 2 Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan

<https://reddotpayment.com/>

RDP offers secure payment services for online transactions between merchants and their customers. Incorporated in Singapore, RDP also has offices strategically situated within the Southeast Asian region.

RDP menawarkan layanan pembayaran yang aman untuk transaksi online antara penjual dan pelanggan mereka. Didirikan di Singapura, RDP juga memiliki kantor yang strategis terletak di kawasan Asia Tenggara.

<https://www.acommerce.asia/>

aCommerce is committed to being the leading end-to-end ecommerce provider for startups, retailers, brands, and manufacturers in Southeast Asia (Thailand, Indonesia, Philippines and Singapore).

aCommerce adalah enabler e-commerce regional terbesar yang menyediakan solusi *e-commerce end-to-end* dan *ala carte* untuk merek-merek di Asia Tenggara (Thailand, Indonesia, Filipina, dan Singapura).

<https://lotusflare.com/>

LotusFlare is a cloud-native commerce and monetization managed service that serves as a digital business support system (BSS) for communications and media services providers.

LotusFlare adalah layanan manajemen perdagangan dan monetisasi berbasis *cloud* yang berfungsi sebagai sistem dukungan bisnis digital (BSS) untuk penyedia layanan komunikasi dan media.

<https://www.ematicsolutions.com/>

Ematic Solutions is a Singapore-headquartered Software as a Service (SaaS) company that helps marketers improve their performance and ROI across digital marketing channels.

Ematic Solutions merupakan layanan yang membantu para pemasar meningkatkan performa dan ROI di berbagai kanal pemasaran.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan

<https://kata.ai/>

Kata.AI is known as a developer of Natural Language Processing (NLP) technology and a provider of text message-based chatbot services in Indonesia, enabling better and more productive interactions.

Kata.AI dikenal sebagai pengembang teknologi *Natural Language Processing* (NLP) dan penyedia layanan *chatbot* berbasis pesan teks di Indonesia, memungkinkan interaksi yang lebih baik dan produktif.

<https://adskom.co.id/>

Advertising Technology company incorporated in Indonesia with dedicated mission to empower digital advertising industry with advertising platforms and insightful business services. digital advertising solution.

Perusahaan Teknologi Periklanan yang didirikan di Indonesia dengan misi khusus untuk memberdayakan industri periklanan digital dengan platform periklanan dan layanan bisnis yang berwawasan luas. solusi periklanan digital.

<https://geniee.co.jp/>

Geniee is a platform designed for web publishers to maximize revenues. It enables users to deliver ads to earn maximum revenue from pure advertisements, Demand Side Platform, and affiliate ads.

Geniee adalah platform yang dirancang untuk *web developer* untuk memaksimalkan pendapatan. Ini memungkinkan pengguna menayangkan iklan untuk mendapatkan penghasilan maksimum dari iklan murni, dan iklan afiliasi.

<https://www.ncomputing.com/>

Fastest growing desktop virtualization company, with more than 70,000 customers and 20 million daily users in 140 countries. They serve customers large/small and industry segments.

Perusahaan virtualisasi *desktop* dengan lebih dari 70.000 pelanggan dan 20 juta pengguna harian di 140 negara. Mereka melayani pelanggan besar/kecil, dan segmen industri.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan



Coda Payments was founded in 2011 to make it easier for customers in Southeast Asia to transact online. Coda's flagship offering is Codapay, an alternative payment service provider that enables digital content providers to accept payments.

<https://www.codapayments.com/>

Coda Payments didirikan pada tahun 2011 untuk pelanggan dalam Asia Tenggara dalam bertransaksi secara online. Codapay adalah penyedia layanan pembayaran alternatif yang memungkinkan penyedia konten digital untuk menerima pembayaran.



SwipeRx, formerly mClinica Pharmacy Solutions, is a company dedicated to revolutionizing the pharmacy practice. This allows pharmaceutical companies, distributors, governments & NGOs to reach pharmacies and their patients at scale.

<https://www.swiperxapp.com/>

SwipeRx, sebelumnya bernama mClinica, adalah sebuah perusahaan yang didedikasikan untuk merevolusi praktik farmasi. Hal ini memungkinkan dijangkau oleh perusahaan farmasi, distributor, pemerintah & LSM kepada pasien dalam skala besar.



Goers is a daily going out app that allow young smartphone users to discover local things to do around them and book it directly from the app. The company promotes things to do in the city to the citizens and travelers of the city.

<https://www.goersapp.com/>

Goers adalah *daily discovery platform*, sebuah aplikasi yang berfungsi memudahkan semua orang untuk mencari dan mendapatkan informasi yang valid dan up-to-date mengenai aktivitas, acara, dan tempat yang sedang tren di kota-kota besar Indonesia.



Loft Orbital is a true end-to-end provider enabling our customers to rapidly deploy and operate their payloads on reliable high-performance satellites at an unprecedented simplicity and affordability.

<https://www.loftorbital.com/>

Loft Orbital adalah penyedia layanan menyeluruh yang memungkinkan pelanggan kami untuk dengan cepat menyebarkan dan mengoperasikan muatan mereka pada satelit dengan mudah dan terjangkau.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan



Element is an R&D intensive company that focuses in biometrics identification technologies. They enable any smartphone to become a sharable resource through mobile biometrics.

<https://www.discoverelement.com/>

Element adalah perusahaan R&D yang berfokus pada biometrik teknologi identifikasi. Mereka memungkinkan smartphone menjadi sumber daya yang dapat dibagikan melalui biometrik seluler.



ObserveIT, the leader in Insider Threat Management, delivers comprehensive visibility into user and data activity providing security organizations with a powerful tool for protecting employees and valuable assets.

<https://www.observeit.com/>

ObserveIT, pelopor dalam *Insider Threat Management*, memberikan visibilitas pada aktivitas penggunaan data yang memberikan keamanan di dalam organisasi untuk melindungi karyawan dan aset berharga.



Wavecell simplify real-time communications using 2-Way SMS and Video live interaction for any platforms. Wavecell ensure first-class connectivity to 200+ countries while maintaining high-security standards.

<https://wavecell.com/>

Wavecell menyederhanakan komunikasi real-time menggunakan SMS dan iteraksi video 2 arah untuk platform. Wavecell memastikan konektivitas kelas satu ke 200+ negara sambil mempertahankan standar keamanan tinggi.



Payfazz.com is a FinTech Startup envisioned to disrupt and simplify financial systems in Indonesia. Responsible for business modeling, business development & growth strategy.

<https://fazz.com/>

Payfazz adalah startup *fintech* yang dirancang untuk mendisrupsi dan menyederhanakan sistem keuangan di Indonesia. Bertanggung jawab untuk pemodelan bisnis, pengembangan bisnis & strategi pertumbuhan.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan

 Panviva<https://www.panviva.com/>

Panviva is leading cloud knowledge management solution to guide users step by step through processes, policies and procedures in real-time providing role-specific information more effectively and efficiently.

Panviva adalah perusahaan manajemen cloud yang menyajikan solusi untuk memandu pengguna terkait kebijakan, dan prosedur secara real-time memberikan informasi spesifik lebih efektif dan efisien.

 anchanto<https://www.anchanto.com/>

Anchanto integrates every aspect of your e-commerce environment—giving you total visibility, flawless performance and up-to-the moment optimization, all from the cloud.

Anchanto mengintegrasikan setiap aspek lingkungan e-commerce Anda—memberi Anda visibilitas total, kinerja yang sempurna, dan pengoptimalan terkini, semuanya dari cloud.

 VOLANTIS<https://volantis.io/>

Volantis Technology is an Indonesian-based startup company that provides end-to-end data solutions for business and institution, empowered by machine learning and AI.

Volantis Technology adalah perusahaan startup asal Indonesia yang menyediakan solusi data *end-to-end* untuk bisnis dan institusi, dikembangkan oleh teknologi AI.

 privy<https://privy.id/>

Privy provides a credible electronic identity by verifying multiple government issued IDs, phone number, e-mail, and signature of a person.

Privy memberikan identitas elektronik yang kredibel dengan memverifikasi beberapa ID yang dikeluarkan oleh pemerintah dan tanda tangan seseorang.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan

 whispir.<https://www.whispir.com/>

Whispir is a cloud platform that automates communication flows, allowing businesses to create powerful conversations with their client and coordinate an incident response in an instant.

Whispir adalah platform *cloud* yang mengotomatisasi aliran komunikasi, agar bisnis membuat percakapan yang kuat dengan klien dan mengoordinasikan sebuah respon dalam sekejap.

 CLOUDIKE<https://cloudike.com/>

Cloudike is a software solution that enables mobile carriers and OEMs to offer a personal cloud service to customers. Designed to be offered on or off-premise, Cloudike assist customer engagement, retention and acquisition.

Cloudike adalah solusi perangkat lunak memungkinkan operator seluler dan OEM menawarkan layanan *cloud* pribadi kepada pelanggan. Cloudike membantu keterlibatan pelanggan, retensi, dan akuisisi.

 postr<http://www.postr.co.nz/>

Postr is an Android app that brings personalised and rewarding content to users. The app brings customised content feeds (including NZ Herald, GrabOne and MetService) and personalised advertisement with engagement mechanisms.

Postr adalah aplikasi Android yang menghadirkan konten yang dipersonalisasi dan bermanfaat kepada para pengguna. Aplikasi ini menghadirkan umpan konten yang disesuaikan (termasuk NZ Herald, GrabOne dan MetService).

 kredivo<https://www.kredivo.com/>

Kredivo is online with a credit card payment methods in 30 days or in installments 3, 6, 12 month. Kredivo has built a modern API to let you provide your customers with innovative financing options.

Kredivo aktif dengan metode pembayaran kartu kredit dalam 30 hari atau dengan cicilan 3, 6, 12 bulan. Kredivo telah membangun API modern untuk memungkinkan Anda menyediakan opsi pembiayaan inovatif kepada pelanggan Anda.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan



Nium is a modular platform for global business payments. Nium help businesses simplify expansion, streamline local payments, improve customer experiences, and unlock new revenue.

<https://www.nium.com/>

Nium adalah platform modular untuk pembayaran bisnis global. Nium membantu bisnis menyederhanakan ekspansi, merampingkan pembayaran lokal, dan peluang pendapatan baru.



QFPay is a global mobile payment technology, service and solution provider based in Beijing, China. QFPay has been partnering with Alipay, WeChat Pay, China UnionPay, among others.

<https://www.qfpay.global/>

QFPay adalah penyedia teknologi, layanan, dan solusi pembayaran seluler global yang berbasis di Beijing, China. QFPay telah bermitra dengan Alipay, WeChat Pay, China UnionPay, dan lainnya.



Roambee provides a reliable and cost-effective end-to-end service to track shipments and their condition in real time. Customers can access information about shipments and their in-transit condition to avoid loss.

<https://www.roambee.com/>

Roambee menyediakan layanan *end-to-end* yang efisien untuk melacak pengiriman secara real time. Pelanggan dapat mengakses informasi tentang pengiriman dan kondisi dalam perjalanannya untuk menghindari kerugian.



Qlue has transformed from a tech startup to a comprehensive smart city provider company in Indonesia. Driven by the mission to accelerate positive changes worldwide.

<https://www.qlue.co.id/>

Qlue telah bertransformasi menjadi perusahaan penyedia layanan kota pintar yang di Indonesia. Didorong oleh misi untuk mempercepat perubahan positif di seluruh dunia.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan



CXA is serving more than 700 corporate clients including over 50 Fortune 500 clients in Singapore, Hong Kong, China, Indonesia, Malaysia, Philippines, Thailand, India, Japan and South Korea.

<https://www.cxagroup.com/>

CXA melayani lebih dari 700 klien korporat termasuk lebih dari 50 klien Fortune 500 di Singapura, Hong Kong, China, Indonesia, Malaysia, Filipina, Thailand, India, Jepang, dan Korea Selatan.



Paket ID generate codes for your shipments, letting you skip the hassle of writing or printing labels on your package Your coded package can now be dropped at nearest drop-off location or get it picked at your doorstep.

<https://paket.id/>

Paket ID menghasilkan kode untuk pengiriman Anda, sehingga tidak perlu repot menulis atau mencetak label pada paket Anda. Paket berkode sekarang dapat diturunkan di lokasi pengantaran terdekat.



Opsigo has a complete booking process functionality from initiating booking inquiries to generating ticket, voucher and data feeder for an enhance purpose. Their commitment to provide reliable, and scalable technology.

<https://www.opsigo.com/>

Opsigo memiliki fungsi proses pemesanan yang lengkap dari memulai pemesanan tiket, voucher, dan pengumpulan data untuk tujuan peningkatan. Komitmen kami untuk menyediakan platform teknologi yang andal, dan terukur



Disruptive insure-tech company that leverages big-data, machine learning, IoT and blockchain to revolutionise insurance landscape in Indonesia. Qoala partner with big companies, including e-commerce and travel platforms.

<https://www.qoala.app/>

Perusahaan teknologi asuransi disruptif yang memanfaatkan *Big-Data*, *Machine Learning*, IoT, dan Blockchain untuk merevolusi asuransi di Indonesia. Qoala bermitra dengan perusahaan besar, termasuk *e-commerce*, dan platform perjalanan.



## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan

**beam**

Beam will provide urban residents the opportunity to take ownership of their personal transportation options. Beam allows you to move efficiently whenever needed.

<https://www.ridebeam.com/>

Beam memberikan kesempatan bagi penduduk perkotaan untuk menentukan pilihan transportasi pribadi mereka. Beam memungkinkan Anda untuk bergerak secara efisien kapan pun dibutuhkan.

**MPL** MOBILE PREMIER LEAGUE

Mobile Premier League (also known as MPL) is the mobile e-Sports platform based in India. It is operated by Bangalore-based Galactus Funware Technology Pvt. Ltd.

<https://www.mpl.live/>

Mobile Premier League (juga dikenal sebagai MPL) adalah platform e-Sports seluler yang berbasis di India. Ini dioperasikan oleh Galactus Funware Technology Pvt.Ltd yang berbasis di Bangalore.

**bahaso**

Bahaso is an education technology (edtech) startup that offers free and premium online platforms for learning foreign languages, starting with English.

<https://bahaso.com/>

Bahaso adalah startup teknologi pendidikan (*edtech*) yang menawarkan platform online gratis dan premium untuk belajar bahasa asing, dimulai dengan bahasa Inggris.

**OY!**

OY! provides business solutions by creating a practical, comprehensive, and efficient business payment system. OY! allows individuals and businesses to send and receive money.

<https://www.oyindonesia.com/>

OY! memberikan solusi bisnis dengan menciptakan sistem pembayaran bisnis yang praktis, komprehensif, dan efisien. OY! memungkinkan individu dan pebisnis untuk mengirim dan menerima uang.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan

**heals**

Heals Healthcare Group is a health technology company, digitizing the relationship between doctors, patients, insurers and doctor's suppliers.

<https://www.healshealthcare.com/>

Heals Healthcare Group adalah perusahaan teknologi kesehatan, yang mendigitalisasi hubungan antara dokter, pasien, perusahaan asuransi, dan mitra dokter.

**nodeflux**

Nodeflux Intelligent Video Analytics can be deployed into any kind of source, whether its CCTV, webcam, phone, camera, or others. Many kinds of logic rules can be applied customized for client's business process or needs.

<https://www.nodeflux.io/>

Nodeflux Intelligent Video Analytics dapat digunakan ke sumber apa pun, baik CCTV, webcam, telepon, kamera, atau lainnya. Algoritma dapat disesuaikan khusus hanya untuk proses bisnis atau kebutuhan klien.

**MANUSBIO**

Manusbio strives to reduce our dependence on land and resource-intensive practices by recreating natural processes through biotechnology.

<https://www.manusbio.com/>

Manusbio berusaha untuk mengurangi ketergantungan kita pada praktik intensif lahan dan sumber daya, dengan menciptakan kembali proses alami melalui bioteknologi.

**ALODOKTER**

Alodokter launched in July 2014. They provide credible content of health information directed to Indonesian web users and Q&A with local doctors.

<https://www.alodokter.com/>

Alodokter diluncurkan pada Juli 2014. Mereka menyediakan konten informasi kesehatan yang kredibel yang ditujukan kepada pengguna web Indonesia dan tanya jawab dengan dokter lokal.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan

**fabelio**

Fabelio challenging traditional retail furniture giants such as IKEA and Informa, well positioned to serve the country's rapidly growing and increasingly a affluent middle class population.

<https://www.fabelio.com/>

Fabelio menantang raksasa furniture ritel seperti IKEA dan Informa, Mereka hadir untuk melayani populasi kelas menengah berkembang pesat khususnya di Indonesia.

**aruna**

Aruna aims to become the center of the world's maritime economy by creating a sustainable and fair fisheries ecosystem for all stakeholders, from fishermen to customers.

<https://aruna.id/>

Aruna bertujuan untuk menjadi pusat ekonomi maritim dunia dengan menciptakan ekosistem perikanan yang berkelanjutan dan adil bagi pemangku kepentingan, nelayan, dan pelanggan.

**waresix**

Waresix is focused on optimizing logistics by making the process more transparent for clients and more efficient for haulage companies and truckers, as well as cold storage and general cargo handling.

<https://www.waresix.com/>

Waresix berfokus pada optimalisasi logistik dengan membuat prosesnya lebih transparan bagi klien dan lebih efisien untuk perusahaan transportasi, serta penyimpanan dan penanganan kargo umum.

**paxel**

Tech-based delivery company committed to solving last-mile challenges in Indonesia. They are inspired by the urban, passionate and socially conscious generation who become the mindset of their design innovation.

<https://paxel.co/>

Perusahaan pengiriman berbasis teknologi yang berkomitmen untuk memecahkan tantangan *last-mile* di Indonesia. Mereka terinspirasi oleh generasi urban, bersemangat dan sadar sosial yang menjadi pola pikir inovasi desain mereka.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan

**TADA**

TADA provides an end-to-end customer retention platform for businesses to accelerate growth, improve sustainability, and maximize Customer Lifetime Value.

<https://www.usetada.com/>

TADA menyediakan platform pelanggan end-to-end bagi bisnis untuk mempercepat pertumbuhan, meningkatkan dan memaksimalkan Nilai potensi Pelanggan.

**Sinbod**

Sinbad is a platform for retailers to order Fast Moving Consumer Goods (FMCG) that are profitable and in-demand. Sinbad provides best market price and one delivery system.

<https://sinbad.co.id/>

Sinbad adalah platform bagi retail untuk memesan *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) yang menguntungkan dan diminati. Sinbad memberikan harga terbaik dan satu sistem pengiriman.

**JULO**

Julo developed a digital data-driven credit underwriting and risk assessment platform to process consumer loan applications through their mobile app.

<https://www.julo.co.id/>

Julo mengembangkan platform penjaminan kredit dan penilaian risiko berbasis data digital untuk memproses aplikasi pinjaman konsumen melalui aplikasi seluler mereka.

**RUN SYSTEM**

The main strength of RUN System is their extensive expertise and experience in planning, designing, building and implementing Information Technology Solutions for all integrated business processes.

<https://runsystem.id/>

RUN System memiliki keahlian dan pengalaman yang luas dalam merencanakan, merancang, membangun, dan mengimplementasikan Solusi Teknologi Informasi untuk semua proses bisnis yang terintegrasi.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan



SiCepat is a shipping company that was founded in 2014 with the vision and mission to be the best in its field. SiCepat provides end-to-end logistic solutions for its customers ranging from first mile, middle mile, and last mile delivery solutions.

<https://www.sicepat.com/>

SiCepat merupakan perusahaan ekspedisi yang berdiri sejak tahun 2014, SiCepat menyediakan solusi logistik menyeluruh untuk pelanggannya mulai dari solusi pengiriman first mile, middle mile, dan last mile.



Cermati simplifies the process of finding and applying for financial products by bringing everything online, so customers can shop remotely and apply for money disbursement efficiently.

<https://www.cermati.com/>

Cermati menyederhanakan proses pencarian dan pengajuan produk finansial dengan menghadirkan semuanya secara online, sehingga pelanggan dapat berbelanja dan mengajukan permohonan secara efisien.



TaniHub is offering a complete end-to-end solution for agriculture from the pre-cultivation on the upstream side by utilizing the fulfillment network TaniHub.

<https://tanihub.com/>

TaniHub menawarkan solusi *end-to-end* yang lengkap untuk pertanian mulai dari pra-budidaya di sisi hulu hingga di hilir dengan memanfaatkan jaringan pemenuhan yang dibangun TaniHub.



Prixa is the first AI-based company in Indonesia, featuring AI powered diagnostic engine, online health services, pharmacy delivery, and lab test.

<https://www.prixa.ai/>

Prixa adalah perusahaan berbasis AI pertama di Indonesia yang menampilkan mesin diagnostik bertenaga AI, layanan kesehatan online, pengiriman farmasi, dan uji lab.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan



Sonar is a comprehensive intelligence platform combining social media, digital media, print media, and marketplace data sources to deliver mission-critical insights and automated insight reports on demand.

<https://www.sonarplatform.com/>

Sonar adalah platform intelijen komprehensif yang menggabungkan media sosial, media digital, media cetak, dan sumber data pasar untuk memberikan wawasan yang sangat penting dan laporan wawasan otomatis sesuai permintaan.



Amartha was established in 2010 as a micro-financing company in order to bridge micropreneurs with online potential lenders. Investing in microbusinesses is also proven to create a great deal of social impact.

<https://amartha.com/>

Amartha didirikan pada tahun 2010 sebagai perusahaan pembiayaan mikro untuk menjembatani pengusaha mikro dengan pemberi pinjaman online. Berinvestasi dalam bisnis mikro juga terbukti menciptakan banyak dampak sosial.



Deskera is an all-in-one cloud-based accounting software that helps the small business run their business efficiently anytime, anywhere, on any device.

<https://www.deskera.com/>

Deskera adalah perangkat lunak akuntansi berbasis *cloud all-in-one* yang membantu bisnis kecil menjalankan bisnis mereka secara efisien kapan saja, di mana saja, di perangkat apa pun.



KoinWorks is an Indonesian Fintech Lending pioneer that connects Lenders with Borrowers on an internet-based platform with innovative machine-learning technology, using the Peer to Peer Lending system.

<https://koinworks.com/>

KoinWorks merupakan pionir Fintech Lending Indonesia yang menghubungkan Pendana dengan Peminjam di sebuah platform berbasis internet dengan teknologi *machine-learning* yang inovatif, menggunakan sistem Peer to Peer Lending.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan

<https://www.zenlayer.com/>

Zenlayer's global edge cloud platform has helped various businesses across the globe to instantly deliver superior digital experiences for their users with ultra-low latency and worldwide connectivity on demand.

Platform *cloud edge* global Zenlayer telah membantu berbagai bisnis di seluruh dunia secara instan memberikan pengalaman digital bagi para penggunanya dengan latensi yang sangat rendah dan konektivitas di seluruh dunia.

<https://www.kura.tech/>

Kura Technologies is building a 150° field of view, 95% transparency, 8K resolution, and eyeglasses form factor eyepieces AR glasses & platform for customizable software application development.

Kura Technologies membangun *field of view* 150°, transparansi 95%, resolusi 8K, dan kacamata dengan *eyepieces* AR & platform untuk pengembangan aplikasi perangkat lunak yang dapat disesuaikan.

<https://www.zenius.net/>

Zenius is a leading education technology company in Indonesia. Produce e-learning content for K-12 students, which cover school education, as well as preparation for the national exam and university entrance test.

Zenius adalah perusahaan teknologi pendidikan terkemuka di Indonesia. Memproduksi konten e-learning untuk siswa K-12, yang mencakup materi pendidikan sekolah, serta persiapan ujian nasional dan tes masuk universitas.

<https://agriaku.com/>

AgriAku is a leading technology-based local agribusiness company in Indonesia. Launched in 2021, AgriAku's mission is to empower its partner through sustainable, inclusive, and profitable technology business models.

AgriAku adalah perusahaan agribisnis lokal berbasis teknologi terkemuka di Indonesia. Diluncurkan pada tahun 2021, misi AgriAku adalah memberdayakan mitra melalui model bisnis teknologi yang berkelanjutan, inklusif, dan menguntungkan.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Portfolio Company Information

## Informasi Portofolio Perusahaan

<https://cakap.com/>

Cakap is an online school created to reinvent the language-learning experience. The company serves a large and rapidly growing global market by providing live instruction with native-speaking teachers and multimedia learning materials.

Cakap adalah sekolah online yang diciptakan untuk menciptakan kembali pengalaman belajar bahasa. Perusahaan ini berkembang pesat dengan menyediakan pengajaran langsung dengan pengajar dan materi pembelajaran multimedia.

<https://pitik.id/>

Pitik is a Agri-tech startup aiming to modernize end-to-end poultry supply chain in Indonesia. They aim to provide Indonesian consumers with better quality poultry products with accessible prices.

Pitik adalah startup *Agri-tech* yang bertujuan untuk memodernisasi rantai pasokan unggas *end-to-end* di Indonesia. Bertujuan untuk menyediakan produk unggas berkualitas kepada konsumen Indonesia dengan yang terjangkau.

<https://www.legit-group.com/>

Legit Group is a multi-brand cloud kitchen concept and operator. Legit Group aim to maximize the utilization of kitchen resources and control food costs through better predictive modeling of customer demands.

Legit Group adalah konseptor dan operator *multi-brand cloud kitchen*. Bertujuan untuk memaksimalkan pemanfaatan sumber daya dapur dan mengendalikan biaya makanan lebih baik dari permintaan pelanggan.

<https://www.gooddoctor.co.id/>

Good Doctor is a technology-based integrated healthcare service provider with the vision of 'One Doctor for Every Family' in Indonesia. Good Doctor offers integrated telemedicine services, aiming to provide quality healthcare access.

Good Doctor adalah penyedia layanan kesehatan terintegrasi berbasis teknologi dengan visi '*One Doctor for Every Family*' di Indonesia. Good Doctor menawarkan layanan *telemedicine* terintegrasi untuk memberikan akses kesehatan berkualitas.

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

3 Business Prospect

Prospek Usaha

Venture Capital Investment Opportunities

Peluang Investasi Modal Ventura

VCs not only aim for financial returns but also seek strategic benefits that align with the long-term objectives and values of the stakeholders.

However, it's important to note that the venture capital landscape is dynamic and can be influenced by various factors like economic conditions, technological advancements, and regulatory changes.

Perusahaan modal ventura tidak hanya bertujuan untuk mendapatkan keuntungan finansial, tetapi juga mencari manfaat strategis yang selaras dengan tujuan jangka panjang dan nilai-nilai para pemangku kepentingan.

Namun, penting untuk dicatat bahwa lanskap modal ventura bersifat dinamis dan dapat dipengaruhi oleh berbagai faktor seperti kondisi ekonomi, kemajuan teknologi, dan perubahan peraturan.

Emerging Technologies:

Venture capital firms will invest in emerging technologies like AI, biotech, and clean energy. They seek startups with innovative solutions, aiming for partnerships or acquisitions to enhance products and operations.

Teknologi yang Sedang Berkembang:

Perusahaan modal ventura akan berinvestasi pada teknologi yang sedang berkembang seperti AI, bioteknologi, dan energi. Mereka mencari startup dengan solusi inovatif, yang bertujuan untuk kemitraan atau akuisisi untuk meningkatkan produk dan operasi.

Digital Transformation:

Corporations leverage VC to lead in digital transformation by investing in startups offering advanced digital infrastructure, cybersecurity, and SaaS platforms, ensuring competitiveness and tech adoption.

Transformasi Digital:

Perusahaan memanfaatkan VC untuk memimpin transformasi digital dengan berinvestasi di startup yang menawarkan infrastruktur digital mutakhir, keamanan siber, dan platform SaaS, memastikan daya saing dan adopsi pada teknologi.

Sustainability and Social Impact:

VCs now prioritize investments with positive environmental and social impacts, driven by corporate responsibility and market demand for sustainability.

Keberlanjutan dan Dampak Sosial:

Perusahaan modal ventura kini memprioritaskan investasi dengan dampak positif terhadap lingkungan dan sosial, didorong oleh tanggung jawab perusahaan dan permintaan pasar akan keberlanjutan.

E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

4 Market Share

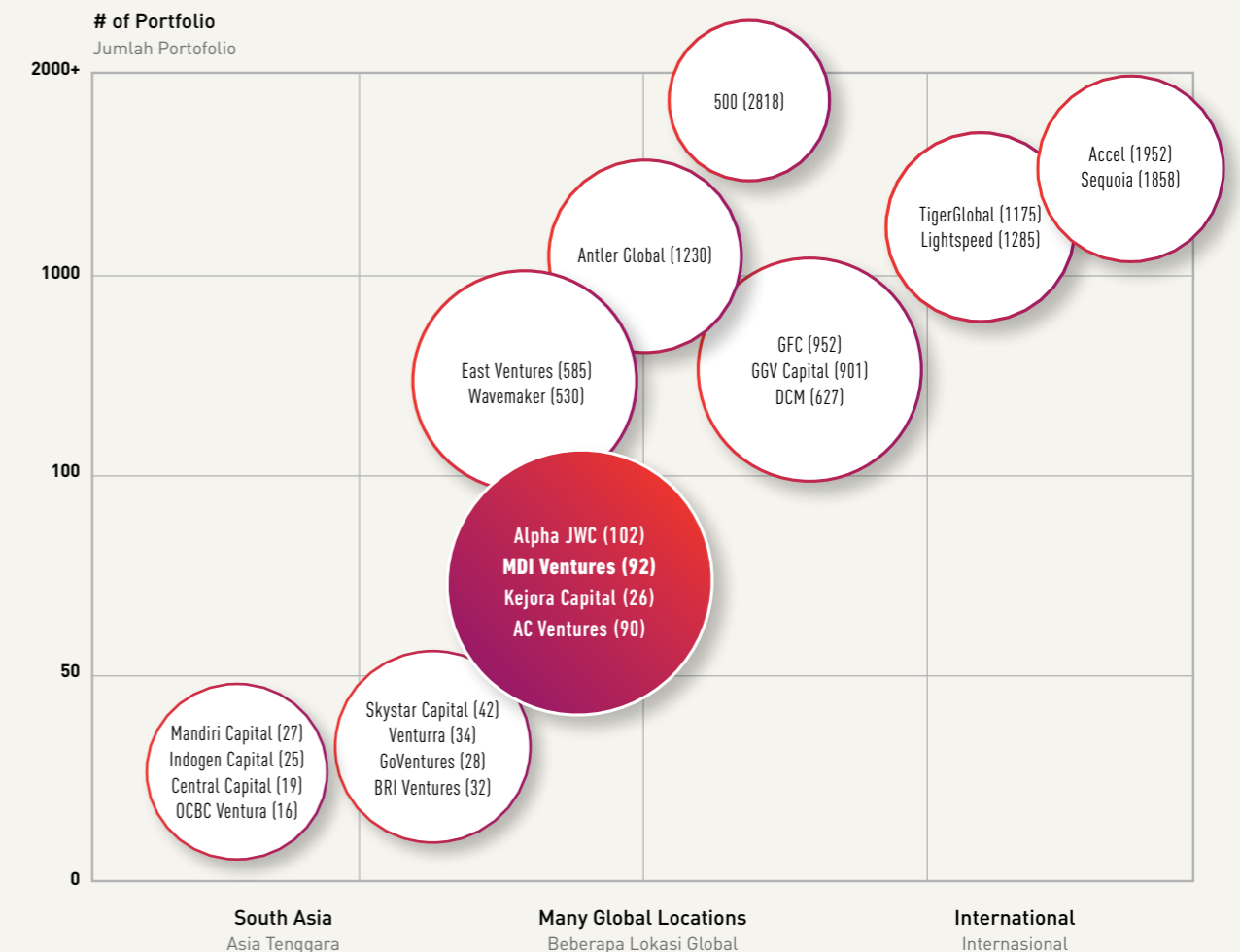
Pangsa Pasar

Comparative market positions of selected companies in the Venture Capital industry

Posisi komparatif pasar pada perusahaan-perusahaan terpilih di industri Modal Ventura

Venture Capital that listed based on the number of investments and geographic coverage:

Modal Ventura yang terdaftar berdasarkan jumlah investasi dan cakupan geografis:



Source: Crunchbase & Company Website - 2023  
Sumber: Crunchbase & Situs Web Perusahaan - 2023

**E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION**

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

**5 Material Information Regarding Transaction with Conflict of Interest, Transaction with Affiliated Parties, Investment, Divesment, and Acquisition**

Informasi Material mengenai Transaksi Material, Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan, Transaksi dengan Pihak Afiliasi, Investasi, Divestasi, dan Akuisisi

In 2023, MDI did not undertake any expansion, acquisition, or debt/equity restructuring, nor was it involved in any conflict of interest transactions, with staff being free from external affiliations.

MDI recorded affiliated transactions throughout 2023. Based on the review, MDI has ensured that all affiliated transactions were conducted in accordance with internal procedures and applicable general provisions, as well as complying with POJK Regulation No. 42/2020. Meanwhile, during 2023, there were no related party transactions involving conflicts of interest, as they were conducted based on the principles of fairness and ordinary business practices.

The list of affiliated transactions that must be disclosed in the Annual Report for the 2023 fiscal year can be seen in more detail in Note 19, Transactions with Related Parties, in MDI's 2023 Consolidated Financial Statements.

Pada tahun 2023, MDI tidak melakukan ekspansi, akuisisi, atau restrukturisasi hutang/modal, juga tidak terlibat dalam transaksi yang konflik kepentingan, dengan staf yang bebas dari afiliasi pihak eksternal.

MDI mencatat adanya transaksi yang mengandung afiliasi terjadi di sepanjang tahun 2023. Berdasarkan review, MDI telah memastikan bahwa pelaksanaan seluruh transaksi afiliasi tersebut sudah sesuai dengan prosedur internal dan ketentuan umum yang berlaku, serta memenuhi ketentuan POJK No. 42/2020. Sementara itu, selama tahun 2023, tidak adanya transaksi dengan pihak berelasi yang mengandung benturan kepentingan karena dilakukan dengan prinsip kewajaran dan kelaziman usaha.

Daftar transaksi afiliasi yang wajib diungkapkan dalam Laporan Tahunan selama tahun buku 2023 dapat dilihat lebih detail pada Catatan 19 Transaksi dengan Pihak Berelasi pada Laporan Keuangan Konsolidasian MDI Tahun 2023.

**E MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION**

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

**6 Changes in Law and Regulation**

Perubahan Ketentuan Perundang-undangan

In implementing the practice of Good Corporate Governance (GCG), MDI constantly reviews every regulation change that could affect operational activities. During 2023, there are no changes to statutory regulations that have an impact on financial statements.

Dalam menjalankan praktik *Good Corporate Governance* (GCG), MDI selalu mengkaji setiap perubahan ketentuan peraturan perundangan yang berpotensi memengaruhi kegiatan operasi. Selama tahun 2023, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berdampak terhadap laporan keuangan.

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## 7 Changes in Accounting Policy

## Perubahan Kebijakan Akuntansi

MDI's Consolidated Financial Statements refers to the Financial Accounting Standards (SAK) issued by the Indonesian Institute of Accountants (IAI). Changes in accounting policies in 2023, including:

Laporan Keuangan Konsolidasian MDI disusun dengan mengacu pada Standar Akuntansi Keuangan (SAK) yang diterbitkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia (IAI). Perubahan kebijakan akuntansi di tahun 2023, meliputi:

## Changes in Accounting Policies 1/2

No.	Accounting Policy	Reason for Change	Impact on Financial Statements for Financial Year 2023
	Kebijakan Akuntansi	Alasan Perubahan	Dampaknya terhadap Laporan Keuangan Tahun Buku 2023
1	Amendments to PSAK No. 1: "Presentation of financial statements Disclosure of accounting policies"  Amendemen PSAK No. 1: "Penyajian laporan keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi"	DSAK issued amendments to the accounting standards as the adoption of Amendment to IAS 1  DSAK menerbitkan amendemen standar akuntansi tersebut sebagai adopsi dari Amendemen IAS 1	No material impact on financial statements, has potential for adjustments in the disclosure of material accounting policy information  Tidak berdampak material pada laporan keuangan, berpotensi penyesuaian dalam pengungkapan informasi kebijakan akuntansi material
2	Amendments to PSAK No. 16: "Fixed Assets - Proceeds before Intended Use"  Amendemen PSAK No. 16: "Aset Tetap, tentang hasil sebelum penggunaan yang diintensikan"	DSAK issued amendments to the accounting standards as the adoption of Amendment to IAS 16  DSAK menerbitkan amendemen standar akuntansi tersebut sebagai adopsi dari Amendemen IAS 16	No material impact on financial statements  Tidak berdampak material pada laporan keuangan

## E MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Changes in Accounting Policy

## Perubahan Kebijakan Akuntansi

## Changes in Accounting Policies 2/2

No.	Accounting Policy	Reason for Change	Impact on Financial Statements for Financial Year 2023
	Kebijakan Akuntansi	Alasan Perubahan	Dampaknya terhadap Laporan Keuangan Tahun Buku 2023
3	Amendments to PSAK No. 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors"  Amendemen PSAK No. 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan"	DSAK issued amendments to the accounting standards as the adoption of Amendment to IAS 8  DSAK menerbitkan amendemen standar akuntansi tersebut sebagai adopsi dari Amendemen IAS 8	No material impact on financial statements  Tidak berdampak material pada laporan keuangan
4	Amendments to PSAK No. 46: "Income taxes - Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction".  Amendemen PSAK No. 46: "Pajak penghasilan tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari transaksi tunggal	DSAK issued amendments to the accounting standards as the adoption of Amendment to IAS 12  DSAK menerbitkan amendemen standar akuntansi tersebut sebagai adopsi dari Amendemen IAS 12	No material impact on financial statements  Tidak berdampak material pada laporan keuangan



# GOOD CORPORATE GOVERNANCE

---

TATA KELOLA  
PERUSAHAAN  
YANG BAIK



F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

1 BOD Management Role & Responsibility

Tugas & Tanggung Jawab Direksi

DUTIES AND AUTHORITY OF THE BOARD OF DIRECTORS

TUGAS DAN WEWENANG DIREKSI

- Board of Directors shall be fully responsible in carrying out their duties and obligations for interests of the Company to achieve its purpose and objectives of the Company.
- Distribution of duties and authority of each member of Board of Directors shall be determined by a Resolutions of General Meeting of Shareholders.
- Board of Directors shall be entitled to represent the Company both in and out of court of law in respect of all matters and, in any event, to bind the Company to other parties and conversely other parties to the Company and to take any acts concerning, both management and ownership of the Company.
- Board of Directors shall be represented by a President Director, and therefor the President Director shall reverse the right and have the authority to act for and on behalf of Board of Directors and to dully represent the Company.

- Direksi bertanggung jawab penuh dalam melaksanakan tugasnya dan pekerjaannya untuk kepentingan Perseroan dalam mencapai maksud dan tujuan Perseroan.
- Pembagian tugas dan wewenang dari setiap anggota Direksi ditetapkan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.
- Direksi berhak mewakili Perseroan di dalam dan di luar Pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan Perseroan.
- Direksi diwakili oleh Direktur Utama, dan karenanya Direktur Utama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi mewakili Perseroan.

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

BOD Program Development

Program Pengembangan Direksi

MDI provides opportunities for Board of Directors members to participate in various educational programs, conferences, and similar activities to enhance their knowledge and skills. The development programs attended by the Board members during 2023 are as follows:

MDI memberikan kesempatan bagi anggota Direksi untuk mengikuti berbagai pendidikan, conference, maupun kegiatan sejenisnya untuk mengembangkan pengetahuan dan keahliannya. Program pengembangan yang diikuti anggota Direksi selama tahun 2023 adalah sebagai berikut:

No.	Activity Name Nama Kegiatan	Place/Time Tempat/Waktu	Organizer Penyelenggara	Participant Peserta
1	Venture Capital Executive Program	CA, USA 17-21 April 2023	Barkeley	CFO
2	CFA Society Indonesia 20th Anniversary Conference, "Indonesia's Transition towards Net Zero"	Jakarta 6 July 2023	CFA Society	CFO
3	TechinAsia SYNC 2023 Climate Tech	Singapore 21 August 2023	TechinAsia	CEO
4	TechCrunch	SF, USA 19-21 September 2023	TechCrunch	CFO
5	SuperReturn Asia	Singapore 19-22 September 2023	SuperReturn	CEO
6	Bitcoin Conference	Bali 26-27 October 2023	Indonesia Bitcoin Community	CFO
7	Risk Governance & Leadership Masterclass	Online Zoom 7-8 December 2023	CRMS	CEO dan CFO

Implementation of BOD Meeting during 2023

Pelaksanaan Radir selama Tahun 2023

48x Meetings  
Pertemuan

The presence of the BOD for every BOD Meeting

Kehadiran Direksi setiap penyelenggaraan Radir

97%

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

2 BOC Management Role & Responsibility

Tugas & Tanggung Jawab Dewan Komisaris

DUTIES AND AUTHORITY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

TUGAS DAN WEWENANG DEWAN KOMISARIS

- Board of Commissioners shall supervise the policies of the Board of Directors and Annual Work Plan which has approved by the General Meeting of Shareholders in undertake and managing the Company and give advice to the Board of Directors.
- Board of Commissioners shall at any time be entitled to temporarily suspend one or more member(s) of the Board of Directors, if such member(s) of the Board of Directors act(s) in contradictory to the Articles of Association of Company, policy, Work Plan and/or the prevailing laws and regulations.
- In the event all members of the Board of Directors are temporarily suspended and the Company has no member of the Board of Directors, then Board of Commissioners shall be obliged to temporarily manage the Company.
- In the event there is only one Commissioner, all duties and authority given to the President Commissioner or members of Commissioners shall accordingly apply to him.

- Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas pelaksanaan kebijakan Direksi dan Rencana Kerja Tahunan yang telah disetujui oleh RUPS dalam menjalankan dan mengurus Perseroan serta memberikan nasihat kepada Direksi.
- Dewan Komisaris setiap waktu dapat dan berhak menghentikan untuk sementara seorang atau lebih anggota Direksi, apabila anggota Direksi tersebut bertindak bertentangan dengan Anggaran Dasar Perseroan, kebijakan, Rencana Kerja dan atau peraturan perundangan yang berlaku.
- Apabila seluruh anggota Direksi diberhentikan sementara dan Perseroan tidak mempunyai seorangpun anggota Direksi maka untuk sementara Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengurus Perseroan.
- Apabila hanya ada seorang anggota Dewan Komisaris, maka segala tugas dan wewenang yang diberikan kepada Komisaris Utama atau anggota Dewan Komisaris berlaku baginya.

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

3 Audit & Risk Management Committee

Komite Audit & Risk Management

Committee Chair /Ketua Komite

Member /Anggota



Age /Usia  
38 y.o. /tahun

**M. FAJRIN RASYID**  
Commissioner MDI Ventures

Currently serves as the Director of Digital Business at Telkom Indonesia. Holds a Bachelor's and Master's degree in Business Administration with a specialization in Informatics Engineering from ITB. Completed postgraduate studies at Stanford University School of Business.

Menjabat sebagai Direktur Bisnis Digital di Telkom Indonesia. Gelar Sarjana dan Magister Administrasi Bisnis dengan spesialisasi Teknik Informatika dari ITB. Menyelesaikan studi pascasarjana di Stanford University School of Business.



Age /Usia  
51 y.o. /tahun

**RIZA A.N. RUKMANA**  
VP Digital Business Strategy & Governance Telkom

Riza has held various leadership roles in Telkom Indonesia and its subsidiaries, focusing on digital business strategy and innovation. Holds a Doctorate in Economics and Master's in Management from Padjadjaran University. Bachelor's in Industrial Engineering from STT Telkom.

Memegang berbagai peran kepemimpinan di Telkom Indonesia dan anak perusahaannya, dengan fokus pada strategi bisnis digital dan inovasi. Memiliki gelar Doktor di bidang Ekonomi dan Magister Manajemen dari Universitas Padjadjaran. Sarjana Teknik Industri dari STT Telkom.



Age /Usia  
57 y.o. /tahun

**SAUL RUDY NIKSON**  
SVP Internal Audit Telkom Metra

Saul is a financial and risk management expert and has extensive experience in internal audit roles at Telkom and its subsidiaries. He holds a D3 in Accounting from PAAP UNPAD, Ajun Akuntan from STAN - Dep. Keuangan, and a Bachelor's in Economics from Unpati Ambon.

Seorang ahli keuangan dan manajemen risiko dengan pengalaman luas dalam peran audit internal di Telkom dan anak perusahaannya. Ia memiliki gelar D3 Akuntansi dari PAAP UNPAD, Ajun Akuntan dari STAN - Dep Keuangan, dan Sarjana Ekonomi dari Unpati Ambon.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

- Supervision of Internal Control
- Supervision of Audit Implementation
- Supervision of Compliance with Regulations and Laws, as well as Complaints
- Supervision of Risk Management
- Providing periodic reports to the Board of Commissioners regarding evaluation activities conducted by the committee
- Identifying matters that require the attention of the Board of Commissioners and other tasks of the Board of Commissioners.

AUDIT & RISK MANAGEMENT COMMITTEE INDEPENDENCE

All members of the MDI Audit & Risk Management Committee must act with integrity, professionalism, and independence in their duties, as per Decree No. 02/KEP/MDI/DK/I/2023, ensuring their decisions are free from external pressure.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

- Pengawasan atas Pengendalian Internal
- Pengawasan atas Pelaksanaan Audit
- Pengawasan terhadap Kepatuhan Peraturan dan Perundangan serta Pengaduan
- Pengawasan terhadap Manajemen Risiko
- Memberikan laporan berkala kepada Dewan Komisaris terkait aktivitas evaluasi yang dilakukan komite
- Melakukan identifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris serta tugas-tugas Dewan Komisaris lainnya.

INDEPENDENSI KOMITE AUDIT & RISK MANAGEMENT

Seluruh Komite Audit & Manajemen Risiko MDI wajib berintegritas, profesional & independen dalam menjalankan tugas & tanggung jawabnya sesuai Keputusan No. 02/KEP/MDI/DK/I/2023, sehingga keputusan Komite dipastikan bebas dari tekanan pihak lain.

## F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

## 4 Audit &amp; Risk Management

## Audit &amp; Manajemen Risiko

## GCG ASSESSMENT TELKOMMETRA GROUP

## PENILAIAN GCG TELKOMMETRA GROUP

Assessment Period January - December 2022 by PT Multi Utama Indojasa (MUC)

Periode penilaian Januari - Desember 2022 oleh PT Multi Utama Indojasa (MUC)

ASPECTS ASPEK	Weight BOBOT	% ACH '22 PENCAPAIAN '22	% ACH '23 PENCAPAIAN '23	GAP SELISIH	REMARKS CATATAN
GCG Sustainable Implementation Commitment Komitmen Terhadap Penerapan GCG Secara Berkelanjutan	7.00	96.827	96.193	-0.634	Very Good Sangat Baik
Shareholders and GMS / RUPS Pemegang Saham dan RUPS	9.00	98.462	98.558	0.096	Very Good Sangat Baik
Board of Commissioners Dewan Komisaris	35.00	85.653	93.326	7.673	Very Good Sangat Baik
Board of Directors Direksi	35.00	86.012	88.040	2.028	Very Good Sangat Baik
Information Disclosure and Transparency Pengungkapan Informasi dan Transparansi	9.00	62.438	67.754	5.316	Good Enough Cukup Baik
Others Lain-lain	5.00	-	12.500	12.500	
<b>Total Score</b> Nilai Total	<b>100.00</b>	<b>81.341</b>	<b>85.805</b>	<b>4.464</b>	<b>Good</b> Baik

## F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

## Audit &amp; Risk Management

## Audit &amp; Manajemen Risiko

## RISK MANAGEMENT

Risk management is an approach that is used to identify, analyze, assess, control, and try to avoid, minimize, or even eliminate risks encountered in business management.

Risk in business can be interpreted as uncertainty. For this reason, the company implements risk management as a process of planning, regulating, managing and controlling activities in order to minimize the risks it faces.

The role and function of risk management is very important in supporting the venture capital business which has a broad business area coverage, huge investment, high level of competition, rapid technological development, and is faced with the trend/lifestyle way of communicating and exchanging information dynamically with society in the digital trend.

Risk management is also a form of compliance with applicable regulations. MDI Ventures as part of the Telkom Group strives to fulfill compliance with the rules that are applied, including the rules of Good Corporate Governance (GCG). One of the implementations of GCG is the implementation of the company's risk management mechanism, known as Enterprise Risk Management (ERM).

## MANAJEMEN RISIKO

Manajemen risiko merupakan pendekatan yang digunakan untuk dapat melakukan proses identifikasi, analisis, penilaian, pengendalian, dan upaya menghindari, meminimalisasi, atau bahkan menghapus risiko yang ditemui dalam pengelolaan bisnis.

Risiko dalam bisnis dapat diartikan sebagai sebuah ketidakpastian. Untuk itu, Perseroan menerapkan manajemen risiko sebagai sebuah proses perencanaan, pengaturan, pengelolaan, dan kontrol aktivitas untuk dapat meminimalisasi risiko yang dihadapi.

Peran dan fungsi manajemen risiko sangat penting dalam mendukung bisnis *venture capital* yang memiliki cakupan area bisnis yang luas, investasi yang sangat besar, tingkat kompetisi yang tinggi, perkembangan teknologi yang cepat, serta dihadapkan dengan *tren/lifestyle* cara berkomunikasi dan bertukar informasi masyarakat yang dinamis seiring dengan tren di era digital.

Manajemen risiko juga merupakan bentuk kepatuhan (*compliance*) terhadap regulasi yang berlaku. MDI Ventures sebagai bagian dari Telkom Group berupaya memenuhi kepatuhan pada aturan-aturan yang diterapkan, termasuk pada aturan tata kelola perusahaan yang baik (GCG). Salah satu implementasi dari GCG ini adalah terlaksananya mekanisme pengelolaan risiko-risiko Perseroan, yang dikenal dengan istilah *Enterprise Risk Management* (ERM).

## F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

## Audit &amp; Risk Management

## Audit &amp; Manajemen Risiko

RISK MANAGEMENT SYSTEM POLICY  
AND FRAMEWORK

In implementing risk management policies, MDI Ventures is guided by the Directors Decree No. 048/MDI-PD/XI/2022 concerning Enterprise Risk Management which refers to ISO 31000:2018 Risk Management-Principles and Guidelines, where the standardization consists of 3 (three) main components, that are:

- Principle as basis of how risk management works to guarantee the creation and protection of value;
- Framework that regulates the commitment to the roles and division of risk management functions;
- Process that describes the activities/stages in carrying out risk management. The risk management process consists of 6 (six) processes that are:
  1. Setting the context - scope, context and criteria;
  2. Risk assessment which consist of:
    - i. Risk identification;
    - ii. Risk analysis;
    - iii. Risk evaluation.
  3. Risk treatment;
  4. Communication and consulting;
  5. Monitoring and review;
  6. Recording and reporting.

KEBIJAKAN DAN FRAMEWORK SISTEM  
MANAJEMEN RISIKO

Dalam menerapkan kebijakan manajemen risiko, MDI Ventures berpedoman pada Kebijakan Direksi No. 048/MDI-PD/XI/2022 tentang Manajemen Risiko Perusahaan yang mengacu kepada ISO 31000:2018 *Risk Management-Principles and Guidelines*, dimana standarisasi ini terdiri dari 3 (tiga) komponen utama yaitu:

- Prinsip (*principle*) sebagai fondasi bagaimana manajemen risiko menjamin tercipta dan terlindunginya nilai;
- Kerangka kerja (*framework*) yang mengatur komitmen atas peran dan pembagian fungsi manajemen risiko;
- Proses (*process*) yang menjelaskan aktivitas/tahapan dalam melakukan manajemen risiko. Proses manajemen risiko terdiri dari 6 (enam) proses yaitu:
  1. Penetapan konteks - Lingkup, konteks, dan kriteria;
  2. *Risk assessment* yang terdiri dari:
    - i. *Risk identification*;
    - ii. *Risk analysis*;
    - iii. *Risk evaluation*.
  3. *Risk treatment*;
  4. Komunikasi dan konsultasi;
  5. Pengawasan dan peninjauan;
  6. Pencatatan dan pelaporan.

## F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

## Audit &amp; Risk Management

## Audit &amp; Manajemen Risiko

IMPLEMENTATION OF RISK MANAGEMENT  
UNIT ACTIVITIESPELAKSANAAN KEGIATAN UNIT  
MANAJEMEN RISIKO

01	Risk Profile	Profil Risiko
02	Risk Monitoring	Pemantauan Risiko
03	Risk Reporting	Pelaporan Risiko
04	Workshop & Socialization	Pelatihan & Sosialisasi
05	Training & Certification	Pelatihan & Sertifikasi
06	Risk Maturity Level Assessment	Penilaian Tingkat Kematangan Risiko
07	Investment Risk Assessment	Penilaian Risiko Investasi
08	Investment Approval Matters (Review)	Masalah Persetujuan Investasi (Tinjauan)
09	Procurement Agreement (Review)	Perjanjian Pengadaan (Tinjauan)
10	Consultation	Konsultasi

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

5 Internal Audit & Control Implementation

Internal Audit & Pengendalian Implementasi

<p><b>01</b> <b>Good Corporate Governance - SOE</b> To check and review all activities and operational business based on SK BUMN - GCG.</p>	<p>Tata Kelola Perusahaan yang Baik - BUMN Memeriksa dan mengkaji seluruh kegiatan dan operasional bisnis berdasarkan SK BUMN - GCG.</p>
<p><b>02</b> <b>Limited Review Ascent Fund III (IA Telkom)</b> To review compliance, critical business aspect and risk management for Ascent Fund III.</p>	<p>Tinjauan Terbatas Rencana Investasi Ascent Fund III Untuk meninjau kepatuhan, aspek bisnis kritis, dan manajemen risiko untuk Ascent Fund III.</p>
<p><b>03</b> <b>MDI 500 Audit review (Telkom &amp; TelkomMetra)</b> To review all activities, investment, and operational procedures for MDI 500.</p>	<p>Tinjauan Audit MDI 500 (Telkom &amp; Metra) Meninjau semua kegiatan, investasi, dan prosedur operasional MDI 500.</p>
<p><b>04</b> <b>Pre Assessment Valuation</b> Before investing, an experienced consultant employs valuation tools to conduct internal assessments and assess the viability of a startup.</p>	<p>Valuasi <i>Pre-Assessment</i> Sebelum melakukan investasi, konsultan yang berpengalaman menggunakan metode valuasi untuk melakukan penilaian internal dan kelayakan startup.</p>
<p><b>05</b> <b>Portfolio Valuation Audit</b> Assess valuation after 1-year investment (2nd year from date investment), conducted by an experienced consultant.</p>	<p>Audit Valuasi Portofolio Menilai valuasi setelah investasi 1 tahun (tahun ke-2 dari tanggal investasi), dilakukan oleh konsultan yang berpengalaman.</p>
<p><b>06</b> <b>Synergy Value Validation Audit</b> Identify the alignment of synergy value with the achievement of Analysis of the results of the comparison of targets and the realization of synergies in 2023.</p>	<p>Audit Validasi Nilai Sinergi Mengidentifikasi keselarasan nilai sinergi dengan pencapaian Analisis hasil perbandingan target dan realisasi sinergi pada tahun 2023.</p>
<p><b>07</b> <b>IT Security Assessment Audit</b> Identify current IT Security Posture and Cyber Security Maturity.</p>	<p>Audit Penilaian IT Security Mengidentifikasi Bentuk Keamanan IT dan Kematangan Cyber Security.</p>
<p><b>08</b> <b>Financial Audit</b> Review all business activities and financial transactions.</p>	<p>Audit Keuangan Mengkaji seluruh aktivitas bisnis dan transaksi keuangan.</p>
<p><b>09</b> <b>Management Compliance &amp; Financial Accountability</b> To review management compliance and financial accountability at Telkom and subsidiaries, including MDI investment activities.</p>	<p>Audit Kepatuhan Manajemen &amp; Akuntabilitas Keuangan Mengkaji kepatuhan manajemen dan akuntabilitas keuangan di Telkom dan anak perusahaan, termasuk kegiatan investasi MDI.</p>

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Internal Audit & Control Implementation

Internal Audit & Pengendalian Implementasi

AUDIT ACTIVITIES  
THROUGHOUT 2023

AKTIVITAS AUDIT SEPANJANG  
TAHUN 2023



## F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

## 6 Internal Audit Unit

### Unit Internal Audit

#### INTERNAL AUDIT DETAILS

##### DETAIL INTERNAL AUDIT

The Internal Audit Unit is one of MDI's operational units that assists the Board of Directors and the Board of Commissioners in achieving the company's objectives and supervising all company activities through independent and objective assurance and consulting services. Internal Audit aims to improve the company's operations and compliance with regulations and the implementation of Good Corporate Governance through the application of internal controls to create a culture of discipline in all company activities.

Unit Internal Audit merupakan salah satu unit kerja MDI yang membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam rangka mencapai tujuan Perseroan dan melakukan pengawasan terhadap seluruh aktivitas Perseroan melalui kegiatan jasa assurance dan jasa konsultasi yang bersifat independen dan objektif. Internal Audit bertujuan untuk meningkatkan operasional Perseroan serta ketaatan pada peraturan dan pelaksanaan Good Corporate Governance melalui penerapan pengendalian internal agar tercipta budaya disiplin dalam seluruh aktivitas Perseroan.

#### INTERNAL AUDIT CHARTER

##### PEDOMAN / PIAGAM AUDIT INTERNAL

MDI has an Internal Audit Charter, Number 012/MDI-KD/V/2024, which has been approved by the Chief Executive Officer. The Internal Audit Charter serves as a reference and guide for the Internal Audit Unit in executing its objectives, authority, and responsibilities agreed upon from the Internal Audit activities in the company. The scope of the Internal Audit Charter includes the vision, mission, structure, and position of the Internal Audit unit, requirements for Internal Auditors, duties, responsibilities, authority, and the code of ethics of Internal Audit.

MDI memiliki Internal Audit Charter Nomor 012/MDI-KD/V/2024, yang telah disetujui oleh Direktur Utama. Internal Audit Charter diperlukan sebagai acuan dan pedoman bagi Unit Internal Audit dalam melaksanakan tujuan, kewenangan dan tanggung jawab yang disepakati dari aktivitas Internal Audit di Perseroan. Ruang lingkup Internal Audit Charter meliputi visi, misi, struktur dan kedudukan unit Internal Audit, persyaratan Auditor Internal, tugas, tanggung jawab, kewenangan dan kode etik Internal Audit.

#### IMPLEMENTATION OF INTERNAL AUDIT UNIT ACTIVITIES

##### PELAKSANAAN KEGIATAN UNIT INTERNAL AUDIT

Every year, MDI's Internal Audit develops a work plan outlined in the Annual Audit Work Program (PKAT) approved by the Chief Executive Officer. In 2023, MDI's Internal Audit conducted 11 activities, including limited reviews, reassessment audits, and training and development activities for the Internal Audit team.

Setiap tahunnya, Internal Audit MDI membuat rencana kerja yang dituangkan dalam Program Kerja Audit Tahunan (PKAT) yang disetujui oleh Direktur Utama. Pada tahun 2023, Internal Audit MDI telah melaksanakan 11 kegiatan yang mencakup kegiatan limited review, reassessment audit dan juga kegiatan pelatihan dan juga pengembangan bagi tim Internal Audit.

## F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

## Internal Audit Unit

### Unit Internal Audit

#### HEAD OF INTERNAL AUDIT UNIT PROFILE

##### PROFIL KEPALA UNIT INTERNAL AUDIT



Age /Usia  
40 y.o. /tahun

**ADITIA HENRI NARENDRA**

VP Legal, Compliance &  
Internal Audit

Entrusted to provide legal support that includes transaction document with startup companies and legal corporate administration. Bachelor's Degree of Law majoring in Civil Law, Universitas Gadjah Mada.

Dipercaya untuk memberikan dukungan hukum yang mencakup dokumen transaksi dengan perusahaan startup dan legal administrasi perusahaan. Meraih gelar Sarjana Hukum jurusan Hukum Perdata di Universitas Gadjah Mada.

#### DUTIES AND RESPONSIBILITIES

- Develop a risk-based Annual Audit Work Program ("PKAT").
- Present the PKAT plan to the Board of Commissioners and the Audit & Risk Management Committees for consideration and advice.
- Request approval from the Chief Executive Officer for the PKAT plan, then communicate it to the Board of Commissioners and related Committees.
- Implement the PKAT as approved by the Chief Executive Officer.
- Evaluate risks related to the company's business strategy goals and provide feedback to management on the consistency of results with established targets.
- Provide recommendations (inputs on procedures) that enhance governance processes, risk management, and internal controls of the company.
- Prepare an Internal Audit report and submit it to the Chief Executive Officer and the Board of Commissioners, with copies to the Audit and Risk Management Committees.
- Monitor, analyze, and document the follow-up actions from audit results.
- Collaborate with relevant Committees to monitor and report on the follow-up actions from audit recommendations.
- Develop policies and procedures to improve the quality of internal audits and follow-up oversight.
- Develop the professional capabilities of Internal Audit staff.

#### TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

- Menyusun Program Kerja Audit Tahunan ("PKAT") yang berbasis risiko (risk-based audit).
- Rencana PKAT disampaikan kepada Dewan Komisaris dan Komite Audit & Risk Management untuk pertimbangan dan saran.
- Meminta persetujuan Direktur Utama untuk rencana PKAT, lalu sampaikan ke Dewan Komisaris dan Komite terkait.
- Melaksanakan PKAT sebagaimana telah disetujui oleh Direktur Utama.
- Mengevaluasi risiko terhadap tujuan strategi bisnis Perseroan dan beri masukan ke manajemen tentang konsistensi hasil dengan sasaran yang ditetapkan.
- Memberikan rekomendasi (masukan atas prosedur) yang meningkatkan proses tata kelola (governance), manajemen risiko dan pengendalian internal Perseroan.
- Membuat laporan Audit Internal dan sampaikan ke Direktur Utama serta Dewan Komisaris, dengan tembusan ke Komite Audit dan Risk Management.
- Memantau, menganalisis, dan mendokumentasikan tindak lanjut dari hasil audit.
- Bekerja sama dengan Komite terkait untuk monitor dan laporkan tindak lanjut dari rekomendasi audit.
- Menyusun kebijakan dan prosedur untuk peningkatan kualitas audit internal dan pengawasan tindak lanjut.
- Mengembangkan kemampuan profesional staf Internal Audit.

## F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### 7 Corporate Secretary Information

Informasi Sekretaris Perusahaan

#### CORPORATE SECRETARY DETAILS

DETAIL SEKRETARIS PERUSAHAAN



Age /Usia  
41 y.o. /tahun

**DHENDY HAMDANI**

VP Corporate Secretary

Before joining MDI in 2022, Dhendy has more than 10 years experience as a Business Performance and Industry Analyst, and also 2 years as a Corporate Secretary at Telkom Indonesia.

Sebelum bergabung dengan MDI pada tahun 2022, Dhendy memiliki pengalaman lebih dari 10 tahun sebagai Business Performance dan Industry Analyst, serta 2 tahun sebagai Sekretaris Perusahaan di Telkom Indonesia.

#### DUTIES AND RESPONSIBILITIES

- Assist the Board of Directors and Board of Commissioners in organizing meetings and meeting documentation.
- Carry out an orientation or introduction program for new members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners in the Company.
- Coordinate preparing and providing materials for meetings, statement release process at the Board of Directors level, and other relevant corporate activities.
- Provide material and relevant information to stakeholders.
- Maintain the confidentiality of data, documents, and/or company information in the function of the Corporate Secretary.
- Willing to improve knowledge and understanding in carrying out their duties by attending relevant education and/or training.

#### TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

- Membantu jajaran Direksi dan Dewan Komisaris dalam penyelenggaraan rapat dan dokumentasi rapat.
- Melaksanakan program orientasi atau pengenalan bagi Anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris baru di Perusahaan.
- Mengkoordinasikan penyiapan dan penyediaan bahan atau materi untuk penyelenggaraan rapat, proses release pernyataan dalam tingkatan Direksi, dan aktivitas perusahaan lainnya yang relevan.
- Memberikan informasi yang material dan relevan kepada stakeholders.
- Menjaga kerahasiaan data, dokumen, dan/atau informasi perusahaan dalam menjalankan fungsi sebagai Sekretaris Perusahaan.
- Bersedia meningkatkan pengetahuan dan pemahaman dalam rangka pelaksanaan tugasnya dengan mengikuti pendidikan dan/atau pelatihan yang relevan.

## F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### 8 Corporate Information & Data Access

Informasi Perusahaan & Akses Data

#### GENERAL INFORMATION

PT Metra Digital Investama is a venture capital company from PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk. Launched in 2016, MDI has been trusted in managing many funds with total managed funds of US\$ 830 million and has invested in more than 80 companies in 12 countries.

MDI's unique selling point is as a Strategic VC that create access to new business opportunity and revenue through collaboration between the startups we invest in and our anchor LP investors from Telkom, other SOEs, and Large Indonesian Corporates.

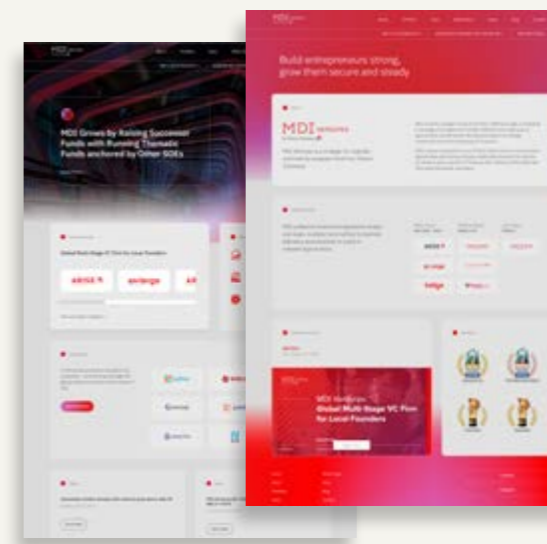
#### INFORMASI UMUM

PT Metra Digital Investama adalah perusahaan modal ventura milik PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk. yang diluncurkan pada tahun 2016, MDI telah dipercaya dalam mengelola banyak dana dengan total dana kelolaan sebesar US\$ 830 juta dan sejauh ini telah berinvestasi lebih dari 80 perusahaan di 12 negara.

Keunikan MDI sebagai Strategic VC adalah dapat menciptakan akses melalui peluang bisnis baru dan pendapatan melalui kolaborasi antara startup yang kami investasikan dengan para investor anchor LP kami dari Telkom, Perusahaan BUMN dan Perusahaan Besar Indonesia lainnya.

#### DATA ACCESS

AKSES DATA



Website : [www.mdi.vc](http://www.mdi.vc)

Situs Web

Social Media : @mdiventures

Media Sosial : MDI Ventures

MDI Ventures

Email : [info@mdi.vc](mailto:info@mdi.vc)

Phone : +6221 2793 7910

## F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

## 9 Corporate Ethics &amp; Culture

## Etika &amp; Budaya Perusahaan

## CODE OF CONDUCT

As part of the Telkom Group, MDI has ratified and implemented the Core Values AKHLAK Behavioral Guide, which is part of the Good Corporate Governance outlined in the Board of Directors Decision of PT Metra Digital Investama No. 008/MDI-PD/II/2022 dated February 25, 2022, regarding the Third Amendment of the Good Corporate Governance Management Guidelines.

In order to internalize these Core Values AKHLAK into the behavior of all employees, MDI has undertaken several initiatives consisting of the following stages:

- Socialization stage, which involves building awareness of the importance of change and developing an understanding of the meaning and behaviors of new values, among others through the Leader Talks Values program, where the Company's highest leaders as Role Models give inspiring talks about AKHLAK and key behaviors (Key Behaviors) in the Employee Townhall Forum;
- Forming Formal Procedures & Systems, which strengthens understanding and belief in the Core Values AKHLAK through formal mechanisms and procedures, by incorporating AKHLAK parameters into employee performance assessments;
- Action (Living), consistently implementing the Core Value AKHLAK according to the Calendar of Culture Action Program from TELKOM;
- Conducting a cultural integrity evaluation through the Good Corporate Governance (GCG) survey, to recognize the extent to which the Company upholds ethical principles and integrity in conducting business activities. Cultural integrity evaluation through the Good Corporate Governance (GCG) survey to assess the implementation of ethical principles and integrity in business activities.

## PEDOMAN PERILAKU

Sebagai bagian dari Telkom group, MDI telah meratifikasi dan mengimplementasikan Panduan perilaku Core Values AKHLAK yang merupakan bagian dari *Good Corporate Governance* yang tertuang dalam Keputusan Direksi PT Metra Digital Investama No. 008/MDI-PD/II/2022 tanggal 25 Februari 2022 tentang Perubahan Ketiga Pedoman Pengelolaan Good Corporate Governance

Dalam rangka menginternalisasikan Core Values AKHLAK tersebut ke dalam perilaku seluruh karyawan, MDI melakukan sejumlah inisiatif yang terdiri dari beberapa tahap sebagai berikut:

- Tahap Sosialisasi, yaitu membangun kesadaran tentang pentingnya perubahan dan membangun pemahaman makna nilai maupun perilaku baru, antara lain melalui program Leader Talks Values, dimana Pimpinan Perusahaan tertinggi sebagai Role Model melakukan inspiring Talk tentang AKHLAK dan perilaku kunci (*Key Behaviors*) dalam Forum Employee Townhall;
- Membentuk Formal Prosedur & Sistem, yaitu menguatkan pemahaman dan keyakinan terhadap Core Values AKHLAK melalui mekanisme formal dan prosedural, dengan cara memasukan parameter AKHLAK dalam penilaian kinerja karyawan;
- *Action (Living)*, menjalankan Core Value AKHLAK secara konsisten sesuai dengan panduan Calendar of Culture Action Program dari TELKOM;
- Melakukan evaluasi integritas budaya melalui survey *Good Corporate Governance* (GCG), untuk dapat menemukan sejauh mana Perusahaan memegang prinsip etika dan integritas dalam melaksanakan aktivitas bisnis. Evaluasi integritas budaya melalui survey *Good Corporate Governance* (GCG) untuk menilai penerapan prinsip etika dan integritas dalam aktivitas bisnis.

## F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

## Corporate Ethics &amp; Culture

## Etika &amp; Budaya Perusahaan

## Behavioral guidelines from the Core Value AKHLAK

Panduan perilaku dari Core Value AKHLAK

Core Value	Definition / Definisi	Behavioral Examples / Contoh Perilaku
<b>AMANAH</b>	<b>Firmly uphold the trust given.</b> Memegang teguh kepercayaan yang diberikan.	Honor commitments, responsibly manage tasks and decisions, and steadfastly uphold moral and ethical values. Memenuhi komitmen, mengelola tugas dan keputusan dengan tanggung jawab, serta teguh memegang nilai moral dan etika.
<b>KOMPETEN</b>	<b>Continuously learn and develop capabilities.</b> Terus belajar dan mengembangkan kapabilitas	Continuously enhance personal competencies to meet evolving challenges, assist others in learning, and ensure tasks are completed with exceptional quality. Terus meningkatkan kompetensi pribadi untuk memenuhi tantangan yang berubah-ubah, membantu orang lain belajar, dan memastikan tugas diselesaikan dengan kualitas yang luar biasa.
<b>HARMONIS</b>	<b>Care for each other and respect differences.</b> Saling peduli dan menghargai perbedaan.	Show respect for all individuals regardless of their backgrounds, help others, and contribute to a supportive work environment. Menghargai setiap individu tanpa memandang latar belakangnya, membantu orang lain, dan berkontribusi pada lingkungan kerja yang mendukung.
<b>LOYAL</b>	<b>Be dedicated and prioritize the interests of the Nation.</b> Berdedikasi dan mengutamakan kepentingan Bangsa dan Negara	Safeguard the reputation of colleagues, leadership, and the organization, willingly sacrifice for greater objectives, and adhere to leadership when it aligns with legal and ethical standards. Melindungi reputasi rekan kerja, pimpinan, dan organisasi, rela berkorban untuk tujuan yang lebih besar, dan mengikuti arahan pimpinan ketika sesuai dengan standar hukum dan etika.
<b>ADAPTIF</b>	<b>Continuously innovate and be enthusiastic in driving or facing change.</b> Terus berinovasi dan antusias dalam menggerakkan ataupun menghadapi perubahan.	Quickly adapt to improve, continuously innovate following technological advancements, and act proactively. Cepat menyesuaikan diri untuk menjadi lebih baik, terus menerus melakukan perbaikan mengikuti perkembangan teknologi, dan bertindak proaktif.
<b>KOLABORATIF</b>	<b>Build synergistic cooperation.</b> Membangun kerja sama yang sinergi	Provide opportunities for various parties to contribute, be open in collaboration to generate added value, and mobilize the use of various resources for common goals. Memberikan kesempatan kepada berbagai pihak untuk berkontribusi, terbuka dalam bekerja sama untuk menghasilkan nilai tambah, dan menggerakkan pemanfaatan berbagai sumber daya untuk tujuan bersama.



F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

10 Corporate Ethics & Culture

Etika & Budaya Perusahaan

CORPORATE CULTURE ACTIVITY

AKTIVITAS BUDAYA PERUSAHAAN



March 2023  
Cross Function Discussion

By sharing our ideas and knowledge, we develop the most creative solutions. We create a collaborative culture to gather ideas and drive innovation.

Dengan berbagi ide dan pengetahuan, kami mengembangkan solusi yang paling kreatif. Kami menciptakan budaya kolaboratif untuk mengumpulkan ide dan mendorong inovasi.



June 2023  
Promotion

We create essential moments that matter in the employee journey that notably impacts the employee experience and engagement.

Kami menciptakan momen-momen penting yang berpengaruh dalam perjalanan karyawan yang secara khusus berdampak pada pengalaman dan keterlibatan karyawan.



October 2023  
Employee Townhall 2023

Regular forum for BOD and all employees where management keeps up the team on important information, and employee can share their thoughts openly.

Forum rutin untuk Direksi dan seluruh karyawan di mana manajemen memberikan informasi penting kepada tim, dan karyawan dapat berbagi pemikiran secara terbuka.

11 Significant Legal Disputes

Perkara Hukum yang Dihadapi

Throughout the year 2023, MDI Ventures did not have any civil, criminal, and/or other disputes in judicial institutions and/or arbitration institutions either in Indonesia or abroad.

Sepanjang tahun 2023, MDI Ventures tidak memiliki perkara baik perdata, pidana, dan/atau perselisihan lain di lembaga peradilan dan/atau di lembaga arbitrase baik di Indonesia maupun luar negeri.

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

12 CSR Activity

Kegiatan CSR



Date /Tanggal : 21 December 2023  
Fee /Biaya : IDR 96.000.000

Location : Special Region of Yogyakarta, Indonesia  
Lokasi : Daerah Istimewa Yogyakarta, Indonesia

Digibiz Learning: UMKM Bangkit Bersama Digital

A Digital Marketing learning program collaborated with Cakap as one of MDI edtech startup, participated by 50+ MSME business owner located around Yogyakarta and Central Java, aimed to level-up their digital marketing and e-commerce skills in the current online shopping trends.

- 50+ MSME participants from Yogyakarta & Mid Java  
Partisipan UMKM dari Yogyakarta & Jawa Tengah
- 5 Social media & marketplace learning modules  
Modul pembelajaran media sosial & marketplace
- 8 Intensive class session @60 minutes each  
Sesi kelas intensif @60 menit per sesi

Program pembelajaran *Digital Marketing* yang berkolaborasi dengan Cakap sebagai salah satu startup edtech MDI ini diikuti oleh lebih dari 50 pemilik bisnis UMKM yang bertokasi di sekitar Yogyakarta dan Jawa Tengah, yang bertujuan untuk meningkatkan kemampuan *digital marketing* dan e-commerce mereka di tengah tren belanja online saat ini.



## Statement of Management's Responsibility For Annual Report

Pernyataan Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Tahunan

The undersigned have read, reviewed, and approved the contents of the Company's 2023 Annual Report, which contains the Company's Financial Statements for the fiscal year 2023.

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca, meninjau, dan menyetujui isi Laporan Tahunan Perseroan tahun 2023 yang memuat Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2023.

### BOARD OF COMMISSIONER | DEWAN KOMISARIS

Signed at: Jun 4, 2024 08:36:24

Handwritten signature of Komang Budi Aryasa in black ink.

**Komang Budi Aryasa**  
President Commissioner  
Komisaris Utama

Signed at: Jun 3, 2024 21:20:03

Handwritten signature of Muhamad Fajrin Rasyid in black ink.

**Muhamad Fajrin Rasyid**  
Commissioner  
Komisaris

### BOARD OF DIRECTORS | DIREKSI

Signed at: Jun 3, 2024 21:10:34

Handwritten signature of Donald Surjana Wihardja in black ink.

**Donald Surjana Wihardja**  
CEO  
Direktur Utama

Signed at: Jun 3, 2024 20:01:42

Handwritten signature of Roby Roediyanto in black ink.

**Roby Roediyanto**  
CFO & Shared Service  
Direktur Keuangan & Shared Service





MDI ventures  
by Telkom Indonesia 

**MDI VENTURES**

**TELKOM LANDMARK TOWER . LT 21**

**JL. JENDRAL GATOT SUBROTO KAV. 52**

**JAKARTA 12710 . INDONESIA**

 [WWW.MDI.VC](http://WWW.MDI.VC)

 [INFO@MDI.VC](mailto:INFO@MDI.VC)

 +6221 2793 7910

---

PT METRA DIGITAL INVESTAMA

ANNUAL REPORT 2023

LAPORAN TAHUNAN 2023