

Expanding Horizons:

Building Strong Fundamentals of World-class VC while Continue Delivering in “Tech Winter”

MEMPERLUAS JANGKAUAN:

MEMBANGUN FUNDAMENTAL YANG KUAT UNTUK MENJADI VC KELAS
DUNIA SERTA TERUS MEMBERIKAN HASIL DI MASA “TECH WINTER”

PT METRA DIGITAL INVESTAMA

ANNUAL REPORT 2022

LAPORAN TAHUNAN 2022

Expanding Horizons:

Building Strong Fundamentals of World-class VC while Continue Delivering in Tech Winter

MEMPERLUAS JANGKAUAN:

MEMBANGUN FUNDAMENTAL YANG KUAT UNTUK MENJADI VC KELAS

DUNIA SERTA TERUS MEMBERIKAN HASIL DI MASA "TECH WINTER"

PT METRA DIGITAL INVESTAMA

ANNUAL REPORT 2022

LAPORAN TAHUNAN 2022

Table of Contents

Daftar Isi

A	EXECUTIVE SUMMARY RINGKASAN SINGKAT	04
B	COMPANY PROFILE PROFIL PERUSAHAAN	08
C	BOARD OF DIRECTORS REPORT LAPORAN DIREKSI	30

D	BOARD OF COMMISSIONER REPORT LAPORAN DEWAN KOMISARIS	44
E	MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION KAJIAN DAN DISKUSI MANAJEMEN	50
F	GOOD CORPORATE GOVERNANCE TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK	92



Executive Summary

Ringkasan
Singkat

A EXECUTIVE SUMMARY

RINGKASAN SINGKAT

Company Brief History

Sejarah Singkat Perusahaan



MDI Ventures is a strategic VC originally anchored by evergreen fund from Telkom Indonesia since 2016.

MDI Ventures adalah perusahaan venture capital (VC) strategis yang awalnya didukung oleh *evergreen fund* dari Telkom Indonesia sejak 2016.

We have since grown to manage investments from other third party LP Investors.

MDI unique selling point is as a Strategic VC that create access to new business opportunity and revenue, through collaboration between startups we invest and our anchor LP investors from Telkom to other SOE and to other Large Indonesian Corporates.

6 New Funds will be added in 2023, and 1 more in 2025

Kami telah berkembang untuk mengelola investasi dari investor LP pihak ketiga lainnya.

MDI Ventures memiliki *value* sebagai sebuah VC strategis yang menciptakan akses ke berbagai peluang bisnis dan revenue baru, melalui kolaborasi antara startup yang kami investasikan dan investor LP kami mulai dari Telkom, BUMN lain, dan Korporasi besar lainnya.

Sebanyak 6 dana kelolaan baru akan diperoleh pada tahun 2023, dan 1 lagi pada tahun 2025.

A EXECUTIVE SUMMARY

RINGKASAN SINGKAT

New Fund Updates

Perkembangan Dana Baru

Merah Putih Fund

Co-led Investment by representatives from 5 SOE CVCs

Dipimpin bersama oleh perwakilan dari 5 CVC BUMN

Thematic Fund

Investment initiatives from SOEs managed by MDI Ventures

Inisiatif investasi dari BUMN yang dikelola oleh MDI Ventures

Telkom ESG Impact Fund

Investment for early and growth stage local startups that focus on social & economic impact

Investasi untuk startup lokal tahap awal dan pertumbuhan yang berfokus pada dampak sosial dan ekonomi

Arise Centauri III

Managed by individual GP and IC, focusing in Indonesia and other Asia countries

Dikelola oleh masing-masing GP dan IC, dengan fokus di Indonesia dan negara-negara Asia lainnya

2022 Awards

Penghargaan 2022



2022 Stevie® Award 19th annual IBAs
Company of the Year,
Financial Services



2022 Stevie® Award 19th annual IBAs
Fastest-Growing Company
of The Year in Asia



Company Profile

Profil

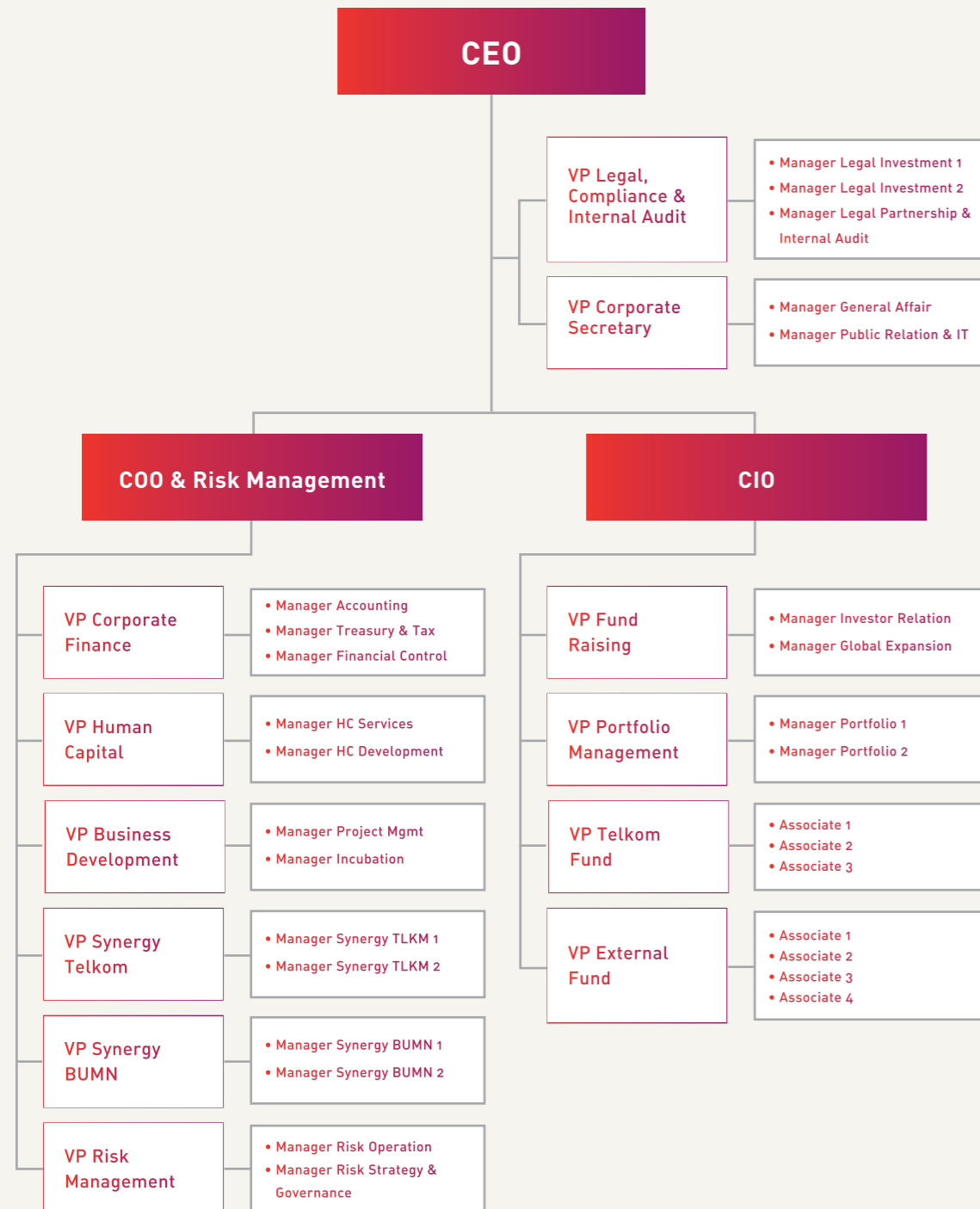
Perusahaan

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

2 Organization chart

Bagan Organisasi



B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

3 Main Activities & Services

Kegiatan & Layanan Utama

MDI is based in Jakarta with operations in Singapore and USA. Across multiple funds, internal and external, MDI provides seed-to growth-stage capital for early- and mid-stage companies with operation focus in Southeast Asia and ultimately in Indonesia.

MDI Ventures berbasis di Jakarta dengan cakupan operasi yang juga berada di Singapura dan Amerika Serikat. Melalui berbagai pendanaan internal dan eksternal, MDI menyediakan modal awal hingga tahap lanjutan untuk perusahaan tahap awal dan menengah dengan fokus operasi di Asia Tenggara dan terutama di Indonesia.



Investment, Money multiple, Gain from Exit	Create new revenue through synergy	AUM & Combined committed capital	Create, attract, and retains top talent	Bring innovation, knowledge, and best practices
Jumlah Investasi, Kelipatan Modal, Pendapatan dari Exit	Menghasilkan pendapatan baru melalui synergy	AUM & Komitmen gabungan modal	Menciptakan, menarik, dan mempertahankan talenta terbaik	Membawa inovasi, pengetahuan, dan pengalaman terbaik

B COMPANY PROFILE


PROFIL PERUSAHAAN

Managed Funds


Dana Kelolaan

MDI currently manages four unique fund with different angle, contributing to all stages of investment. MDI unified their investment operations using one-team, multiple-fund method to maintain efficiency and ensure no opportunities are left behind.

MDI saat ini mengelola 4 fund unik dengan sudut berbeda, yang berkontribusi pada semua tahapan investasi. MDI menyatukan operasi investasi mereka dengan menggunakan metode satu tim, banyak fund untuk memastikan efisiensi dan memastikan tidak ada peluang yang tertinggal.



Sector Sektor	Healthcare, Fintech, Logistics, Consumer, Food Tech Layanan Kesehatan, Teknologi Keuangan, Logistik, Konsumen, Teknologi Makanan
Region Wilayah	Worldwide Seluruh Negara
Stages Tahapan	Later stage & above Tahap lanjutan & seterusnya
Backer Penyokong	MDI Ventures
Investor Investor	MDI Ventures




Sector Sektor	Synergy Sinergi
Region Wilayah	Southeast Asia Asia Tenggara
Stages Tahapan	Early stage Tahap awal
Backer Penyokong	MDI Ventures & TMI
Investor Investor	Telkomsel

B COMPANY PROFILE


PROFIL PERUSAHAAN

Managed Funds

Dana Kelolaan



Sector Sektor	Fintech, Logistics, New Retail, Healthcare, Education Teknologi Keuangan, Logistik, Ritel, Layanan Kesehatan, Pendidikan
Region Wilayah	Southeast Asia Asia Tenggara
Stages Tahapan	Early - Later stage Tahap awal - lanjutan
Backer Penyokong	MDI Ventures & KB Investment
Investor Investor	MDI Ventures, KB Global Platform Fund, & K-Growth Investments



Sector Sektor	Healthcare, Fintech, Logistics, Consumer, Food Tech, Ecommerce, Education Layanan Kesehatan, Teknologi Keuangan, Logistik, Konsumen, Teknologi Makanan, Ecommerce, Pendidikan
Region Wilayah	Southeast Asia ,primarily Indonesia Asia Tenggara, terutama Indonesia
Stages Tahapan	Early stage Tahap awal
Backer Penyokong	MDI Ventures and Finch Capital
Investor Investor	Identified investor from Indonesia and Europe Investor yang teridentifikasi dari Indonesia dan Eropa

B COMPANY PROFILE


PROFIL PERUSAHAAN

Managed Programs

Program Kelolaan

MDI is also mandated to manage incubator & accelerator programs, and also an angel investment network. The initiatives are meant to capture good opportunities as early as possible, and also contribute in building the emerging Indonesian startup ecosystem.

MDI juga diberikan mandat untuk mengelola program inkubator & akselerator, serta jaringan *angel investment*. Inisiatif ini dimaksudkan untuk menangkap peluang yang baik sedini mungkin, dan juga berkontribusi dalam membangun ekosistem startup Indonesia yang sedang berkembang.



Format	Startup Incubator & Accelerator
Format	Inkubator & Akselerator Startup


Sector	Agnostic with synergy angle
Sektor	Multi-sektor dengan tujuan sinergi

Region	Indonesia
Wilayah	

Stages	Pre-Seed to Seed
Tahapan	Pre-Seed hingga Seed

Backer	Indigo
Penyokong	

Investor	Telkom Group
Investor	



Format	Angel Investor Network
Format	Jaringan Angel Investor

Sector	Agnostic
Sektor	Multi-sektor

Region	Indonesia
Wilayah	

Stages	Seed
Tahapan	Seed

Backer	MDI Ventures
Penyokong	

Investor	Angel Investor
Investor	

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

4 Vision & Mission

Visi & Misi

PURPOSE TUJUAN	<p>To build startup and investor ecosystem in Indonesia to deliver both valuation growth and synergy for Telkom & BUMN.</p> <p>Membangun Ekosistem Startup dan Investor di Indonesia untuk menghasilkan pertumbuhan valuasi dan sinergi untuk Telkom dan BUMN</p>
VISION VISI	<p>To be the most Preferred VC in Indonesia & Southeast Asia for Startup operating in Indonesia and investors focusing in Indonesia</p> <p>Menjadi VC yang paling diutamakan di Indonesia & Asia Tenggara untuk Startup yang beroperasi di Indonesia dan investor yang berfokus di Indonesia</p>
MISSION MISI	<ol style="list-style-type: none"> 01 Increase MDI valuation (AUM) and delivering good ROI to Telkom's (& BUMN) Meningkatkan valuasi MDI (AUM) dan memberikan ROI yang baik kepada Telkom (& BUMN) 02 Increase synergy value delivered to Telkom & BUMN by portfolio ecosystem Meningkatkan nilai sinergi yang diberikan kepada Telkom & BUMN melalui ekosistem portofolio 03 Successfully fundraise from external LP to become one-stop solution for venture investment Meningkatkan nilai sinergi yang diberikan kepada Telkom & BUMN melalui ekosistem portofolio 04 Building world-class VC organization focus on Team & Capability Membangun organisasi VC kelas dunia dengan fokus pada Tim dan Kapabilitas 05 Be thought leader that bring positive reputation for helping others with knowledge and insight. Menjadi thought leader yang membawa reputasi positif untuk membantu dengan pengetahuan dan wawasan

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

5 Management Profile

Profil Manajemen

Board or Commissioners

Dewan Komisaris

**Muhamad Fajrin Rasyid****President Commissioner**
Komisaris Utama

Currently working as Director of Digital Business at Telkom. Previously worked as Co-founder and President at Bukalapak.com, one of the biggest Indonesian e-commerce platforms that want to provide fair economy for everyone through technology. He is appointed as President Commissioner of MDI since 2020 and prior to that, he was responsible for overseeing investment decision in MDI as Investment Committee.

Saat ini bekerja sebagai Direktur Bisnis Digital di Telkom. Sebelumnya bekerja sebagai Co-founder dan President di Bukalapak.com, salah satu platform e-commerce terbesar di Indonesia yang ingin memberikan ekonomi yang adil bagi semua orang melalui teknologi. Menjabat sebagai Presiden Komisaris MDI sejak tahun 2020 dan sebelumnya bertanggung jawab untuk mengawasi keputusan investasi di MDI sebagai Komite Investasi.

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

**Yusuf Wibisono****Commissioner**
Komisaris

Yusuf Wibisono holds a Master of Science in Management of Technology, MIT Sloan School of Management. Yusuf Wibisono is the VP of Strategic Investment Digital Telco of Telkom Indonesia. He is appointed as President Commissioner of MDI since 2019 and prior to that, he was responsible for overseeing investment decision in MDI as Investment Committee.

Yusuf Wibisono meraih gelar Master of Science in Management of Technology, MIT Sloan School of Management. Yusuf Wibisono adalah VP Strategic Investment Digital Telco Telkom Indonesia. Menjabat sebagai Presiden Komisaris MDI sejak tahun 2019 dan sebelumnya bertanggung jawab untuk mengawasi keputusan investasi di MDI sebagai Komite Investasi.

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

Board of Directors

Direksi

**Donald Surjana Wihardja**CEO
Direktur Utama

Donald joined MDI as CEO in 2020. He provides capital gains on technology investments and bridges startup innovation with opportunities in SOEs. Previously Donald was a Partner at Convergence Ventures and CTO & Investment Manager at Principia Management Group, PE. Donald holds a Bachelor's degree in Electrical Engineering and Computer Science from the University of California and a Master's degree in Computer Science from Cornell University.

Donald bergabung dengan MDI sebagai CEO pada tahun 2020. Beliau memberikan capital gain pada investasi teknologi dan menjembatani inovasi startup dengan membuka peluang di BUMN. Sebelumnya Donald adalah Partner di Convergence Ventures dan CTO & Manajer Investasi di Principia Management Group, PE. Donald meraih gelar Sarjana Teknik Elektro dan Ilmu Komputer dari University of California dan gelar Master di bidang Ilmu Komputer dari Cornell University.

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

**G.N. Sandhy Widyasthana**COO & Risk Management
Direktur Operasional & Manajemen Risiko

Sandhy joined MDI Ventures as one of founding fathers of the company in 2015. Sandhy is an industry expert who has over 20 years experience in Telco and IT business, also in startups and ventures fields. Sandhy obtained Doctoral Degree from SBM ITB, with his thesis majoring in venture capital investments. Currently, he is actively provide lectures in several universities such as ITB, Telkom University, and Universitas Widyatama.

Sandhy bergabung dengan MDI Ventures sebagai salah satu pendiri perusahaan pada tahun 2015. Sandhy adalah pakar industri dengan pengalaman lebih dari 20 tahun di bidang bisnis Telco, IT, dan Startup. Sandhy memperoleh gelar Doktor dari SBM ITB, dengan tesis jurusan investasi modal ventura. Saat ini aktif memberikan kuliah di beberapa universitas seperti ITB, Telkom University, dan Universitas Widyatama.

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

Key Team

Tim Utama

**KENNETH LI***Managing Partner of MDI Pte Ltd.*

Responsible for MDI Ventures Global Expansion and Fund Initiatives. Managing 3 funds of TMI (US\$ 40 Mn), Centauri (US\$ 150 Mn), and Arise (US\$ 40 Mn). Bachelor's Degree majoring in Finance, Universitas Pelita Harapan.

Bertanggung jawab atas Ekspansi Global dan Inisiatif Dana MDI Ventures. Mengelola 3 dana TMI (US\$ 40 Juta), Centauri (US\$ 150 Juta), dan Arise (US\$ 40 Juta). Meraih gelar Sarjana jurusan Keuangan di Universitas Pelita Harapan.

**ALDI ADRIAN HARTANTO***VP of Investments*

Spearheading ARISE, a newly established seed investment vehicle of MDI Ventures while also responsible for leading, accelerating, and architecting MDI Ventures investments out of AUM of US\$ 830 Mn and 3 offices. Bachelor's Degree majoring in Finance from Sampoerna University.

Pelopop ARISE, inisiasi investasi tahap awal yang didirikan MDI Ventures, sekaligus bertanggung jawab untuk memimpin dan merancang investasi MDI Ventures dari pengelolaan asset sebesar US\$ 830 juta. Meraih gelar Sarjana jurusan Keuangan di Sampoerna University.

**EDWIN YONATHAN***VP of Shared Service*

Assigned to control all cash outflow and inflow for MDI Ventures, as well as budget and administration support controlling, human resource management, tax, finance, and management accounting reporting. Master's Degree majoring in Accounting, Universitas Indonesia.

Ditugaskan untuk mengontrol semua arus kas keluar dan masuk untuk MDI Ventures, pengendalian anggaran dan administrasi, manajemen sumber daya manusia, pajak, keuangan, dan pelaporan akuntansi manajemen. Meraih gelar Master jurusan Akuntansi di Universitas Indonesia.

**ADITIA HENRI NARENDRA***VP of Legal & Partnership*

Entrusted to provide legal support that includes transaction document with startup companies and legal corporate administration. Bachelor's Degree of Law majoring in Civil Law, Universitas Gadjah Mada.

Dipercaya untuk memberikan dukungan hukum yang mencakup dokumen transaksi dengan perusahaan startup dan legal administrasi perusahaan. Meraih gelar Sarjana Hukum jurusan Hukum Perdata di Universitas Gadjah Mada.

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

**ALVIN EVANDER***VP of Business Development*

Responsible for building strategic partnership between MDI's portfolios with Telkom Group and State-owned enterprise. Bachelor's Degree majoring in Information Technology & System, Monash University.

Bertanggung jawab untuk membangun kemitraan strategis antara portofolio MDI dengan Telkom Group dan BUMN. Meraih gelar Sarjana jurusan Teknologi & Sistem Informasi di Monash University.

**DHENDY HAMDANI***VP Corporate Secretary*

Responsible for managing a team consist of Corporate Communication, General Affair, Procurement, Cyber Security and Digital Product. Master's Degree majoring in Business Administration, Institut Teknologi Bandung.

Bertanggung jawab untuk mengelola tim yang terdiri dari Corporate Communication, General Affair, Procurement, Cyber Security dan Digital Product. Meraih gelar Master di bidang Administrasi Bisnis, Institut Teknologi Bandung.

**SHANNON LEE***Director MDI Singapore*

Responsible for investments, portfolio management, divestment and fundraising activities. Forbes 30 Under 30 VC 2020. Bachelor's Degree in Accounting, NUS.

Bertanggung jawab atas kegiatan investasi, pengelolaan portofolio, divestasi dan penggalangan dana. Forbes 30 Under 30 VC 2020. Meraih Gelar Sarjana Akuntansi di NUS.

**KYLE KLING***Head Investment - US*

Responsible for manage and deal sources startups for the United States region. B.S.B Degree in Finance, University of Minnesota - Carlson School of Management.

Bertanggung jawab untuk mengelola dan menangani sumber startup untuk wilayah Amerika Serikat. Meraih gelar B.S.B di bidang Keuangan, University of Minnesota - Carlson School of Management.

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

Key Team

Tim Utama

**ADITYA HADIPUTRA***Principal*

Managing and deasourcing for MDI main fund, liaise with SOE fund initiatives, Bachelor's Degree majoring Management in Finance degree from SBM-ITB and MBA degree from Imperial College London

Mengelola dan menangani sumber dana utama MDI, bekerja sama dengan inisiatif dana BUMN. Meraih gelar Sarjana jurusan Manajemen Keuangan di SBM-ITB dan gelar Master (MBA) di Imperial College London.

**FAIZIL IKRAM***Principal*

Faizil mainly involves growth investments and portfolio management in MDI main fund (MDI100 and MDI500). He holds a bachelor of management degree from Bandung Institute of Technology and a MSc degree from Imperial College London.

Faizil terlibat penting dalam investasi dan manajemen portofolio di dana kelolaan utama MDI (MDI100 dan MDI500). Beliau meraih gelar sarjana manajemen dari Institut Teknologi Bandung dan gelar *Master of Science* dari Imperial College London.

**VITRI ZULIANTI***GM Synergy Telkom*

Responsible for managing synergy between MDI's Portfolios with Telkom Group subsidiaries and creating a new business opportunity for both party. Bachelor's Degree majoring in Accounting and highly experience on Cloud Business.

Bertanggung jawab mengelola sinergi antara Portofolio MDI dengan anak perusahaan Telkom Group dan menciptakan peluang bisnis baru. Meraih gelar Sarjana jurusan Akuntansi dan berpengalaman di Bisnis Cloud.

**ANAS FAUZI***GM Synergy BUMN*

Responsible for exploring and leading the collaboration between MDI's Portfolios with SOE to create synergy opportunity and manage strategic partnership. Master's Degree majoring in Computer and Communication Engineering, Chungbuk National University.

Bertanggung jawab untuk eksplorasi dan kolaborasi antara portofolio MDI dan BUMN untuk menciptakan peluang sinergi dan mengelola kemitraan strategis. Meraih gelar Master jurusan Computer and Communication Engineering di Chungbuk National University.

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

6 Company Address

Alamat Perusahaan

**MDI Ventures HQ**

Kantor Pusat MDI Ventures

Telkom Landmark Tower, 21
Jl. Jendral Gatot Subroto Kav. 52
Jakarta 12710 . Indonesia

**US Representative Office**

Kantor Representatif Amerika Serikat

800 Wilshire Blvd #620,
Los Angeles CA 90017

**Singapore Representative Office**

Kantor Representatif Singapura

168 Robinson Road, Capital Tower #20-01
Singapore 068912

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

7 Award Achievement

Penghargaan yang diraih

15 October 2022

15 October 2022

London, England

London, Inggris

**2022 Stevie® Award
19th annual IBAs****Gold Medal**
Piala Emas**Company of the Year,
Financial Services****Bronze Medal**
Piala Perunggu**Fastest-Growing Company
of the Year, in Asia**

MDI Ventures has won two medals at the 2022 Stevie® Award winners in the 19th annual IBAs. These medals are the first global awards for MDI Ventures and we are also pleased to know that our hard work has been recognized globally. These medals encourage MDI to continue improving various aspects of our company to be even better.

MDI Ventures telah memenangkan dua medali di ajang Stevie® Award 2022 dalam IBA tahunan ke-19. Penghargaan ini merupakan penghargaan global pertama bagi MDI Ventures dan kami juga senang mengetahui bahwa kerja keras kami telah diakui secara global. Hal ini mendorong MDI untuk terus meningkatkan berbagai aspek di perusahaan kami untuk menjadi lebih baik lagi.

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

8 Company Audit by Public Accountant Firm

Audit Perusahaan oleh Kantor Akuntan Publik



MDI Ventures is a venture capital firm committed to investing in technology startups and supporting their growth. To ensure transparency and accuracy in our investment activities, we have engaged with Ernst & Young (EY), a reputable public accounting firm, to perform financial audits of our financial activity.

EY is widely regarded for its expertise in financial auditing and has a proven track record of maintaining the highest ethical and professional standards. Through assessment from EY, we can provide our stakeholders with confidence and trust in our financial activities and ensure that our reporting is accurate, reliable, and complies with industry standards.

The audit opinion on our financial statements is "fairly without exception." Furthermore, there were no significant deficiencies found in our financial activities. The financial audits performed by EY provide valuable insights and feedback that allow us to make decisions, identify areas for improvement, and mitigate risks. This helps us maintain transparency and accountability in managing our financial activities with the utmost care and attention to detail.

Audit Opinion : Fairly without Exception
Opini Audit : Cukup tanpa pengecualian

Issues : No Significant Deficiencies
Masalah : Tidak ada kekurangan yang signifikan

MDI Ventures adalah perusahaan modal ventura yang berkomitmen untuk berinvestasi di perusahaan rintisan teknologi dan mendukung pertumbuhan mereka. Untuk memastikan transparansi dan akurasi dalam kegiatan investasi kami, kami bermitra dengan Ernst & Young (EY), kantor akuntan publik yang memiliki reputasi baik, untuk melakukan audit keuangan atas aktivitas keuangan kami.

EY dikenal luas atas keahliannya dalam bidang audit keuangan dan memiliki rekam jejak yang telah terbukti dalam mempertahankan standar etika dan profesionalisme tertinggi. Melalui asesmen dari EY, kami dapat memberikan keyakinan dan kepercayaan kepada para pemangku kepentingan terhadap aktivitas keuangan dan memastikan bahwa pelaporan kami akurat, dapat diandalkan, dan sesuai dengan standar industri.

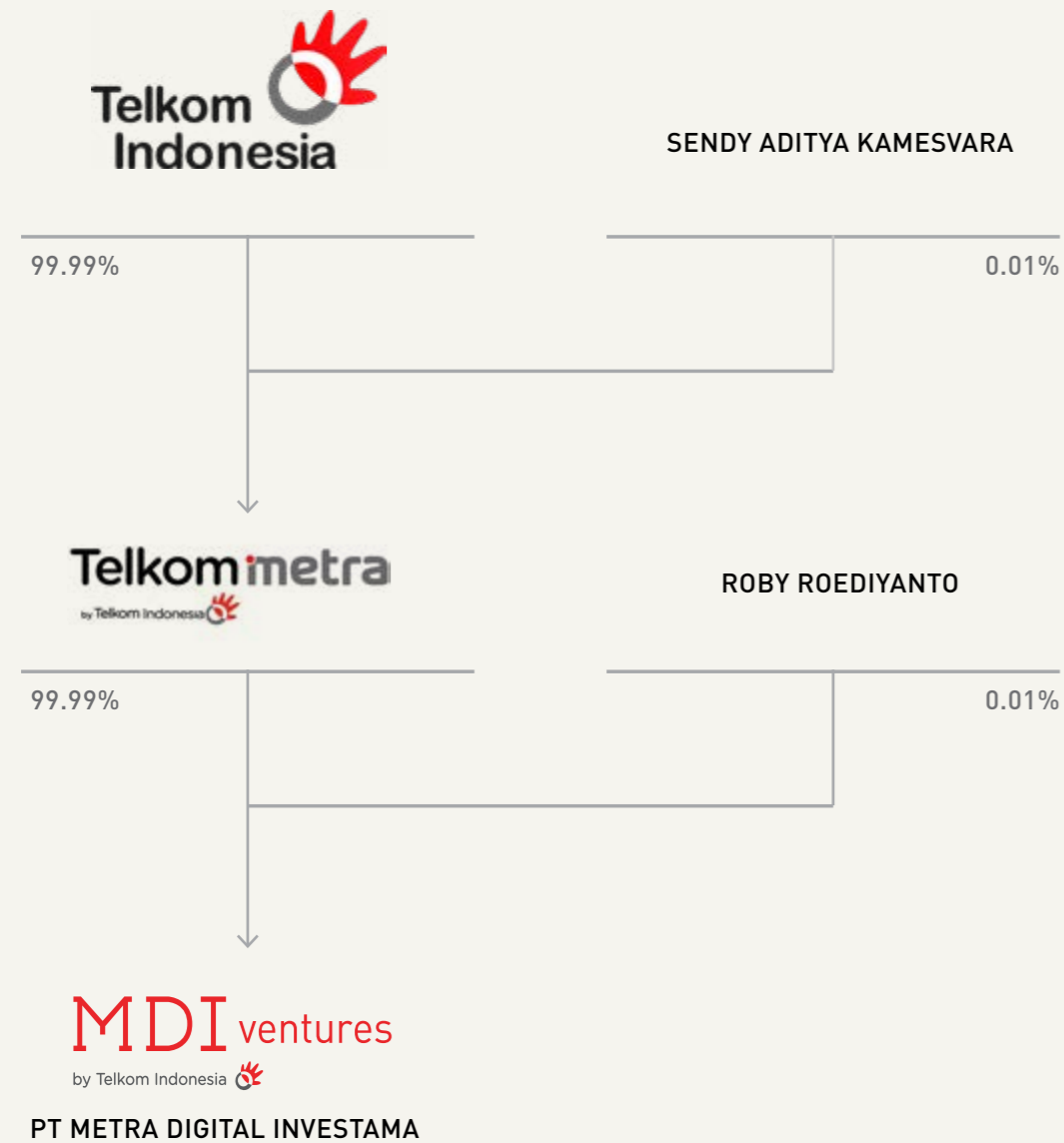
Opini audit atas laporan keuangan kami adalah "wajar tanpa pengecualian". Selain itu, tidak ada kekurangan yang signifikan yang ditemukan dalam aktivitas keuangan kami. Audit keuangan yang dilakukan oleh EY memberikan pandangan dan saran penting yang memungkinkan kami mengambil keputusan, mengidentifikasi bidang-bidang yang perlu ditingkatkan, dan memitigasi risiko. Hal ini membantu kami menjaga transparansi dan akuntabilitas dalam mengelola kegiatan keuangan kami dengan sangat hati-hati dan memperhatikan detail.

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

9 Shareholder Composition

Komposisi Pemegang Saham

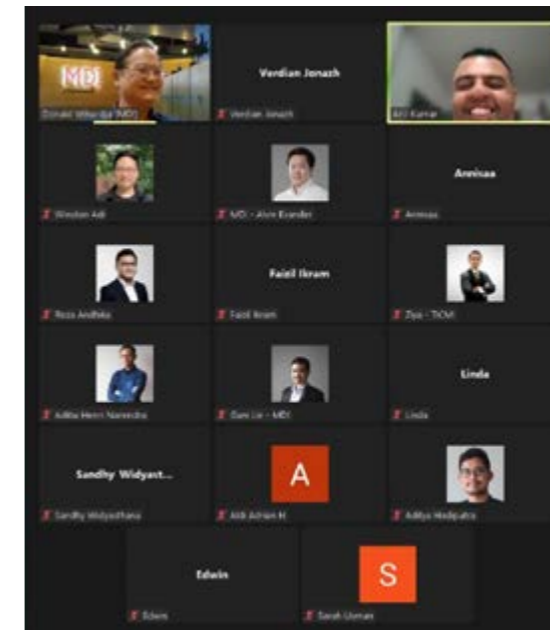


B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

10 Human Resources Development

Pengembangan Sumber Daya Manusia



July 2022

Wakil Manajer Investasi (WMI)

In collaboration with TICMI, MDI held an in-house Certification Preparation Program of Wakil Manajer Investasi with TICMI. It helps our team improve their skills in investment analysis, portfolio management, and making professional investment recommendations.

MDI menyelenggarakan Program Persiapan Sertifikasi Wakil Manajer Investasi bersama TICMI. Program ini membantu tim kami untuk meningkatkan kemampuan di berbagai bidang seperti analisis investasi, manajemen portofolio, dan membuat rekomendasi investasi yang profesional.



November 2022

MDI - ITB Leadership Program

We create learning development to promote continuous improvement, achieve business objectives and keep up with the pace of change.

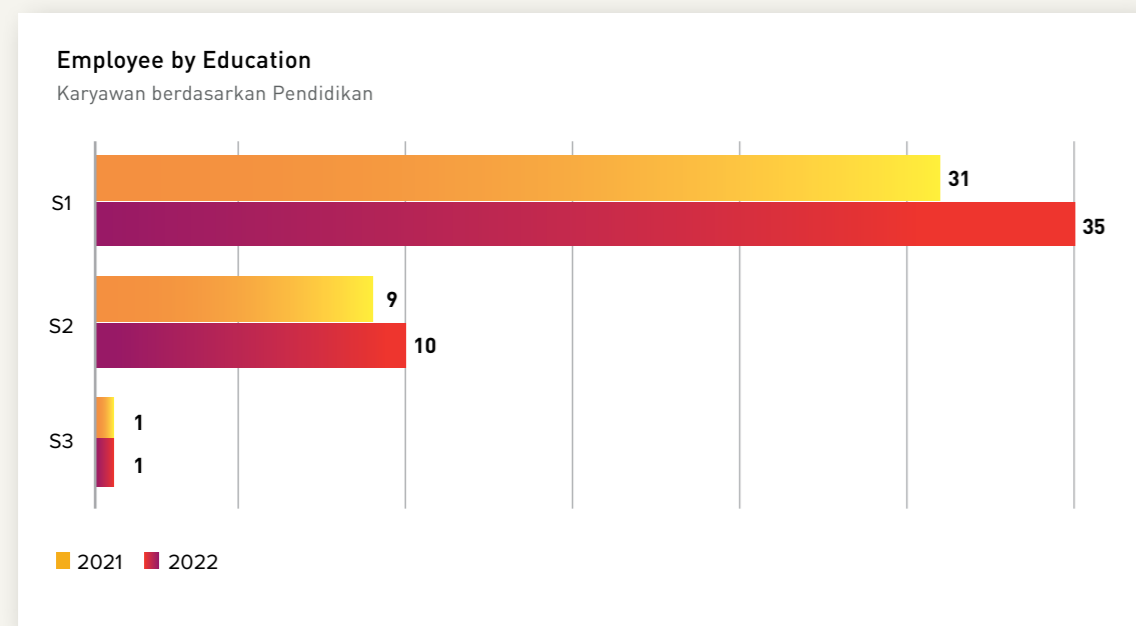
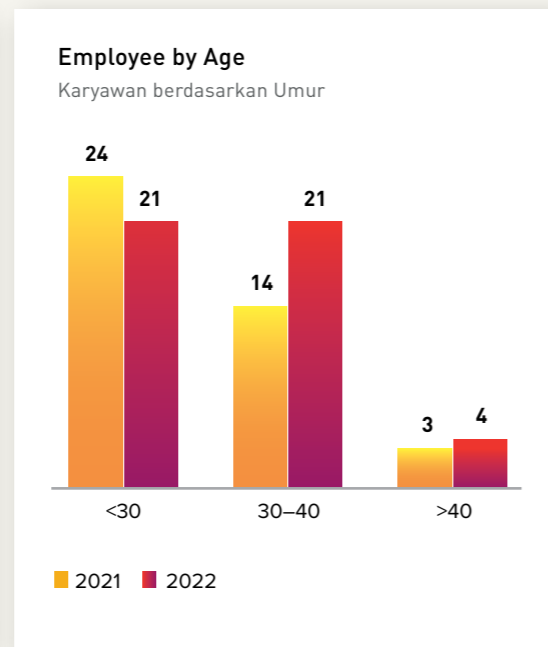
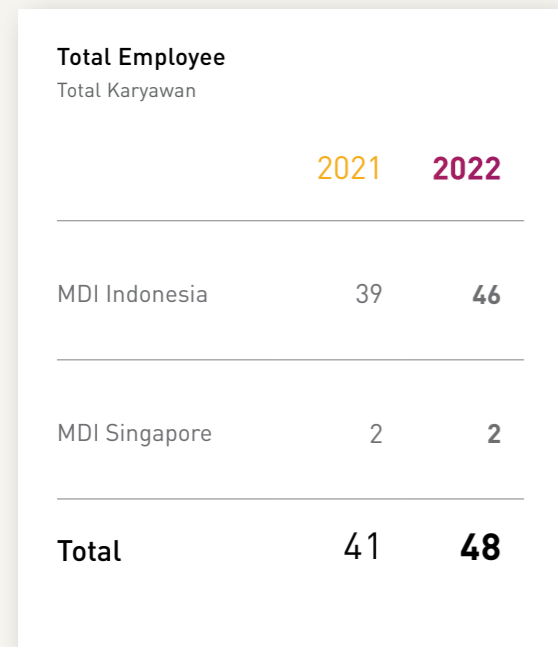
Kami melakukan program pengembangan untuk mendorong peningkatan kemampuan yang berkelanjutan, mencapai tujuan bisnis, dan mengikuti laju perubahan.

B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN

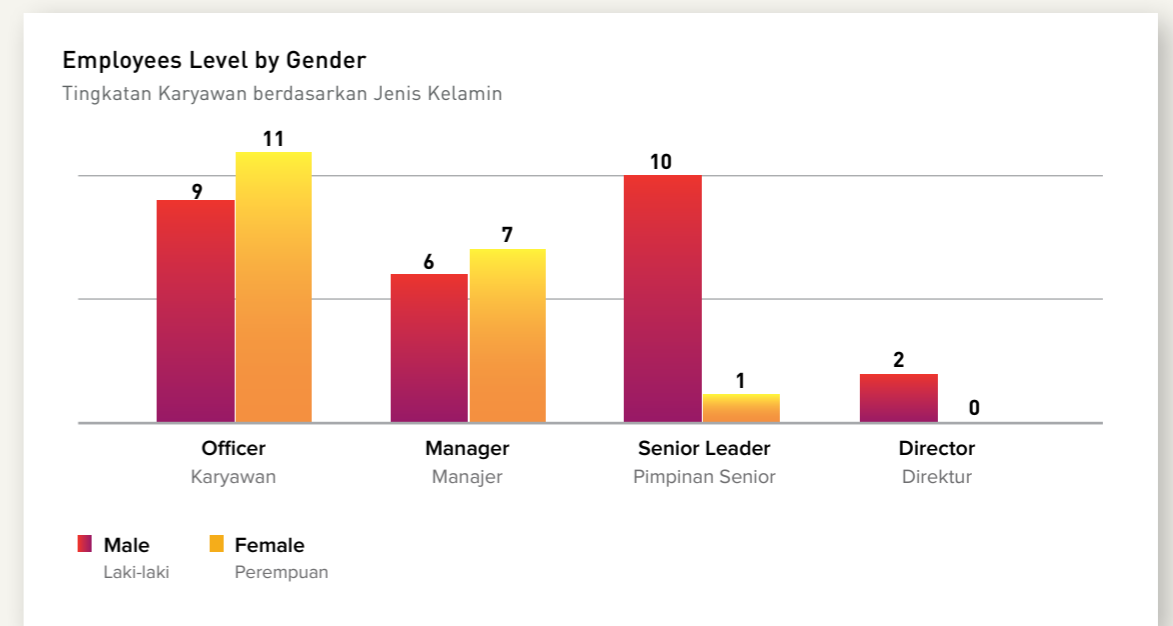
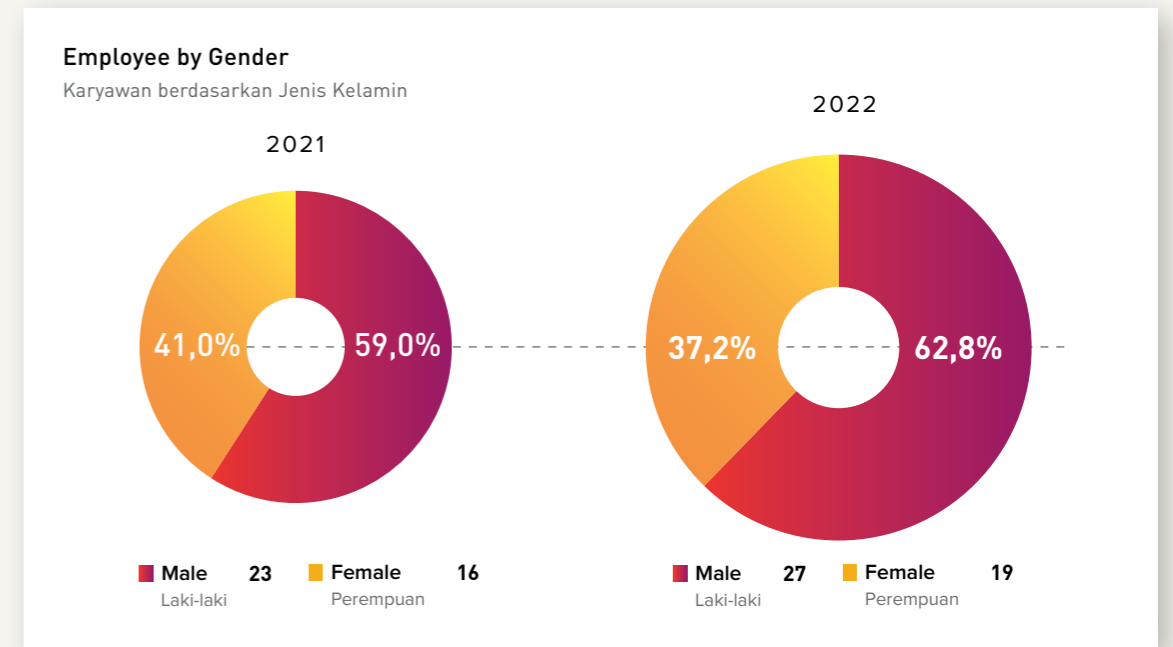
11 Headcount 2022

Karyawan 2022



B COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN





Board of Directors Report

Laporan
Direksi

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

3 Key Learning 1: Investment

Pembelajaran Penting 1: Investasi

Systemic macroeconomics shift requires “winter strategy.”

A series of macroeconomic events have affected the investment landscape since Q1 2022. Due to The Fed raising record interest rates and geopolitical tension such as the ‘Russia-Ukraine conflict, many global investors become more cautious in investments. This is well reflected in a stock market downturn; MDI portfolio valuations are also contracting. Significant funds across the SEA region are also affected more than MDI due to their much higher exposure (i.e., Sequoia with Zilingo case, Softbank, and Tiger Global known to seek discounted divestments).

In light of this, some of MDI portfolios still manage to fundraise in tough environments (PrivyID and Qoala) or prolong runway efficiently (Amartha). MDI also continues to push synergy initiatives and provide cost leadership mentoring as part of value creation.

Pergeseran makroekonomi sistemik membutuhkan “strategi *winter*.”

Serangkaian peristiwa makroekonomitelah memengaruhi industri investasi sejak kuartal 1 2022. Akibat kenaikan suku bunga The Fed dan ketegangan geopolitik seperti konflik Rusia-Ukraina, banyak investor global menjadi lebih berhati-hati dalam berinvestasi. Hal ini tercermin dengan baik dalam penurunan pasar saham; valuasi portofolio MDI juga menyusut. Secara signifikan, pendanaan di seluruh wilayah Asia Tenggara juga terkena dampak yang lebih besar daripada MDI karena eksposur mereka yang jauh lebih tinggi (misalnya, Sequoia dengan kasus Zilingo, Softbank, dan Tiger Global yang diketahui mencari divestasi dengan potongan harga).

Mengingat hal ini, beberapa portofolio MDI masih berhasil menggalang dana pada keadaan yang sulit (PrivyID dan Qoala) atau memperpanjang pengelolaan dana secara efisien (Amartha). MDI juga terus mendorong inisiatif sinergi dan memberikan *cost leadership mentoring* sebagai bagian dari *value creation*.

MDI Winter Approach

Pendekatan *Winter* MDI

Investment /Investasi

Evaluate investment opportunities strictly, using conservative valuation methods, and consider early-stage investments for potential growth.

Evaluasi peluang investasi secara ketat, menggunakan metode penilaian konservatif, dan pertimbangkan investasi tahap awal untuk potensi pertumbuhan.

Value Creation /Penciptaan Nilai

Support portfolio companies with ample runway for the next 24 months and enhance performance through synergy initiatives.

Mendukung perusahaan portofolio dengan keuangan yang cukup untuk 24 bulan ke depan dan meningkatkan kinerja melalui inisiatif sinergi.

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

IMPACT

Macroeconomic downturn affects many things globally as funds and startups are equally affected in a systemic way. As a result, we’re seeing less deal count, more conservative valuations, and runways getting stretched.

RESULT

- **Less deal counts as ‘buy-side’ investors are in “wait & see” mode;** Due to macroeconomic condition, majority of investors stop investments in some market.
- **More conservative valuations as public market took dive;** Many sectors in digital unwind 2020 boost or even last decade bull-run, as multipliers down.
- **Lack of liquidity making it difficult for startup to fundraise;** Difficult fundraising environment affecting our investment portfolios’ ability to raise funds.

SOLUTION

Strategize around new issues by defining a more suitable Winter Strategy and continue to explore MDI Ventures’ value-add in a bearish market.

OBJECTIVE

- **Adjust investment strategy to invest in earlier stage with lower ticket size;** Lowering entry point for first investment, targeting startups with valuation of USD 30 mn–120mn.
- **Assess investment opportunities with stricter measures;** Apply stricter measures and only invest in startups with high capital efficiency ratios, long runway, and solid unit economics.
- **Hands-on portfolio support;** Support portfolio in fundraising and value creation.

DAMPAK

Penurunan ekonomi makro mempengaruhi banyak hal secara global karena perusahaan pendanaan dan startup sama-sama terpengaruh secara meluas. Akibatnya, kita melihat jumlah kesepakatan yang lebih sedikit, valuasi yang lebih konservatif, dan pengaruhnya terhadap biaya operasional.

HASIL

- **Lebih sedikit jumlah transaksi karena investor “buy-side” berada dalam mode “wait & see”;** Karena kondisi ekonomi makro, mayoritas investor menghentikan investasi di beberapa pasar.
- **Valuasi yang lebih konservatif karena pasar publik mengalami penurunan;** Banyak sektor di digital yang mengalami penurunan pada tahun 2020 atau bahkan mengalami kenaikan selama satu dekade terakhir.
- **Kurangnya likuiditas sehingga menyulitkan startup untuk melakukan penggalangan dana;** Lingkungan penggalangan dana yang sulit yang mempengaruhi kemampuan portofolio kami untuk menggalang dana.

SOLUSI

Menyusun strategi baru dengan menentukan Strategi *Winter* yang lebih sesuai dan terus mengeksplorasi nilai tambah MDI Ventures di pasar yang sedang mengalami penurunan.

TUJUAN

- **Menyesuaikan strategi investasi untuk berinvestasi pada tahap awal dengan dana yang lebih rendah;** Menurunkan investasi awal, menargetkan startup dengan valuasi USD 30 juta–120 juta.
- **Menilai peluang investasi dengan langkah-langkah yang lebih ketat;** Menerapkan perhitungan yang lebih ketat dan hanya berinvestasi pada startup dengan rasio efisiensi modal yang tinggi, dan unit ekonomi yang solid.
- **Dukungan langsung kepada portofolio;** Mendukung portofolio dalam penggalangan dana dan penciptaan nilai.

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

Key Learning 2: Portfolio Management

Pembelajaran Penting 2: Manajemen Portofolio

Enhancing Fund Monitoring to analyze calculated risk and make tactical decisions to capture reasonable net returns.

From 2020 to 2022, there has been numerous changes as MDI's portfolio grew from 53 to over 86 companies. MDI's fund has also expanded from 2 to 5, adding further complication to the reporting.

Finally, from various audit findings, MDI is required to provide a more robust reporting system that can detect early sign of trouble. Fund monitoring has been great, but will still require work to improve to make the reporting and monitoring process easy to replicate and can be done at scale.

Meningkatkan pengawasan pendanaan untuk menganalisis risiko yang diperhitungkan dan membuat keputusan taktis untuk memperoleh keuntungan bersih yang wajar.

Dari tahun 2020 hingga 2022, telah terjadi banyak perubahan karena portofolio MDI tumbuh dari 53 menjadi lebih dari 86 perusahaan. Dana kelolaan MDI juga bertambah dari 2 menjadi 5, sehingga menambah kompleksitas dalam pelaporan.

Akhirnya, dari berbagai temuan audit, MDI diharuskan untuk menyediakan sistem pelaporan yang lebih kuat yang dapat mendeteksi tanda-tanda awal masalah. Pemantauan dana telah berjalan dengan baik, namun masih perlu ditingkatkan agar proses pelaporan dan pemantauan mudah direplikasi dan dilakukan dalam skala besar.

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

IMPACT

The growth in portfolio list across all funds has raised more complication in reporting, resulting in more time-consuming work, and slowed down MDI's work output.

RESULT

- **Portfolio Reporting has been time-consuming;** MDI team needs time to process and input fragmented information.
- **Portfolio Reporting has affected work output on other tasks;** With more responsibilities given to the team, MDI's tasks has been overloaded.
- **Requires need to streamline portfolio reporting;** Making the works easier, while maintaining enough information for compliance

SOLUTION

Streamline the system to make it easier and less time-consuming but just necessary enough to provide information regarding solvency, performance, and liquidity.

OBJECTIVE

- **To create a system that is less time-consuming;** Simple enough to give enough time for team to do more meaningful work.
- **To revamp a monitoring system designed with efficiency in mind;** This may require an abandonment of the company's previous reporting system.
- **To create a system that is still compliant with GCG standards;** Enough to analyze early signs of solvency, performance, and liquidity.

DAMPAK

Pertumbuhan portofolio di semua pendanaan telah meningkatkan kerumitan dalam pelaporan, yang mengakibatkan lebih banyak pekerjaan yang memakan waktu, dan menghambat hasil kerja MDI.

HASIL

- **Pelaporan Portofolio memakan waktu yang lama;** Tim MDI membutuhkan waktu untuk memproses dan memasukkan informasi yang terfragmentasi.
- **Pelaporan Portofolio telah mempengaruhi hasil kerja pada tugas lainnya;** Dengan semakin banyaknya tanggung jawab yang diberikan kepada tim, kinerja tim MDI menjadi padat.
- **Membutuhkan kebutuhan untuk merampingkan pelaporan portofolio;** Pekerjaan menjadi lebih mudah, namun tetap mempertahankan informasi yang cukup untuk kepatuhan.

SOLUSI

Merampingkan sistem agar lebih mudah dan tidak memakan waktu lama, namun cukup untuk memberikan informasi mengenai solvabilitas, kinerja, dan likuiditas.

TUJUAN

- **Menciptakan sistem yang tidak terlalu memakan waktu;** Sesederhana untuk memberikan waktu yang bagi tim melakukan pekerjaan yang kualitatif.
- **Merombak sistem pemantauan yang dirancang dengan mempertimbangkan efisiensi;** Hal ini mungkin memerlukan peralihan dari sistem pelaporan sebelumnya.
- **Menciptakan sistem yang masih sesuai dengan standar GCG;** Cukup untuk menganalisa tanda-tanda awal solvabilitas, kinerja, dan likuiditas.

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

Key Learning 3: Divestment

Pembelajaran Penting 3: Divestasi

The market's appetite needs to be analyzed to target the right deal to make huge divestment.

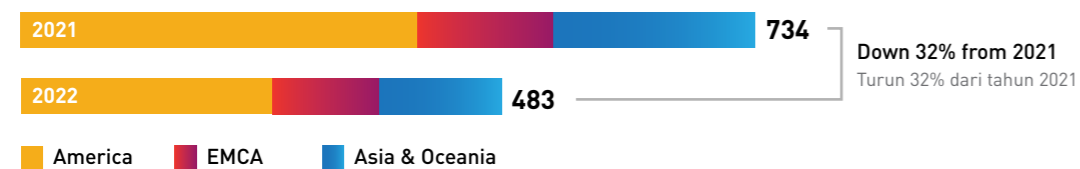
2022 is a challenging year for the market due to the geopolitical tension between Russia and Ukraine, which led to rising interest rate and inflation in the developed market. SPAC deals that fueled many IPO in 2021 has seen a huge decline, becoming a precedent to huge market correction. Many investors on both private and public market are becoming very cautious with their investments, which leads a slump in money invested in 2022 compared to 2021. Many of MDI's original pipeline has been delayed or cancelled due to the lack of market demand as a result. MDI will need to analyze the macroeconomic appetite of the industry to provide calculative strategy for divestment in the future.

Selera pasar perlu untuk dianalisis menargetkan kesepakatan yang tepat untuk melakukan divestasi besar-besaran.

Tahun 2022 merupakan tahun yang penuh tantangan bagi pasar karena adanya ketegangan geopolitik antara Rusia dan Ukraina, yang menyebabkan kenaikan suku bunga dan inflasi di pasar negara maju. Kesepakatan SPAC yang memicu banyak IPO pada tahun 2021 telah mengalami penurunan besar, menjadi preseden koreksi pasar yang besar. Banyak investor di pasar swasta dan publik menjadi sangat berhati-hati dengan investasi mereka, yang menyebabkan penurunan jumlah uang yang diinvestasikan pada tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021. Akibatnya, banyak dari rencana awal MDI telah ditunda atau dibatalkan karena kurangnya permintaan pasar. MDI perlu menganalisis selera makro ekonomi industri untuk memberikan strategi untuk divestasi di masa mendatang.

Investment into Startups (US\$ B)

Investasi pada Startup (US\$ Miliar)



Source / Sumber : Dealroom.co

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

IMPACT

Many of MDI's divestment pipeline in 2022 is either delayed or cancelled due to the lack of demand. MDI has closed significantly short of its target

RESULT

- **Lower liquidity for MDI for reinvestment of future projects;** MDI will need to hold off its ambitious projects and focus on fundraising for funds.
- **Lower fair value compared to 2021;** MDI recorded a slight decline in fair value due to ongoing market corrections.
- **Expectations not met in capturing value to investors;** KPI from both MDI's target and Telkom Group's target has not been achieved.

SOLUTION

MDI will take a more cautious approach on divestment through years of learning, to capture back value in the best timing through market analysis, industry benchmarking, and market monitoring.

OBJECTIVE

- **Better liquidity expectations and strategy for maximum realistic output;** With the current market, MDI can strategize better to meet with market demands.
- **MDI will project a more realistic fair value outlook in the future;** The realistic approach will help MDI carve better strategy.
- **Managing expectations to provide more accurate outlook;** Company outlook will be more realistic as MDI takes more cautious approach.

DAMPAK

Banyak dari rencana divestasi MDI pada tahun 2022 tertunda atau dibatalkan karena kurangnya permintaan. MDI hampir memenuhi targetnya.

HASIL

- **Likuiditas yang lebih rendah untuk MDI untuk reinvestasi proyek masa depan;** MDI perlu menunda proyek besar dan fokus pada penggalangan dana.
- **Fair value lebih rendah dibandingkan tahun 2021;** MDI mencatatkan sedikit penurunan fair value karena koreksi pasar yang sedang berlangsung.
- **Harapan tidak terpenuhi dalam memperoleh nilai bagi investor;** KPI dari target MDI dan Telkom Group belum tercapai.

SOLUSI

MDI akan mengambil pendekatan yang lebih berhati-hati dalam melakukan divestasi melalui pembelajaran selama bertahun-tahun, untuk memperoleh kembali nilai pada saat yang tepat melalui analisis pasar, tolak ukur industri, dan pemantauan pasar.

TUJUAN

- **Ekspektasi likuiditas yang lebih baik dan strategi untuk hasil maksimal yang realistis;** Dengan kondisi pasar saat ini, MDI dapat menyusun strategi yang lebih baik untuk memenuhi permintaan pasar.
- **MDI akan memproyeksikan prospek fair value yang lebih realistis di masa depan;** Pendekatan yang realistis akan membantu MDI menyusun strategi yang lebih baik.
- **Mengelola ekspektasi untuk memberikan pandangan yang lebih akurat;** Prospek perusahaan akan lebih realistis karena MDI melakukan pendekatan yang lebih hati-hati.

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

Key Learning 4: Raising Funds

Pembelajaran Penting 4: Penggalangan Dana

In 2022 we successfully covered all the investment stages by managing a total AUM of US\$830 million throughout five funds.

However, when it comes to fundraising, we learned that it could be challenging for fund managers to secure capital commitments from Limited Partners (LP) if they have excessive funds under management. They may view too many funds under management as a potential conflict of interest because the fund managers may face competing priorities and interests across the funds. We aim to streamline our funds to deliver better alignment for the investors. In addition to responding to investors' concerns regarding the current fund structure, we have worked with BCG to determine the global standard fund structure that will be implemented in our Funds.

Pada tahun 2022, kami berhasil mencakup semua tahapan investasi dengan mengelola total AUM sebesar US\$830 juta di lima pendanaan.

Namun, dalam hal penggalangan dana, kami belajar bahwa mungkin sulit bagi manajer investasi untuk mendapatkan komitmen modal dari *Limited Partners* (LP) jika mereka memiliki dana kelolaan yang beragam. Mereka mungkin melihat terlalu banyak dana yang dikelola sebagai potensi konflik kepentingan, karena manajer investasi mungkin menghadapi prioritas dan kepentingan yang bersaing di seluruh pendanaan. Kami bertujuan untuk merampingkan dana yang kami kelola untuk memberikan keselarasan yang lebih baik bagi para investor. Selain itu, untuk menanggapi kekhawatiran investor mengenai struktur pendanaan saat ini, kami telah bekerja sama dengan BCG untuk menentukan struktur dana standar global yang akan diimplementasikan pada Pendanaan kami.

Funds under Management

Dana Kelolaan

Stage Tahapan	ANGEL	EARLY	GROWTH	LATE
Fund Dana		 		

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

IMPACT

Numerous institutional investors do not widely understand the current fund structure, and overseeing multiple funds frequently leads to queries regarding our investment approach and focus.

RESULT

- **A request for the adoption of a widely recognized fund structure;** According to the global VC practices, the previous structure was not straightforward.
- **Competing interests across the funds;** Competition between funds that indirectly target the same investment opportunities.
- **Limitation on the external LP opportunities;** Resulting in smaller fund commitment and total AUM.

SOLUTION

We can transform into a world-class venture capital firm by adopting a globally recognized fund structure and streamlined investment vehicles that cover various stages of investment, from early to later stages, with a precise investment focus.

OBJECTIVE

- **The implementation of a globally accepted fund structure;** A better alignment of interests between LP and the firm.
- **The adoption of the streamlined, multi-fund approach;** Enhancing the Fund's investment strategy and focus.
- **Sending a more precise signal to external LPs;** Increasing transparency can help attract LPs and increase our AUM.

DAMPAK

Banyak investor institusional yang tidak memahami secara luas struktur pendanaan saat ini, dan mengawasi beberapa pendanaan sering kali menimbulkan pertanyaan mengenai pendekatan dan fokus investasi kami.

HASIL

- **Permintaan untuk mengadopsi struktur pendanaan yang dikenal secara luas;** Menurut praktisi VC global, struktur sebelumnya tidak sederhana.
- **Kepentingan yang bersaing di seluruh pendanaan;** Persaingan antar pendanaan yang secara tidak langsung memiliki target peluang investasi yang sama.
- **Batasan pada kesempatan LP eksternal;** Mengakibatkan komitmen pendanaan dan total AUM yang lebih kecil.

SOLUSI

Kami dapat bertransformasi menjadi perusahaan modal ventura kelas dunia dengan mengadopsi struktur dana yang diakui secara global dan landasan investasi yang mencakup berbagai tahapan investasi, dari tahap awal hingga tahap akhir, dengan fokus investasi yang tepat.

TUJUAN

- **Pelaksanaan struktur pendanaan yang diterima secara global;** Penyelarasan kepentingan yang lebih baik antara LP dan perusahaan.
- **Penerapan pendekatan *multi-fund* yang ramping dan efisien;** Meningkatkan strategi dan fokus investasi Pendanaan.
- **Mengirimkan informasi yang lebih tepat kepada LP eksternal;** Meningkatkan transparansi dapat membantu menarik LP dan meningkatkan AUM.

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

Key Learning 5: Synergy

Pembelajaran Penting 5: Sinergi

The new normal requires a paradigm shift, and adapting to it can lead to transformative changes.

In 2022, the industry climate was starting to rebound. However, certain global economic challenges still affect many aspects, including synergy collaboration between MDI portfolio startups & other companies (Telkom Group & SOEs). The new normal behaviour after the COVID-19 Pandemic drives the transformation in coordination between Telkom Group entities and MDI startups. Both parties are getting more convenient in arranging coordination, event, and discussion through an online or hybrid method, which make the coordination getting easier & faster. Therefore synergy projects most likely could execute faster.

Norma baru membutuhkan perubahan paradigma, dan beradaptasi hingga menghasilkan perubahan yang transformatif.

Pada tahun 2022, iklim industri mulai pulih. Namun demikian, beberapa tantangan ekonomi global masih mempengaruhi berbagai aspek, termasuk kolaborasi sinergi antara startup portofolio MDI dengan perusahaan lain (Telkom Group & BUMN). Perilaku norma baru setelah Pandemi COVID-19 mendorong transformasi koordinasi antara entitas Telkom Group dan startup MDI. Kedua belah pihak semakin nyaman dalam mengatur koordinasi, acara, dan diskusi melalui metode *online* atau *hybrid*, yang membuat koordinasi menjadi lebih mudah dan cepat. Dengan demikian, proyek-proyek sinergi kemungkinan besar dapat dieksekusi dengan lebih cepat.

Top 5 New Synergy Projects from Telkom Group & SOEs
5 Proyek Baru Sinergi dari Telkom Group & Perusahaan BUMN

Group Grup	CFU Mobile	CFU Digital Biz.	FU Digital Biz.	BUMN	BUMN
Entities Entitas					
Startup Startup					

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

IMPACT

The previous approach to the synergy project is focused on matchmaking the related startups with certain Telkom Group/SOE entities to support short-term business opportunities.

RESULT

- **Unresponsive project's PIC;** If the project is not the main priority or because of changes in organizational structure, PIC is usually unresponsive. The timeline of the project will also be extended.
- **Diversion of focus;** Too many ideas that the main focus has lost its importance. Execution becomes a problem when there are too many ideas in one project.
- **Low of obligation;** Synergy partnership is not an obligation for both ends. There is no enforcement to startups not eager to explore the opportunity with Telkom subsidiaries.

SOLUTION

With new collaboration spirit between startups & All entities to create digital ecosystem on many industry sector. Impactful synergy project could be executed faster.

OBJECTIVE

- **Create synergy events regularly;** Create regular synergy events such as Nex-Be for Telkom Group and SOE or Mini Workshop with CFU in Telkom Group as a place to get information about the progress update of the projects.
- **Clear roadmap;** Clear roadmap from both sides are required. So that startups & Telkom Group could complement each other and focus on each competencies.
- **Direction from Telkom Group/ SOE management;** To achieve cooperation between Startups and Telkom Group/SOE, clear direction and enforcement from management is necessary, as well as the appointment of a dedicated PIC from both sides.

DAMPAK

Pendekatan sebelumnya untuk proyek sinergi difokuskan pada mempertemukan startup terkait dengan entitas Telkom Group/BUMN tertentu untuk mendukung peluang bisnis jangka pendek.

HASIL

- **PIC proyek tidak responsif;** Jika proyek bukan prioritas utama atau karena perubahan struktur organisasi, biasanya PIC tidak responsif. Jangka waktu proyek juga akan diperpanjang.
- **Fokus yang beragam;** Terlalu banyak ide sehingga fokus utama terdistraksi. Eksekusi menjadi masalah ketika adaterlalu banyak ide dalam satu proyek.
- **Rendahnya kewajiban;** Kemitraan sinergi bukanlah kewajiban bagi kedua belah pihak. Tidak ada obligasi bagi startup yang tidak menjajaki peluang dengan anak perusahaan Telkom.

SOLUSI

Dengan semangat kolaborasi baru antara startup & semua entitas untuk menciptakan ekosistem digital di banyak sektor industri. Proyek sinergi yang berdampak dapat dieksekusi lebih cepat.

TUJUAN

- **Membuat acara synergy secara rutin;** Acara rutin sinergi seperti Nex-Be untuk Telkom Group dan BUMN atau Mini Workshop dengan CFU di Telkom Group sebagai wadah untuk mendapatkan informasi mengenai progress update dari proyek.
- **Strategi yang jelas;** Diperlukan strategi yang jelas dari kedua sisi. Sehingga startup & Telkom Group bisa saling melengkapi dan fokus di kompetensi masing-masing.
- **Arahan dari manajemen Telkom Group;** Untuk mewujudkan kerja sama antara Startup dan Telkom Group/BUMN, diperlukan arahan dan penegasan yang jelas dari manajemen, serta penunjukan PIC yang berdedikasi dari kedua belah pihak.

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

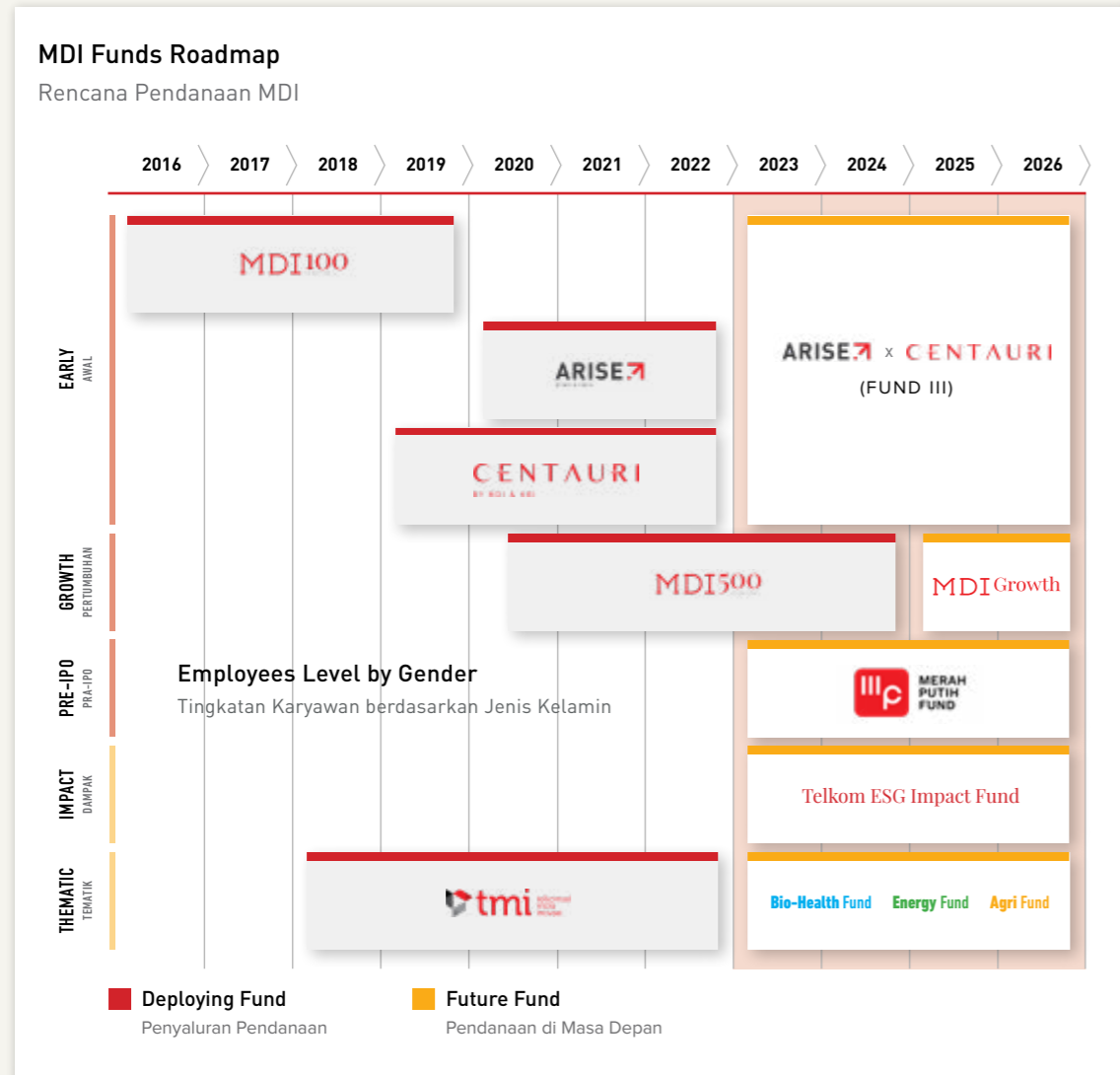
LAPORAN DIREKSI

4 Strategic Direction

Arahan Strategis

MDI Grows by Raising Successor Funds with external investors as well as running thematic funds anchored by other SOEs.

MDI Tumbuh dengan Penggalangan Dana Kelolaan dari Investor Eksternal serta menjalankam pendanaan tematik yang dikelola oleh BUMN lain.



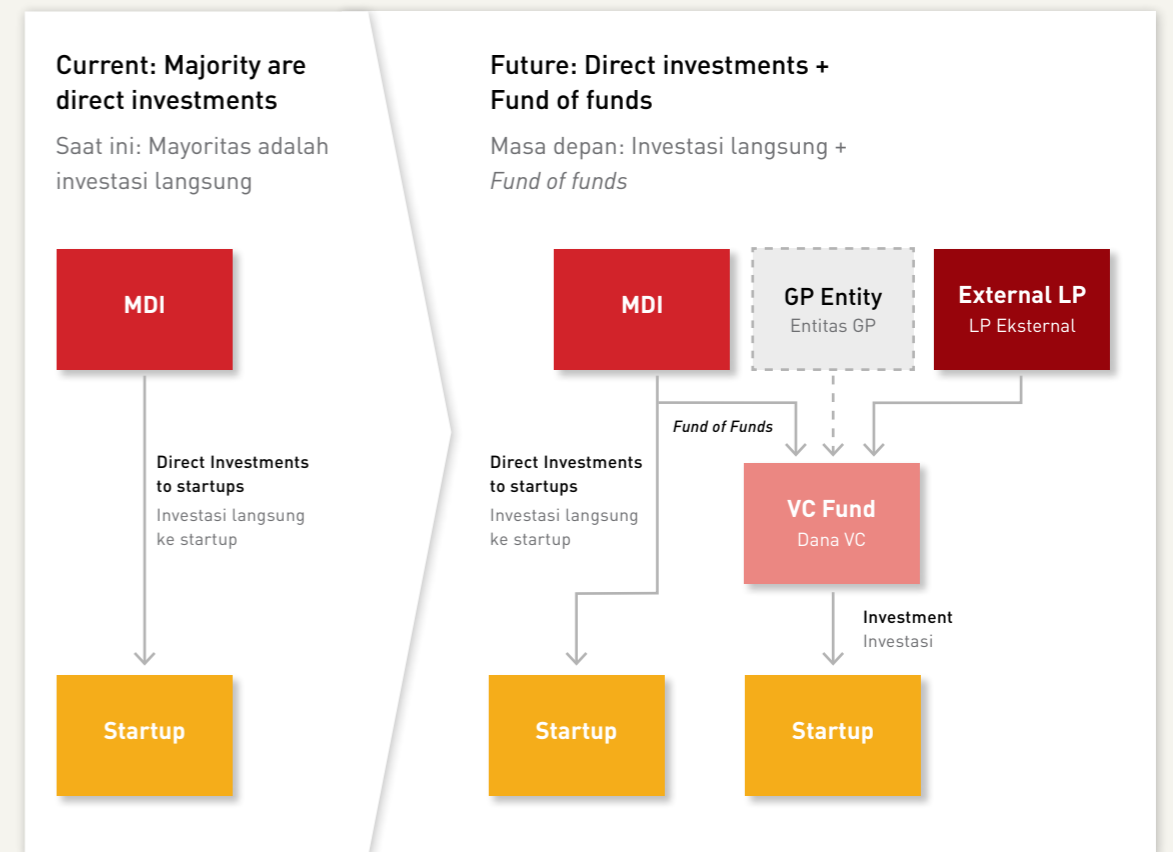
Employees Level by Gender
Tingkatan Karyawan berdasarkan Jenis Kelamin

C BOARD OF DIRECTORS REPORT

LAPORAN DIREKSI

MDI STRATEGY FRAMEWORK GOING FORWARD

KERANGKA KERJA STRATEGI MDI KE DEPAN



Currently, most of the investments are made through direct investments using Telkom balance sheet funds, with investment decisions primarily made by Telkom executives.

Saat ini, sebagian besar investasi dilakukan melalui investasi langsung menggunakan dana Telkom, dengan keputusan investasi yang sebagian besar dibuat oleh para eksekutif Telkom.

The plan is to become more independent and raise external capital by investing directly in startups and acting as an anchor LP in GP-led/owned VC funds. Each fund's investment mandate will be aligned with Telkom's strategic goals, and most investments will follow MDI's investment mandate. Investment decisions will be made independently by a fully GP-led IC.

Tujuan Telkom adalah menjadi lebih independen dan meningkatkan modal eksternal dengan berinvestasi langsung di perusahaan rintisan dan sebagai anchor LP di dana VC yang dipimpin/dimiliki GP. Setiap dana akan mengikuti mandat investasi MDI dan keputusan investasi akan dibuat oleh IC yang sepenuhnya dipimpin oleh GP.



Board of Commissioners Report

Laporan Dewan
Komisaris

D BOARD OF COMMISSIONERS REPORT

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

1 Board of Commissioners Structure

Struktur Dewan Komisaris

1 January - 31 December 2022

1 Januari - 31 Desember 2022

President Commissioners

Komisaris Utama

Muhamad Fajrin Rasyid**Commissioners**

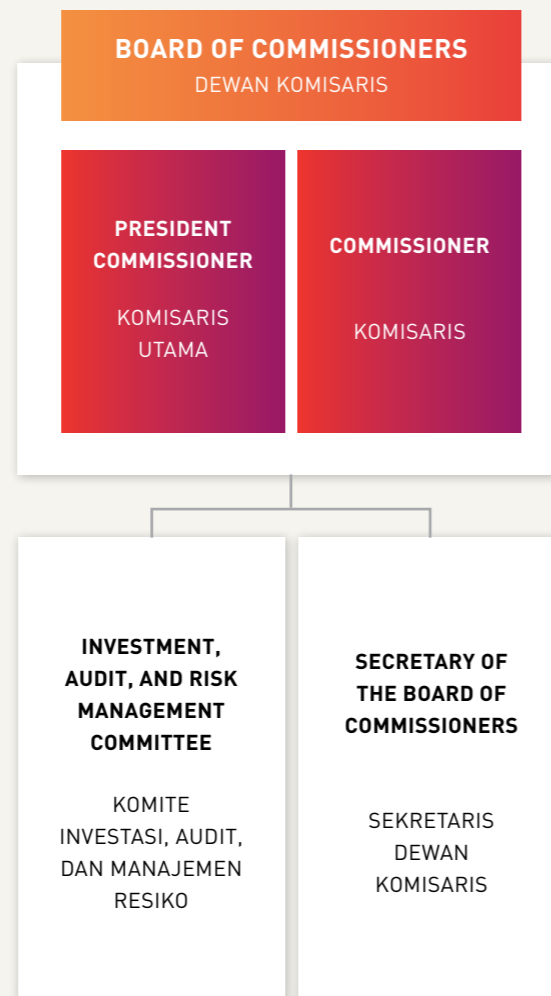
Komisaris

Yusuf Wibisono**President Director / CEO**

Direktur Utama

Donald Surjana Wihardja**Director**

Direktur

G.N. Sandhy Widyasthana**Deed No 21 Dated June 28, 2022**Reassignment of member of the BOC
and CEO

Akta No. 21 Tanggal 28 Juni, 2022

Penugasan kembali anggota Dewan
Komisaris dan Direktur Utama**D BOARD OF COMMISSIONERS REPORT**

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

2 Board of Commissioners Review

Kajian Dewan Komisaris

DURING 2022

- Improving efforts and strategies to exit underperforming investments is essential.
- The focus should be on attracting third-party funds to boost asset growth, which will require an enhanced approach.

SELAMA TAHUN 2022

- Meningkatkan upaya dan strategi untuk keluar dari investasi yang berkinerja buruk sangat penting.
- Fokusnya adalah menarik dana pihak ketiga untuk mendorong pertumbuhan aset, yang akan membutuhkan pendekatan yang lebih baik.

DIRECTION FOR 2023

- Regarding attracting talent & leaders, the Board of Commissioners gave direction to align with the market, and the study related to compensation is to be coordinated with Telkom.
- The Board of Commissioners approved the plan to merge the Arise and Centauri funds if it has a positive impact.
- It is important for MDI's management to proactively identify any unusual things within each Startup in their portfolio to prevent unexpected incidents, such as underperforming startups occurring in the future.
- Synergy initiatives agreed upon at Nex-Be Fest can be monitored for implementation.

ARAHAN UNTUK TAHUN 2023

- Terkait dengan menjaring talenta & pimpinan, Dewan Komisaris memberikan arahan untuk menyelaraskan dengan pasar, dan kajian terkait kompensasi akan dikoordinasikan dengan Telkom.
- Dewan Komisaris menyetujui rencana penggabungan pendanaan Arise dan Centauri jika memberikan dampak positif.
- Penting bagi manajemen MDI untuk secara proaktif mengidentifikasi hal-hal yang tidak biasa pada setiap Startup dalam portofolio mereka untuk mencegah kejadian yang tidak diharapkan, seperti startup yang berkinerja buruk yang terjadi di masa depan.
- Inisiatif sinergi yang disepakati di Nex-Be Fest dapat dipantau pelaksanaannya.

D BOARD OF COMMISSIONERS REPORT

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

3 Board of Commissioners Supervision and Direction

Pengawasan dan Arahan Dewan Komisaris

In accordance with Article 16 Paragraph 1 of Company's AOA, Commissioner shall hold at least 1 meeting every 2 months.

Sesuai Anggaran Dasar Perusahaan Pasal 16 ayat (1) Dewan komisaris mengadakan rapat minimal satu kali dalam dua bulan.

Commissioners in performing their functions shall be assisted by Investment Committee which have main duty and examination function towards every BOD's initiatives related to Investment activities which requires Commissioner approval.

Dewan komisaris dalam menjalankan fungsinya dibantu oleh Komite Investasi yang mempunyai tugas pokok dan fungsi mengkaji setiap inisiatif Direksi dalam melakukan investasi yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris.

Organizing Joint Meeting during 2022

Penyelenggaraan Ragab selama Tahun 2022

7x Meetings
Pertemuan

The presence of the BoC for every Joint Meeting

Kehadiran Dekom setiap penyelenggaraan Ragab

100%

INVESTMENT APPROVAL
PERSETUJUAN INVESTASI

4 Deals

DIVESTMENT APPROVAL
PERSETUJUAN DIVESTASI

3 Approvals

ASSISTING NEW TELKOM FUND
PENGAWALAN NEW TELKOM FUND

2 New Funds

D BOARD OF COMMISSIONERS REPORT

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

4 Board of Commissioners Supervisory Report

Laporan Pengawasan Dewan Komisaris



Submission of MDI Board of Commissioners Supervisory Report Position YTD March 2022 / Q1

Penyampaian Laporan Pengawasan Dewan Komisaris MDI Posisi YTD Maret 2022 / Q1



Submission of MDI Board of Commissioners Supervisory Report Position YTD June 2022 / Q2

Penyampaian Laporan Pengawasan Dewan Komisaris MDI Posisi YTD Juni 2022 / Q2



Submission of MDI Board of Commissioners Supervisory Report Position YTD September 2022 / Q3

Penyampaian Laporan Pengawasan Dewan Komisaris MDI Posisi YTD September 2022 / Q3



Submission of MDI Board of Commissioners Supervisory Report Position YTD December 2022 / Q4

Penyampaian Laporan Pengawasan Dewan Komisaris MDI Posisi YTD Desember 2022 / Q4



Management Analysis & Performance

Analisis & Kinerja
Manajemen

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

3 Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Portfolio Performance Highlights

Kinerja Portofolio

63 Companies + 5 Funds in Various Categories

63 Perusahaan + 5 Fund di Berbagai Kategori



E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material



E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

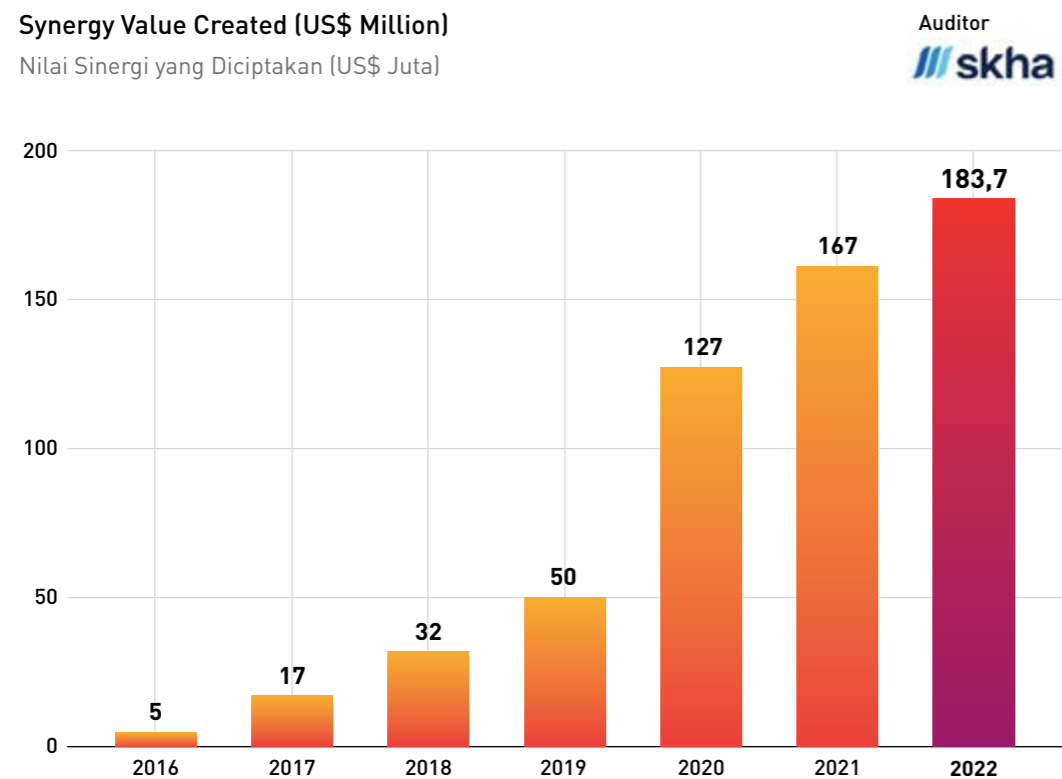
Kinerja & Informasi Material

Synergy Activities

Aktivitas Synergy

MDI creates a profitable bridge between Telkom Group, SOEs, and startups while consistently multiplying the delivery of synergistic revenue to Telkom Group.

MDI menciptakan jembatan yang menguntungkan antara Telkom Group, BUMN, dan perusahaan rintisan, serta secara konsisten menggandakan pendapatan yang sinergis bagi Telkom Group.



Total Cumulative Value (2016-2022)

US\$ 575+ Mn

Total Nilai Kumulatif lebih dari US\$ 575 juta dari tahun 2016 hingga 2022.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material



Nex-BE Fest 2022 x Telkom Group & SOEs

Nex-BE Fest 2022 bersama Telkom Group & BUMN

Date : November 29th-30th, 2022
Tanggal : 29-30 November 2022

Location : Bali, Indonesia
Lokasi



Next Billion Ecosystem Festival 2022 (Nex-BE Fest 2022)

MDI Ventures has reorganized the Next Billion Ecosystem Festival (Nex-BE Fest), an event to bring together startups and SOEs to explore new innovation opportunities and potential synergies.

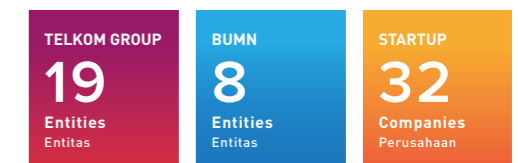
MDI Ventures telah menggelar kembali Next Billion Ecosystem Festival (Nex-BE Fest), sebuah ajang untuk mempertemukan startup dan BUMN untuk menggali peluang inovasi dan potensi sinergi baru.

65% of participants increased with 93% growth on synergy initiatives compared to 2021.

65% peserta meningkat dengan pertumbuhan 93% pada inisiatif sinergi dibandingkan dengan tahun 2021.

135 Total Synergy Initiatives
Total Inisiatif Sinergi

Participant /Peserta:



E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Synergy Activities

Aktivitas Synergy

MDI to support Telkom Group & SOE Company through actively facilitate synergy with startup portfolios.

MDI untuk mendukung Telkom Group & Perusahaan BUMN dengan aktif memfasilitasi sinergi dengan portofolio startup.

01 Annual & Quarterly Event

Nex-BE annual event & mini workshop with Telkom Group & other SOEs.

Kegiatan Tahunan & Triwulan
Acara tahunan Nex-BE & *mini workshop* bersama Telkom Group & BUMN lainnya.

02 Capturing New Market Opportunities

1on1 Meeting with Telkom Group & subsidiaries, SOEs and Portfolio Startup.

Menangkap Peluang Baru Pasar
Pertemuan *1 on 1* dengan Telkom Group & anak perusahaan, BUMN dan Portofolio Startup.

03 Follow up & Create Use case

Continue to monitor, follow up & coordination project pipeline.

Menindaklanjuti & Membuat Pemanfaatan
Terus memonitor, menindaklanjuti & mengkoordinasikan *project pipeline*.

04 Continuous Product Update

Continue update product & solution, road map & initiative

Melanjutkan Pembaruan Produk
Melanjutkan pembaruan produk & solusi, perencanaan & inisiatif

05 Value Creation & Revenue Driver

Collecting synergy document & value creation, new revenue driver as evidence document.

Menghasilkan Valuasi & Pendapatan
Mengumpulkan dokumen sinergi & valuasi, dan pendapatan baru sebagai dokumen bukti.

06 Monitoring & Reporting

Monitoring project pipeline, active & GTM project, include synergy value creation.

Pengawasan & Pelaporan
Mengawasi *project pipeline*, proyek aktif & GTM, termasuk nilai sinergi.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Telkom Group Synergy Activity

Kegiatan Sinergi Telkom Group



05/2022
CFUE
"Mini Workshop"



07/2022
Telkom SDA
"Forum Solusi & BGES Enabler"



11/2022
Telkomsel
"Sinergi Untuk Negeri"



11/2022
Telkom SDA
"Kepoin Digital"



11/2022
MDI
"Nex-BE Fest 2022"

SOE Synergy Activity

Kegiatan Sinergi BUMN



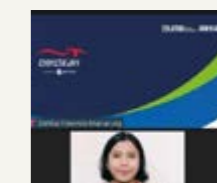
03/2022
MDI x BUMN
"Nex-BE Fest 2022 Logistics"



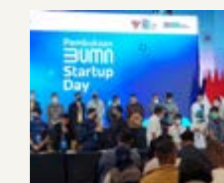
07/2022
SwipeRX x Kemenkes
"Synergy Partnership"



08/2022
Koinworks x Bank Raya
"Raya Digital Apps x Koinworks Neo"



09/2022
Koinworks x Berdikari
"Funding to Farmers"



09/2022
MDI x BUMN
"BUMN Startup Day"

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Support Telkom & SOE Ecosystem

Dukungan Ekosistem Telkom & BUMN

Telkom Group Ecosystem by CFU/FU

Ekosistem Telkom Group berdasarkan CFU/FU

Mobile	
Consumer	
Enterprise	
Wholesale & International Business	
Digital FU	

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Top 10 Synergy Creation 2022 (Telkom Group)

Top 10 Sinergi yang Tercipta (Telkom Group)

- Payment Gateway Partnership
- Corporate Travel Management
- eVoucher Redemption Partnership
- Marketing Collaboration
- IoT Service Support for Paxel
- Evermos as Seller at PaDi UMKM
- Telkomsel Paylater Powered by Kredo
- Zenius provide content for Pijar
- Connectivity for New Primagama Branches
- Koin P2P for PaDi UMKM seller

180% New Synergy Collaboration
Kolaborasi Sinergi Baru

11 of 5 Projects

18 dari target 10 proyek

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information



















Kinerja & Informasi Material

Support Telkom & SOE Ecosystem

Dukungan Ekosistem Telkom & BUMN

SOE Digital Ecosystem

Ekosistem Digital BUMN

<p>Healthcare Kesehatan</p>	  
<p>Agriculture Agrikultur</p>	  
<p>Fintech Teknologi Finansial</p>	     
<p>Logistics Logistik</p>	  
<p>Education Pendidikan</p>	  

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE



ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN



Performance & Material Information


Kinerja & Informasi Material


Top 10 Synergy Creation 2022 (SOE)



Top 10 Sinergi yang Tercipta (BUMN)



- 




Management Learning Program
Program Pembelajaran Manajemas
- 




Purchasing Carcass Chicken
Pembelian ayam karkas
- 




Language Learning for Business
Pembelajaran Bahasa untuk Bisnis
- 



Ticketing Digitalisation
Digitalisasi Tiket
- 


Installment for Customer
Cicilan untuk Pelanggan
- 


Ticketing Digitalisation
Digitalisasi Tiket
- 


Biller Aggregator
Agregator Tagihan
- 


ERP Implementation
Implementasi ERP
- 


Volta Bike Subscription
Langganan Motor Volta
- 


Covid-19 Vaccination and Socialization
Vaksinasi dan Sosialisasi Covid-19

210% New Synergy Collaboration
Kolaborasi Sinergi Baru

11 of 5 Projects
11 dari target 5 proyek

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Synergy Pipeline 2022 (Telkom Group)

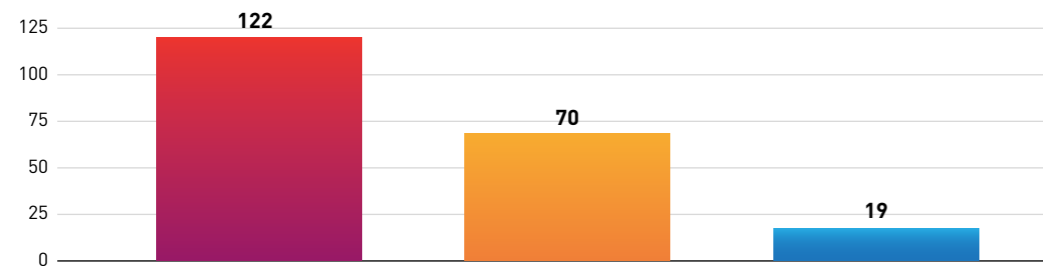
Pipeline Sinergi 2022 (Telkom Group)

TOTAL
141

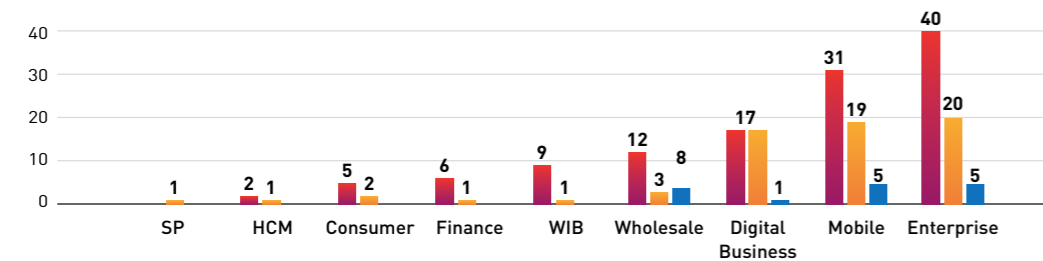
(Explore & develop) between MDI startups & Telkom Group. Involving 6 CFU/FU in Telkom Group.

(Explore & develop) antara startup MDI & Telkom Group. Melibatkan 6 CFU/FU di Telkom Group.

Synergy Project Summary /Ringkasan Proyek Sinergi



Synergy Project by CFU/FU /Proyek Sinergi oleh CFU/FU



Explore & Define	Initial discussion, defining potential collaboration use case	Diskusi awal, mendefinisikan potensi kolaborasi proyek
Sustain	Project live, Represented by signed agreement from both side (PKS signed)	Proyek berjalan, Diwakili dengan kesepakatan yang ditandatangani para pihak
Develop	Prospect leads, Represented by signed MOU or NDA from both side	Prospek/potensi, Diwakili oleh MOU atau NDA yang ditandatangani para pihak

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Synergy Pipeline 2022 (SOE)

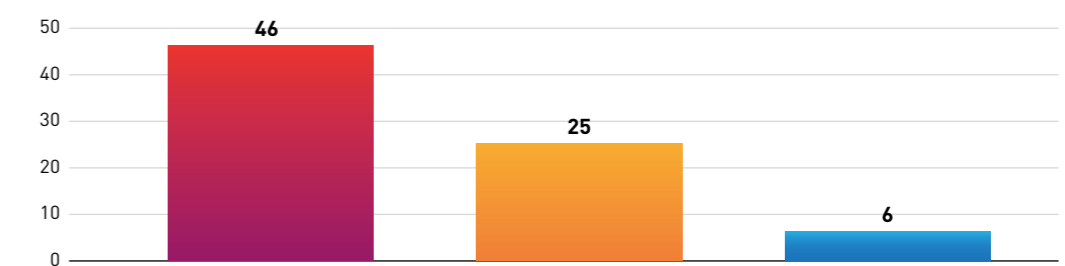
Pipeline Sinergi 2022 (BUMN)

TOTAL
52

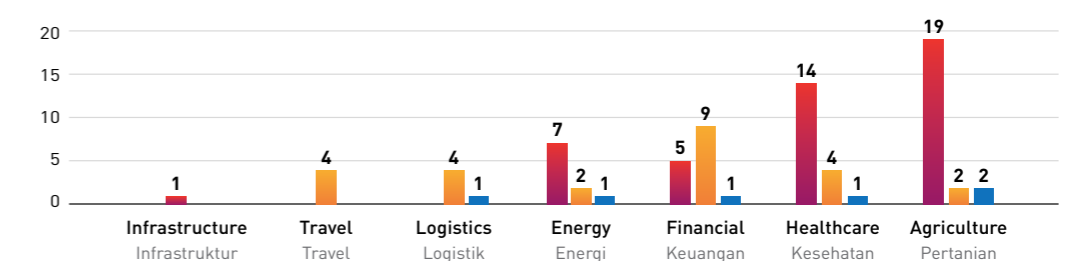
(Explore & develop) between MDI startups & BUMN. Agriculture sector as the highest synergy leads.

(Explore & develop) antara startup MDI & BUMN. Sektor pertanian memimpin sebagai sinergi tertinggi.

Synergy Project Summary /Ringkasan Proyek Sinergi



Synergy Project by SOE Sector /Proyek Sinergi oleh Sektor BUMN



Explore & Define	Initial discussion, defining potential collaboration use case	Diskusi awal, mendefinisikan potensi kolaborasi proyek
Sustain	Project live, Represented by signed agreement from both side (PKS signed)	Proyek berjalan, Diwakili dengan kesepakatan yang ditandatangani para pihak
Develop	Prospect leads, Represented by signed MOU or NDA from both side	Prospek/potensi, Diwakili oleh MOU atau NDA yang ditandatangani para pihak

Synergy Project Summary

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Indigo Program & Operation during 2022

Program & Operasi Indigo selama tahun 2022

Indigo Startup Management

Pengelolaan Startup Indigo

- MDI provided 17 highly curated startups as referrals for Indigo
- MDI received 3 transferred startups from Indigo as the result of follow-on-fundings:
- MDI menyediakan 17 startup yang telah dikurasi secara ketat sebagai rujukan untuk Indigo
- MDI menerima 3 startup yang ditransfer dari Indigo sebagai hasil dari pendanaan lanjutan:

No	Startup	Investor
1	Riliv	East Ventures, Teja Ventures, Benson Kapital
2	IZY	Accelerating Asia, Arkblu Capital, The Paradise Group
3	FishOn	PT Perindo

Outreach Events

Jangkauan Acara

MDI participated in the execution of 6 strategic events: MDI berpartisipasi dalam pelaksanaan 6 acara strategis:

No	Event /Acara	Organizer /Penyelenggara
1	MDI-Telkom Business Match Working 2022	Telkom Group & B20
2	Indigo Demo Day 2022	Telkom Group
3	BUMN Startup Day	Kementerian BUMN
4	NXC International Summit 2022	Kementerian Kominfo
5	HUB.ID Summit 2022	Kementerian Kominfo
6	MDI Matchmaking Disclosure on B20 Summit	Telkom Group & B20

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Indigo Program & Operation during 2022

Program & Operasi Indigo selama tahun 2022

IndigoHub & IndigoSpace Operation

Operasi IndigoHub & IndigoSpace

Throughout 2022, MDI has been managing the operations of 15 IndigoSpaces & 4 IndigoHubs all over Indonesia with the goal of MDI to have strong presence among the grassroots and to inclusively engage the early stage startup ecosystem.

Sepanjang tahun 2022, MDI telah mengelola operasional 15 IndigoSpaces & 4 IndigoHub di seluruh Indonesia dengan tujuan agar MDI dapat hadir di tengah-tengah masyarakat dan melibatkan ekosistem startup tahap awal.

People Management Highlights

- 9,6% employee turnover ratio (6 persons resigned)
- 11 new employees onboarded in 2022

Manajemen SDM:

- 9,6% pergantian karyawan (6 orang mengundurkan diri)
- 11 karyawan baru bergabung pada tahun 2022

Operations Highlights:

3 Discovery Event Series

Operasi Utama:

3 Seri Acara *Discovery*indigo
Betalistindigo
Challenge

indigoSeries

3 Indigo startups helped (by IndigoHub personnel) through synergy activities focusing on use cases

3 startup Indigo terbantu (oleh personil IndigoHub) melalui kegiatan sinergi yang berfokus pada contoh kasus

OmniH

jahitin
Made in Indonesia

emmacademy

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

IndigoConnect Development

Pengembangan IndigoConnect

In 2022, MDI, in partnership with Indigo, developed a community app to aggregate the currently scattered membership and community events conducted throughout all 15 indigoSpaces & 4 IndigoHubs.

Platform Capabilities

- **Long-term vision:** Housing the total membership of 50,000+ tech enthusiasts throughout all IndigoSpace & IndigoHub, becoming an integrated platform to interact, create forums, conduct events, access mentoring resources, job vacancies, etc.
- **Current functionalities:** Currently becoming the registration platform for Indigo Challenge (a boot camp for pre-revenue startups) as the gateway to acquire first users. Platform to create an event for IndigoSpaces and IndigoHubs, which will bring community members for them. Social media for startup founders and enthusiasts.

Pada tahun 2022, MDI, bekerja sama dengan Indigo, mengembangkan aplikasi komunitas untuk mengumpulkan keanggotaan yang saat ini tersebar dan acara-acara komunitas yang diadakan di seluruh 15 indigoSpaces & 4 IndigoHubs.

Manajemen SDM:

- **Visi jangka panjang:** Menampung total keanggotaan 50.000+ penggemar teknologi di seluruh IndigoSpace & IndigoHub, menjadi platform terintegrasi untuk berinteraksi, membuat forum, mengadakan acara, mengakses sumber daya mentoring, lowongan pekerjaan, dll.
- **Fungsi saat ini:** Saat ini menjadi platform pendaftaran untuk Indigo Challenge (*boot camp* untuk pengembang awal startup) sebagai pintu gerbang untuk mendapatkan pengguna awal. Platform untuk membuat acara di IndigoSpaces dan IndigoHubs, yang akan membawa anggota komunitas untuk mereka. Media sosial untuk para pendiri startup dan penggemar startup.

Future Developments

- Dashboard insight for Indigo decision makers
- Onboarding mentors
- Onboarding VCs

Pengembangan di Masa Depan

- *Dashboard insight* untuk para pengambil keputusan di Indigo
- Mentor yang baru bergabung
- VC yang baru bergabung



E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Advisory Projects

Penasihat Proyek

Telkom TVV iMatter Incubator



Jan-Feb 2022

Organizing an internal incubator program called iMatter.

Menyelenggarakan program inkubator internal yang bernama iMatter.

Telkom DBT



Apr-May 2022

Conducting valuation assessment for 21 Telkom digital products/tribes.

Melakukan penilaian valuasi terhadap 21 produk digital Telkom/tribes.

Kominfo HUB.ID Accelerator



Jun-Oct 2022

Managing an external accelerator program called HUB.ID.

Mengelola program akselerator eksternal bernama HUB.ID.

Telkom CorpU



Sep 2022

Conducting valuation assessment for 4 Telkom CorpU digital products.

Melakukan penilaian valuasi untuk 4 produk digital Telkom CorpU.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Managed Funds: Investment Stages and Focus

Pengelolaan Dana: Fokus Tahapan Investasi

	MDI ¹⁰⁰	tmi	CENTAURI	MDI ⁵⁰⁰	ARISE
Fund Pendanaan	US\$ 100 Mn (Juta Dolar AS)	US\$ 40 Mn (Juta Dolar AS)	US\$ 150 Mn (Juta Dolar AS)	US\$ 500 Mn (Juta Dolar AS)	US\$ 40 Mn (Juta Dolar AS)
Backer Penyokong	MDI Ventures	• MDI Ventures • TMI	• MDI Ventures • KB Investments	MDI Ventures	• MDI Ventures • Finch Capital
Investor Investor	Telkom Group	Telkomsel	• MDI Ventures • KB Investments • K-Growth	Telkom Group	• MDI Ventures • Finch Capital • Hans de Back • Metrodata • Adil Hakim • Montaro Nusantara Group

TOTAL MANAGED FUNDS
TOTAL DANA KELOLA

US\$ 830 Mn
(Juta Dolar AS)

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Inviting Individual Investor to Co-Invest in Startup Ecosystem

Berinvestasi Bersama di Ekosistem Startup



77 Angel Investor /Angel Investor
5 Startup Invested /Startup yang diinvestasi

eMerge is an Indonesia-focused Angel Investment Network managed by MDI Ventures, established in December 2020.

eMerge adalah Angel Investment Network yang berfokus di Indonesia yang dikelola oleh MDI Ventures, didirikan pada bulan Desember 2020.

Angel Round /Angel Round

Investing up to USD 500K per startup. The startup has to have built their MVP and tries to acquire their first traction.

Berinvestasi hingga US\$ 500 ribu per startup. Startup harus telah membangun MVP mereka dan mencoba untuk mendapatkan daya tarik pertama mereka.

The Network /Jaringan

The network will allow angel investors to co-invest, share industry knowledge, and diversify their portfolio of investment.

Memungkinkan angel investor untuk berinvestasi bersama, berbagi pengetahuan industri, dan mendiversifikasi portofolio investasi mereka.

Education /Edukasi

Through eMerge, angel investors will be given the opportunity to learn about startup investing and its ecosystem.

Melalui eMerge, angel investor akan diberi kesempatan mendapat panduan tentang investasi startup dan ekosistem.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Fund Initial Launching 2022

Peluncuran Inisiatif Fund 2022

Date : September 26th, 2022
Tanggal : 26 September 2022Location : Jakarta, Indonesia
Lokasi

- Bio-Health Fund
- Energy Fund
- Agri Fund

The Ministry of SOEs inaugurated the launch of three managed funds: the Bio Health Fund, Energy Fund, and Agri Fund, which will serve as investment vehicles for early-stage to growth-stage startups in related verticals.

Biofarma, Pertamina, and Pupuk Indonesia signed a head of agreement (HoA) on investment cooperation initiation managed by MDI Ventures.

HEAD OF AGREEMENT SIGNING

PERJANJIAN PENDAHULUAN

Kementerian BUMN meresmikan peluncuran tiga dana kelolaan yaitu Bio Health Fund, Energy Fund, dan Agri Fund, yang akan menjadi sarana investasi bagi perusahaan rintisan (startup) tahap awal hingga tahap pertumbuhan di sektor-sektor terkait.

Biofarma, Pertamina, dan Pupuk Indonesia menandatangani head of agreement (HoA) inisiasi kerja sama investasi yang dikelola oleh MDI Ventures.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Event Activation

Aktivasi Acara

Date : December 14th, 2022
Tanggal : 14 Desember 2022Location : Bali, Indonesia
Lokasi

Telkom Group x MDI Ventures Matchmaking Disclosure at B20 Summit

MDI Ventures, as the corporate venture capital arm of Telkom Group, has brought together hundreds of national startups with local and international investors.

Thanks to this initiative, 25 startups in the country have successfully secured funding worth IDR 6.19 trillion (USD 399 million) for pre-seed to C-series funding.

Privy and KKR & Co. Inc. also officially closed the Series-C funding round.

Privy and KKR & Co. Inc. turut meresmikan penutupan putaran pendanaan Seri-C.

MDI Ventures, sebagai perusahaan modal ventura Telkom Group, telah mempertemukan ratusan startup nasional dengan investor lokal dan internasional.

Berkat inisiatif ini, 25 startup di tanah air telah berhasil mendapatkan pendanaan senilai Rp 6,19 triliun (USD 399 juta) untuk tahap *pre-seed* hingga pendanaan seri C.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Activation and Collaboration

Aktivasi dan Kolaborasi



IDT Town Hall 2022



MDI x SandiunoTB - eMerge Workshop



Bio-Health Fund Joint Commitment Ceremony



1000 Digital Startup Roadshow



MDI Business Match Working 2022



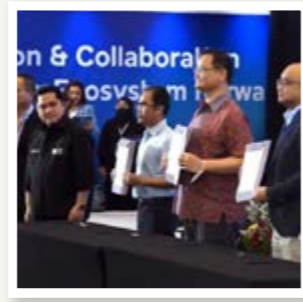
eMerge Angel Investor Gathering 2022



Indigo Demo Day 2022



Kalla Startup Hunt Program



BUMN Thematic Fund Signing 2022

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Performance & Material Information

Kinerja & Informasi Material

Speakers & Publications

Pembicara & Publikasi



Speaker at Deal Street Asia Indonesia PE-VC Summit



Speaker at Kampus Merdeka Webinar - ARS University



Judge at Merck Tech Shake: Access to Health



Speaker at Block71: Meet The VCs



Speaker at Grand Launching Wirusaha Merdeka 2022



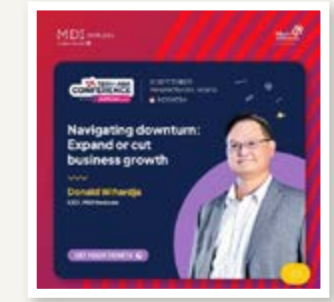
Speaker at Kemenperin: Startup for Industry



Speaker at BUMN Startup Day



Speaker at Angin: She Loves Tech 2022



Speaker at Tech in Asia Conference 2022

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

4 Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan

<https://reddotpayment.com/>

RDP offers secure payment services for online transactions between merchants and their customers. Incorporated in Singapore, RDP also has offices strategically situated within the Southeast Asian region.

RDP menawarkan layanan pembayaran yang aman untuk transaksi online antara penjual dan pelanggan mereka. Didirikan di Singapura, RDP juga memiliki kantor yang strategis terletak di kawasan Asia Tenggara.

<https://www.acommerce.asia/>

aCommerce is committed to being the leading end-to-end ecommerce provider for startups, retailers, brands, and manufacturers in Southeast Asia (Thailand, Indonesia, Philippines and Singapore).

aCommerce adalah enabler e-commerce regional terbesar yang menyediakan solusi e-commerce end-to-end dan ala carte untuk merek-merek di Asia Tenggara (Thailand, Indonesia, Filipina, dan Singapura).

<https://lotusflare.com/>

Mobile data connectivity drives economic growth and brings vast social benefits to the world, but two-thirds of the world's population is unable to access this valuable resource.

Konektivitas data seluler mendorong pertumbuhan ekonomi dan menghadirkan sosial yang luas bermanfaat bagi dunia, tetapi 2/3 populasi dunia tidak dapat mengakses sumber daya yang berharga ini.

<https://www.ematicsolutions.com/>

Ematic Solutions is a Singapore-headquartered Software as a Service (SaaS) company that helps marketers improve their performance and ROI across digital marketing channels.

Ematic Solutions merupakan layanan yang membantu para pemasar meningkatkan performa dan ROI di berbagai kanal pemasaran.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan

<https://kata.ai/>

Kata.AI is known as a developer of Natural Language Processing (NLP) technology and a provider of text message-based chatbot services in Indonesia, enabling better and more productive interactions.

Kata.AI dikenal sebagai pengembang teknologi *Natural Language Processing* (NLP) dan penyedia layanan *chatbot* berbasis pesan teks di Indonesia, memungkinkan interaksi yang lebih baik dan produktif.

<https://adskom.co.id/>

Advertising Technology company incorporated in Indonesia with dedicated mission to empower digital advertising industry with advertising platforms and insightful business services. digital advertising solution.

Perusahaan Teknologi Periklanan yang didirikan di Indonesia dengan misi khusus untuk memberdayakan industri periklanan digital dengan platform periklanan dan layanan bisnis yang berwawasan luas. solusi periklanan digital.

<https://geniee.co.jp/>

Geniee is a platform designed for web publishers to maximize revenues. It enables users to deliver ads to earn maximum revenue from pure advertisements, Demand Side Platform, and affiliate ads.

Geniee adalah platform yang dirancang untuk developer web untuk memaksimalkan pendapatan. Ini memungkinkan pengguna menayangkan iklan untuk mendapatkan penghasilan maksimum dari iklan murni, dan iklan afiliasi.

<https://www.ncomputing.com/>

Fastest growing desktop virtualization company, with more than 70,000 customers and 20 million daily users in 140 countries. They serve customers large/small and industry segments.

Perusahaan virtualisasi desktop dengan lebih dari 70.000 pelanggan dan 20 juta pengguna harian di 140 negara. Mereka melayani pelanggan besar/kecil, dan segmen industri.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan



Coda Payments was founded in 2011 to make it easier for customers in Southeast Asia to transact online. Coda's flagship offering is Codapay, an alternative payment service provider that enables digital content providers to accept payments.

<https://www.codapayments.com/>

Coda Payments didirikan pada tahun 2011 untuk pelanggan dalam Asia Tenggara dalam bertransaksi secara online. Codapay adalah penyedia layanan pembayaran alternatif yang memungkinkan penyedia konten digital untuk menerima pembayaran.



SwipeRx, formerly mClinica Pharmacy Solutions, is a company dedicated to revolutionizing the pharmacy practice. This allows pharmaceutical companies, distributors, governments & NGOs to reach pharmacies and their patients at scale.

<https://www.swiperxapp.com/>

SwipeRx, sebelumnya bernama mClinica, adalah sebuah perusahaan yang didedikasikan untuk merevolusi praktik farmasi. Hal ini memungkinkan dijangkau oleh perusahaan farmasi, distributor, pemerintah & LSM kepada pasien dalam skala besar.



Goers is a daily going out app that allow young smartphone users to discover local things to do around them and book it directly from the app. The company promotes things to do in the city to the citizens and travelers of the city.

<https://www.goersapp.com/>

Goers adalah *daily discovery platform*, sebuah aplikasi yang berfungsi memudahkan semua orang untuk mencari dan mendapatkan informasi yang valid dan up-to-date mengenai aktivitas, acara, dan tempat yang sedang tren di kota-kota besar Indonesia.



Loft Orbital is a true end-to-end provider enabling our customers to rapidly deploy and operate their payloads on reliable high-performance satellites at an unprecedented simplicity and affordability.

<https://www.loftorbital.com/>

Loft Orbital adalah penyedia layanan menyeluruh yang memungkinkan pelanggan kami untuk dengan cepat menyebarkan dan mengoperasikan muatan mereka pada satelit dengan mudah dan terjangkau.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan



Element is an R&D intensive company that focuses in biometrics identification technologies. They enable any smartphone to become a sharable resource through mobile biometrics.

<https://www.discoverelement.com/>

Element adalah perusahaan R&D yang berfokus pada biometrik teknologi identifikasi. Mereka memungkinkan smartphone menjadi sumber daya yang dapat dibagikan melalui biometrik seluler.



ObserveIT, the leader in Insider Threat Management, delivers comprehensive visibility into user and data activity providing security organizations with a powerful tool for protecting employees and valuable assets.

<https://www.observeit.com/>

ObserveIT, pelopor dalam *Insider Threat Management*, memberikan visibilitas pada aktivitas penggunaan data yang memberikan keamanan di dalam organisasi untuk melindungi karyawan dan aset berharga.



Wavecell simplify real-time communications using 2-Way SMS and Video live interaction for any platforms. Wavecell ensure first-class connectivity to 200+ countries while maintaining high-security standards.

<https://wavecell.com/>

Wavecell menyederhanakan komunikasi real-time menggunakan SMS dan iteraksi video 2 arah untuk platform. Wavecell memastikan konektivitas kelas satu ke 200+ negara sambil mempertahankan standar keamanan tinggi.



Payfazz.com is a FinTech Startup envisioned to disrupt and simplify financial systems in Indonesia. Responsible for business modeling, business development & growth strategy.

<https://fazz.com/>

Payfazz adalah startup *fintech* yang dirancang untuk mendisrupsi dan menyederhanakan sistem keuangan di Indonesia. Bertanggung jawab untuk pemodelan bisnis, pengembangan bisnis & strategi pertumbuhan.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan

 Panviva

Panviva is leading cloud knowledge management solution to guide users step by step through processes, policies and procedures in real-time providing role-specific information more effectively and efficiently.

<https://www.panviva.com/>

Panviva adalah perusahaan manajemen cloud yang menyajikan solusi untuk memandu pengguna terkait kebijakan, dan prosedur secara real-time memberikan informasi spesifik lebih efektif dan efisien.

 anchanto

Anchanto integrates every aspect of your e-commerce environment—giving you total visibility, flawless performance and up-to-the moment optimization, all from the cloud.

<https://www.anchanto.com/>

Anchanto mengintegrasikan setiap aspek lingkungan e-commerce Anda—memberi Anda visibilitas total, kinerja yang sempurna, dan pengoptimalan terkini, semuanya dari cloud.

 VOLANTIS

Volantis Technology is an Indonesian-based startup company that provides end-to-end data solutions for business and institution, empowered by machine learning and AI.

<https://volantis.io/>

Volantis Technology adalah perusahaan startup asal Indonesia yang menyediakan solusi data *end-to-end* untuk bisnis dan institusi, dikembangkan oleh teknologi AI.

 privy

Privy provides a credible electronic identity by verifying multiple government issued IDs, phone number, e-mail, and signature of a person.

<https://privy.id/>

Privy memberikan identitas elektronik yang kredibel dengan memverifikasi beberapa ID yang dikeluarkan oleh pemerintah dan tanda tangan seseorang.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan

 whispir.

Whispir is a cloud platform that automates communication flows, allowing businesses to create powerful conversations with their client and coordinate an incident response in an instant.

<https://www.whispir.com/>

Whispir adalah platform *cloud* yang mengotomatisasi aliran komunikasi, agar bisnis membuat percakapan yang kuat dengan klien dan mengoordinasikan sebuah respon dalam sekejap.

 CLOUDIKE

Cloudike is a software solution that enables mobile carriers and OEMs to offer a personal cloud service to customers. Designed to be offered on or off-premise, Cloudike assist customer engagement, retention and acquisition.

<https://cloudike.com/>

Cloudike adalah solusi perangkat lunak memungkinkan operator seluler dan OEM menawarkan layanan *cloud* pribadi kepada pelanggan. Cloudike membantu keterlibatan pelanggan, retensi, dan akuisisi.

 postr

Postr is an Android app that brings personalised and rewarding content to users. The app brings customised content feeds (including NZ Herald, GrabOne and MetService) and personalised advertisement with engagement mechanisms.

<http://www.postr.co.nz/>

Postr adalah aplikasi Android yang menghadirkan konten yang dipersonalisasi dan bermanfaat kepada para pengguna. Aplikasi ini menghadirkan umpan konten yang disesuaikan (termasuk NZ Herald, GrabOne dan MetService).

 kredivo

Kredivo is online with a credit card payment methods in 30 days or in installments 3, 6, 12 month. Kredivo has built a modern API to let you provide your customers with innovative financing options.

<https://www.kredivo.com/>

Kredivo aktif dengan metode pembayaran kartu kredit dalam 30 hari atau dengan cicilan 3, 6, 12 bulan. Kredivo telah membangun API modern untuk memungkinkan Anda menyediakan opsi pembiayaan inovatif kepada pelanggan Anda.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan



Nium is a modular platform for global business payments. Nium help businesses simplify expansion, streamline local payments, improve customer experiences, and unlock new revenue.

<https://www.nium.com/>

Nium adalah platform modular untuk pembayaran bisnis global. Nium membantu bisnis menyederhanakan ekspansi, merampingkan pembayaran lokal, dan peluang pendapatan baru.



QFPay is a global mobile payment technology, service and solution provider based in Beijing, China. QFPay has been partnering with Alipay, WeChat Pay, China UnionPay, among others.

<https://www.qfpay.global/>

QFPay adalah penyedia teknologi, layanan, dan solusi pembayaran seluler global yang berbasis di Beijing, China. QFPay telah bermitra dengan Alipay, WeChat Pay, China UnionPay, dan lainnya.



Roambee provides a reliable and cost-effective end-to-end service to track shipments and their condition in real time. Customers can access information about shipments and their in-transit condition to avoid loss.

<https://www.roambee.com/>

Roambee menyediakan layanan *end-to-end* yang efisien untuk melacak pengiriman secara real time. Pelanggan dapat mengakses informasi tentang pengiriman dan kondisi dalam perjalanannya untuk menghindari kerugian.



Qlue has transformed from a tech startup to a comprehensive smart city provider company in Indonesia. Driven by the mission to accelerate positive changes worldwide.

<https://www.qlue.co.id/>

Qlue telah bertransformasi menjadi perusahaan penyedia layanan kota pintar yang di Indonesia. Didorong oleh misi untuk mempercepat perubahan positif di seluruh dunia.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan



CXA is serving more than 700 corporate clients including over 50 Fortune 500 clients in Singapore, Hong Kong, China, Indonesia, Malaysia, Philippines, Thailand, India, Japan and South Korea.

<https://www.cxagroup.com/>

CXA melayani lebih dari 700 klien korporat termasuk lebih dari 50 klien Fortune 500 di Singapura, Hong Kong, China, Indonesia, Malaysia, Filipina, Thailand, India, Jepang, dan Korea Selatan.



Paket ID generate codes for your shipments, letting you skip the hassle of writing or printing labels on your package Your coded package can now be dropped at nearest drop-off location or get it picked at your doorstep.

<https://paket.id/>

Paket ID menghasilkan kode untuk pengiriman Anda, sehingga tidak perlu repot menulis atau mencetak label pada paket Anda. Paket berkode sekarang dapat diturunkan di lokasi pengantaran terdekat.



Opsigo has a complete booking process functionality from initiating booking inquiries to generating ticket, voucher and data feeder for an enhance purpose. Their commitment to provide reliable, and scalable technology.

<https://www.opsigo.com/>

Opsigo memiliki fungsi proses pemesanan yang lengkap dari memulai pemesanan tiket, voucher, dan pengumpulan data untuk tujuan peningkatan. Komitmen kami untuk menyediakan platform teknologi yang andal, dan terukur



Disruptive insure-tech company that leverages big-data, machine learning, IoT and blockchain to revolutionise insurance landscape in Indonesia. Qoala partner with big companies, including e-commerce and travel platforms.

<https://www.qoala.app/>

Perusahaan teknologi asuransi disruptif yang memanfaatkan *Big-Data*, *Machine Learning*, IoT, dan Blockchain untuk merevolusi asuransi di Indonesia. Qoala bermitra dengan perusahaan besar, termasuk *e-commerce*, dan platform perjalanan.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan

beam

Beam will provide urban residents the opportunity to take ownership of their personal transportation options. Beam allows you to move efficiently whenever needed.

<https://www.ridebeam.com/>

Beam memberikan kesempatan bagi penduduk perkotaan untuk menentukan pilihan transportasi pribadi mereka. Beam memungkinkan Anda untuk bergerak secara efisien kapan pun dibutuhkan.

MPL MOBILE PREMIER LEAGUE

Mobile Premier League (also known as MPL) is the mobile e-Sports platform based in India. It is operated by Bangalore-based Galactus Funware Technology Pvt. Ltd.

<https://www.mpl.live/>

Mobile Premier League (juga dikenal sebagai MPL) adalah platform e-Sports seluler yang berbasis di India. Ini dioperasikan oleh Galactus Funware Technology Pvt.Ltd yang berbasis di Bangalore.

bahaso

Bahaso is an education technology (edtech) startup that offers free and premium online platforms for learning foreign languages, starting with English.

<https://bahaso.com/>

Bahaso adalah startup teknologi pendidikan (*edtech*) yang menawarkan platform online gratis dan premium untuk belajar bahasa asing, dimulai dengan bahasa Inggris.

OY!

OY! provides business solutions by creating a practical, comprehensive, and efficient business payment system. OY! allows individuals and businesses to send and receive money.

<https://www.oyindonesia.com/>

OY! memberikan solusi bisnis dengan menciptakan sistem pembayaran bisnis yang praktis, komprehensif, dan efisien. OY! memungkinkan individu dan pebisnis untuk mengirim dan menerima uang.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan

heals

Heals Healthcare Group is a health technology company, digitizing the relationship between doctors, patients, insurers and doctor's suppliers.

<https://www.healshealthcare.com/>

Heals Healthcare Group adalah perusahaan teknologi kesehatan, yang mendigitalisasi hubungan antara dokter, pasien, perusahaan asuransi, dan mitra dokter.

nodeflux

Nodeflux Intelligent Video Analytics can be deployed into any kind of source, whether its CCTV, webcam, phone, camera, or others. Many kinds of logic rules can be applied customized for client's business process or needs.

<https://www.nodeflux.io/>

Nodeflux Intelligent Video Analytics dapat digunakan ke sumber apa pun, baik CCTV, webcam, telepon, kamera, atau lainnya. Algoritma dapat disesuaikan khusus hanya untuk proses bisnis atau kebutuhan klien.

MANUSBIO

Manusbio strives to reduce our dependence on land and resource-intensive practices by recreating natural processes through biotechnology.

<https://www.manusbio.com/>

Manusbio berusaha untuk mengurangi ketergantungan kita pada praktik intensif lahan dan sumber daya, dengan menciptakan kembali proses alami melalui bioteknologi.

ALODOKTER

Alodokter launched in July 2014. They provide credible content of health information directed to Indonesian web users and Q&A with local doctors.

<https://www.alodokter.com/>

Alodokter diluncurkan pada Juli 2014. Mereka menyediakan konten informasi kesehatan yang kredibel yang ditujukan kepada pengguna web Indonesia dan tanya jawab dengan dokter lokal.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan

fabelio

Fabelio challenging traditional retail furniture giants such as IKEA and Informa, well positioned to serve the country's rapidly growing and increasingly a affluent middle class population.

<https://www.fabelio.com/>

Fabelio menantang raksasa furniture ritel seperti IKEA dan Informa, Mereka hadir untuk melayani populasi kelas menengah berkembang pesat khususnya di Indonesia.

aruna

Aruna aims to become the center of the world's maritime economy by creating a sustainable and fair fisheries ecosystem for all stakeholders, from fishermen to customers.

<https://aruna.id/>

Aruna bertujuan untuk menjadi pusat ekonomi maritim dunia dengan menciptakan ekosistem perikanan yang berkelanjutan dan adil bagi pemangku kepentingan, nelayan, dan pelanggan.

waresix

Waresix is focused on optimizing logistics by making the process more transparent for clients and more efficient for haulage companies and truckers, as well as cold storage and general cargo handling.

<https://www.waresix.com/>

Waresix berfokus pada optimalisasi logistik dengan membuat prosesnya lebih transparan bagi klien dan lebih efisien untuk perusahaan transportasi, serta penyimpanan dan penanganan kargo umum.

paxel

Tech-based delivery company committed to solving last-mile challenges in Indonesia. They are inspired by the urban, passionate and socially conscious generation who become the mindset of their design innovation.

<https://paxel.co/>

Perusahaan pengiriman berbasis teknologi yang berkomitmen untuk memecahkan tantangan *last-mile* di Indonesia. Mereka terinspirasi oleh generasi urban, bersemangat dan sadar sosial yang menjadi pola pikir inovasi desain mereka.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan

TADA

TADA provides an end-to-end customer retention platform for businesses to accelerate growth, improve sustainability, and maximize Customer Lifetime Value.

<https://www.usetada.com/>

TADA menyediakan platform pelanggan end-to-end bagi bisnis untuk mempercepat pertumbuhan, meningkatkan dan memaksimalkan Nilai potensi Pelanggan.

Sinbad

Sinbad is a platform for retailers to order Fast Moving Consumer Goods (FMCG) that are profitable and in-demand. Sinbad provides best market price and one delivery system.

<https://sinbad.co.id/>

Sinbad adalah platform bagi retail untuk memesan *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) yang menguntungkan dan diminati. Sinbad memberikan harga terbaik dan satu sistem pengiriman.

JULO

Julo developed a digital data-driven credit underwriting and risk assessment platform to process consumer loan applications through their mobile app.

<https://www.julo.co.id/>

Julo mengembangkan platform penjaminan kredit dan penilaian risiko berbasis data digital untuk memproses aplikasi pinjaman konsumen melalui aplikasi seluler mereka.

RUN SYSTEM

The main strength of RUN System is their extensive expertise and experience in planning, designing, building and implementing Information Technology Solutions for all integrated business processes.

<https://runsystem.id/>

RUN System memiliki keahlian dan pengalaman yang luas dalam merencanakan, merancang, membangun, dan mengimplementasikan Solusi Teknologi Informasi untuk semua proses bisnis yang terintegrasi.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan



SiCepat is a shipping company that was founded in 2014 with the vision and mission to be the best in its field. SiCepat provides end-to-end logistic solutions for its customers ranging from first mile, middle mile, and last mile delivery solutions.

<https://www.sicepat.com/>

SiCepat merupakan perusahaan ekspedisi yang berdiri sejak tahun 2014, SiCepat menyediakan solusi logistik menyeluruh untuk pelanggannya mulai dari solusi pengiriman first mile, middle mile, dan last mile.



Cermati simplifies the process of finding and applying for financial products by bringing everything online, so customers can shop remotely and apply for money disbursement efficiently.

<https://www.cermati.com/>

Cermati menyederhanakan proses pencarian dan pengajuan produk finansial dengan menghadirkan semuanya secara online, sehingga pelanggan dapat berbelanja dan mengajukan permohonan secara efisien.



TaniHub is offering a complete end-to-end solution for agriculture from the pre-cultivation on the upstream side by utilizing the fulfillment network TaniHub.

<https://tanihub.com/>

TaniHub menawarkan solusi *end-to-end* yang lengkap untuk pertanian mulai dari pra-budidaya di sisi hulu hingga di hilir dengan memanfaatkan jaringan pemenuhan yang dibangun TaniHub.



Prixa is the first AI-based company in Indonesia, featuring AI powered diagnostic engine, online health services, pharmacy delivery, and lab test.

<https://www.prixa.ai/>

Prixa adalah perusahaan berbasis AI pertama di Indonesia yang menampilkan mesin diagnostik bertenaga AI, layanan kesehatan online, pengiriman farmasi, dan uji lab.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan



Sonar is a comprehensive intelligence platform combining social media, digital media, print media, and marketplace data sources to deliver mission-critical insights and automated insight reports on demand.

<https://www.sonarplatform.com/>

Sonar adalah platform intelijen komprehensif yang menggabungkan media sosial, media digital, media cetak, dan sumber data pasar untuk memberikan wawasan yang sangat penting dan laporan wawasan otomatis sesuai permintaan.



Amartha was established in 2010 as a micro-financing company in order to bridge micropreneurs with online potential lenders. Investing in microbusinesses is also proven to create a great deal of social impact.

<https://amartha.com/>

Amartha didirikan pada tahun 2010 sebagai perusahaan pembiayaan mikro untuk menjembatani pengusaha mikro dengan pemberi pinjaman online. Berinvestasi dalam bisnis mikro juga terbukti menciptakan banyak dampak sosial.



Deskera is an all-in-one cloud-based accounting software that helps the small business run their business efficiently anytime, anywhere, on any device.

<https://www.deskera.com/>

Deskera adalah perangkat lunak akuntansi berbasis *cloud all-in-one* yang membantu bisnis kecil menjalankan bisnis mereka secara efisien kapan saja, di mana saja, di perangkat apa pun.



KoinWorks is an Indonesian Fintech Lending pioneer that connects Lenders with Borrowers on an internet-based platform with innovative machine-learning technology, using the Peer to Peer Lending system.

<https://koinworks.com/>

KoinWorks merupakan pionir Fintech Lending Indonesia yang menghubungkan Pendana dengan Peminjam di sebuah platform berbasis internet dengan teknologi machine-learning yang inovatif, menggunakan sistem Peer to Peer Lending.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan



<https://www.zenlayer.com/>

Since 2014, Zenlayer's global edge cloud platform has helped various businesses across the globe to instantly deliver superior digital experiences for their users with ultra-low latency and worldwide connectivity on demand.

Sejak tahun 2014, platform cloud edge global Zenlayer telah membantu berbagai bisnis di seluruh dunia secara instan memberikan pengalaman digital bagi para penggunanya dengan latensi yang sangat rendah dan konektivitas di seluruh dunia sesuai permintaan.



<https://www.kura.tech/>

Kura Technologies is building a 150° field of view, 95% transparency, 8K resolution, and eyeglasses form factor eyepieces AR glasses & platform for customizable software application development.

Kura Technologies membangun *field of view* 150°, transparansi 95%, resolusi 8K, dan kacamata dengan *eyepieces* AR & platform untuk pengembangan aplikasi perangkat lunak yang dapat disesuaikan.



<https://www.zenius.net/>

Zenius is a leading education technology company in Indonesia. They produce e-learning content for K-12 students, which cover education materials from primary to secondary school as well as preparation for the national exam and university entrance test.

Zenius adalah perusahaan teknologi pendidikan terkemuka di Indonesia. Mereka memproduksi konten e-learning untuk siswa K-12, yang mencakup materi pendidikan dari sekolah dasar hingga sekolah menengah serta persiapan ujian nasional dan tes masuk universitas.

E MANAGEMENT ANALYSIS & PERFORMANCE

ANALISIS DAN KINERJA MANAJEMEN

Portfolio Company Information

Informasi Portofolio Perusahaan



<https://agriaku.com/>

AgriAku is a leading technology-based local agribusiness company in Indonesia. Launched in 2021, AgriAku's mission is to empower its partner through sustainable, inclusive, and profitable technology business models.

AgriAku adalah perusahaan agribisnis lokal berbasis teknologi terkemuka di Indonesia. Diluncurkan pada tahun 2021, misi AgriAku adalah memberdayakan mitra melalui model bisnis teknologi yang berkelanjutan, inklusif, dan menguntungkan.



<https://paket.id/>

Pitik is a Agri-tech startup aiming to modernize end-to-end poultry supply chain in Indonesia. They aim to provide Indonesian consumers with better quality poultry products with accessible prices.

Pitik adalah startup *Agri-tech* yang bertujuan untuk memodernisasi rantai pasokan unggas *end-to-end* di Indonesia. Bertujuan untuk menyediakan produk unggas berkualitas kepada konsumen Indonesia dengan yang terjangkau.



<https://www.legit-group.com/>

Legit Group is a multi-brand cloud kitchen concept and operator. Legit Group aim to maximize the utilization of kitchen resources and control food costs through better predictive modeling of customer demands in order to boost food deliveries more scientifically.

Legit Group adalah konseptor dan operator *multi-brand cloud kitchen*. Bertujuan untuk memaksimalkan pemanfaatan sumber daya dapur dan mengendalikan biaya makanan lebih baik dari permintaan pelanggan untuk meningkatkan pengiriman makanan secara lebih ilmiah.

E MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

5 Business Prospect

Prospek Usaha

Venture Capital Investment Opportunities

Peluang Investasi Modal Ventura

Covid-19, US-China Trade War, and Russia's Invasions to Ukraine are among of many global issues that have led the world to an "Economic Winter" season.

Covid-19, Perang Dagang AS-Tiongkok, dan Invasi Rusia ke Ukraina adalah beberapa di antara banyak masalah global yang telah membawa dunia ke musim "Economic Winter."

But, MDI sees new opportunities arise amid the winter impact with robust market readiness for tech adoption and social impact focus.

Namun, MDI melihat peluang baru yang muncul di tengah dampak *winter* ini dengan kesiapan pasar yang kuat untuk adopsi teknologi dan fokus pada dampak sosial.

The resurgence of post-pandemic industries:

As economies recover from the COVID-19 pandemic, there will be opportunities to invest in industries experiencing a resurgence and focus on Environmental, Social, and Economy impacts.

Kebangkitan industri pasca pandemi:

Seiring dengan pulihnya perekonomian dari pandemi COVID-19, akan ada peluang untuk berinvestasi di industri yang mengalami kebangkitan dan fokus pada dampak Lingkungan, Sosial, dan Ekonomi.

Emerging markets and regional expansion:

VC landscape will provide opportunities to invest in emerging markets and fast-growing regions. Startups in these areas have tailored solutions for local needs and offer untapped potential for significant growth.

Ekonomi negara berkembang dan ekspansi regional:

lanskap perusahaan VC akan berpeluang untuk berinvestasi di ekonomi negara berkembang dan wilayah yang berkembang pesat. Startup di area ini memiliki solusi yang bisa disesuaikan untuk kebutuhan lokal dan berpotensi untuk pertumbuhan yang signifikan.

Readiness for technology adoption is stronger

The pandemic has increased mobile and internet penetration, increasing the readiness of the mass market to adopt technologies in the future, which is especially important for tech companies.

Kesiapan untuk adopsi teknologi semakin kuat

Pandemi telah meningkatkan penetrasi seluler dan internet, meningkatkan kesiapan pasar massal untuk mengadopsi teknologi di masa depan, yang sangat penting bagi perusahaan teknologi.

E MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

6 Market Share

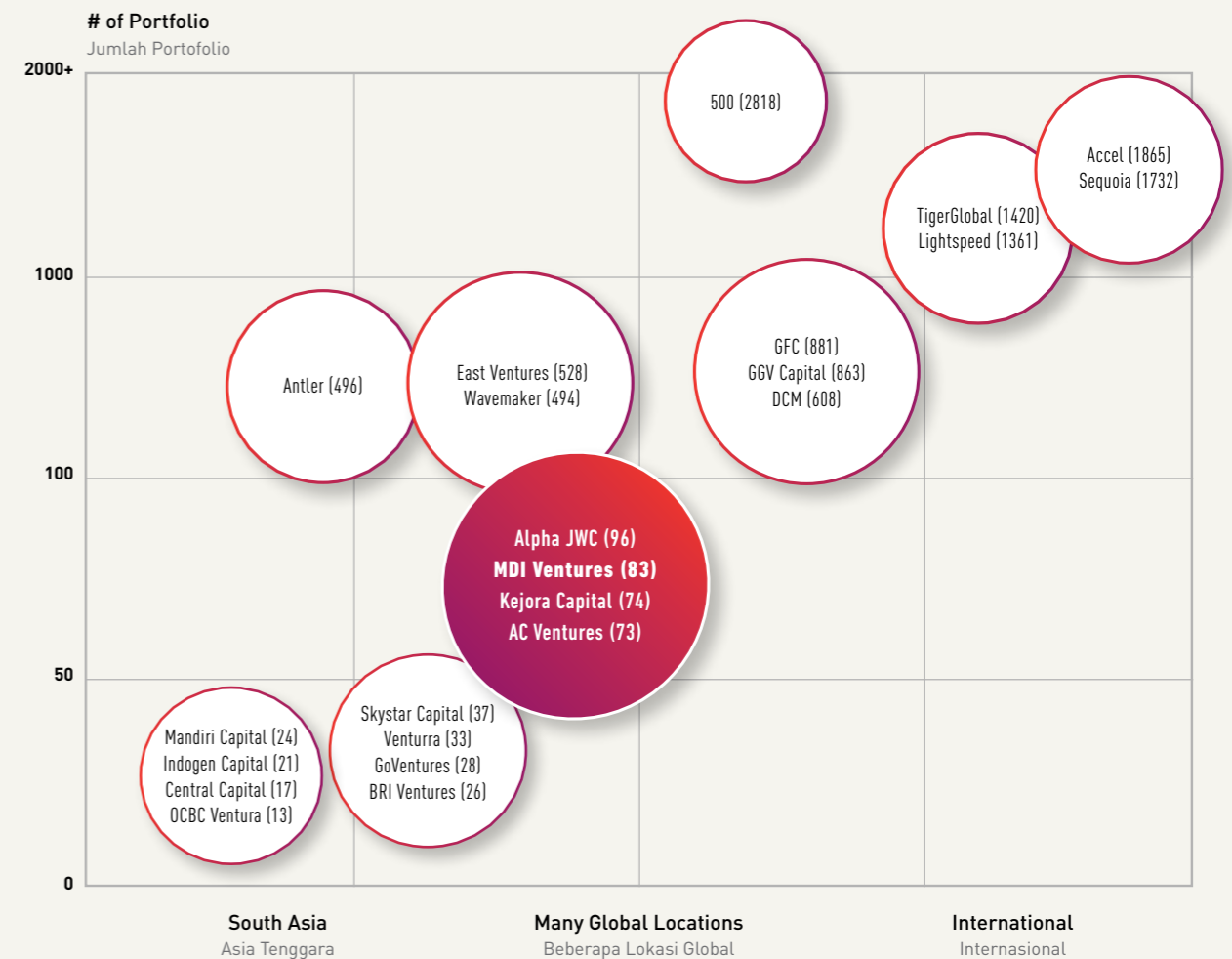
Pangsa Pasar

Comparative market positions of selected companies in the Venture Capital industry

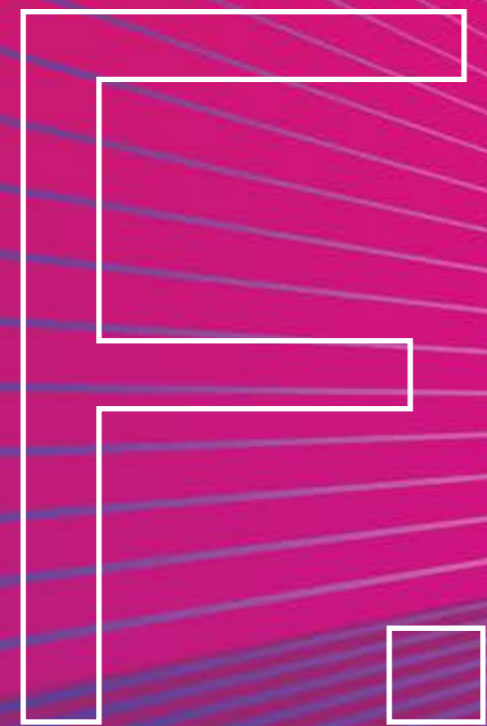
Posisi komparatif pasar pada perusahaan-perusahaan terpilih di industri Modal Ventura

Venture Capital that listed based on the number of investments and geographic coverage:

Modal Ventura yang terdaftar berdasarkan jumlah investasi dan cakupan geografis



Source: Crunchbase & Company Website - 2022
Sumber: Crunchbase & Situs Web Perusahaan - 2022



Good Corporate Governance

Tata Kelola
Perusahaan
yang Baik

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

1 Management Role & Responsibility

Tugas & Tanggung Jawab Manajemen

DUTIES AND POWERS OF
THE BOARD OF DIRECTORSTUGAS DAN WEWENANG
DIREKSI

- Board of Directors shall be fully responsible in carrying out their duties and obligations for interests of the Company to achieve its purpose and objectives of the company.
- Distribution of duties and authority of each member of Board of Directors shall be determined by a Resolutions of General Meeting of Shareholders.
- Board of Directors shall be entitled to represent the Company both in and out of court of law in respect of all matters and, in any event, to bind the Company to other parties and conversely other parties to the Company and to take any acts concerning, both management and ownership of the Company
- Board of Directors shall be represented by a President Director, and therefor the President Director shall reverse the right and have the authority to act for and on behalf of Board of Directors and to dully represent the Company.
- Direksi bertanggung jawab penuh dalam melaksanakan tugasnya dan pekerjaannya untuk kepentingan Perseroan dalam mencapai maksud dan tujuan Perseroan.
- Pembagian tugas dan wewenang dari setiap anggota Direksi ditetapkan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.
- Direksi berhak mewakili Perseroan di dalam dan di luar Pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan Perseroan.
- Direksi diwakili oleh Direktur Utama, dan karenanya Direktur Utama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi mewakili Perseroan.

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Management Role & Responsibility

Tugas & Tanggung Jawab Manajemen

DUTIES AND POWERS OF
THE BOARD OF COMMISSIONERSTUGAS DAN WEWENANG
DEWAN KOMISARIS

- Board of Commissioners shall supervise the policies of the Board of Directors and Annual Work Plan which has approved by the General Meeting of Shareholders in undertake and managing the Company and give advice to the Board of Directors.
- Board of Commissioners shall at any time be entitled to temporarily suspend one or more member(s) of the Board of Directors, if such member(s) of the Board of Directors act(s) in contradictory to the Articles of Association of Company, policy, Work Plan and/or the prevailing laws and regulations.
- In the event all members of the Board of Directors are temporarily suspended and the Company has no member of the Board of Directors, then Board of Commissioners shall be obliged to temporarily manage the Company.
- In the event there is only one Commissioner, all duties and authority given to the President Commissioner or members of Commissioners shall accordingly apply to him.
- Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas pelaksanaan kebijakan Direksi dan Rencana Kerja Tahunan yang telah disetujui oleh RUPS dalam menjalankan dan mengurus Perseroan serta memberikan nasihat kepada Direksi.
- Dewan Komisaris setiap waktu dapat dan berhak menghentikan untuk sementara seorang atau lebih anggota Direksi, apabila anggota Direksi tersebut bertindak bertentangan dengan Anggaran Dasar Perseroan, kebijakan, Rencana Kerja dan atau peraturan perundangan yang berlaku.
- Apabila seluruh anggota Direksi diberhentikan sementara dan Perseroan tidak mempunyai seorangpun anggota Direksi maka untuk sementara Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengurus Perseroan.
- Apabila hanya ada seorang anggota Dewan Komisaris, maka segala tugas dan wewenang yang diberikan kepada Komisaris Utama atau anggota Dewan Komisaris berlaku baginya.

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

2 Audit & Risk Management

Audit & Manajemen Risiko

GCG ASSESSMENT TELKOMMETRA GROUP

PENILAIAN GCG TELKOMMETRA GROUP

Assessment Period June - Agustus 2022 by PT Multi Utama Indojasa (MUC)

Periode penilaian Juni - Agustus 2022 oleh PT Multi Utama Indojasa (MUC)

ASPECTS ASPEK	Weight BOBOT	% ACH '21 PENCAPAIAN '21	% ACH '22 PENCAPAIAN '22	GAP SELISIH	REMARKS CATATAN
GCG Sustainable Implementation Commitment Komitmen Implementasi GCG yang Berkelanjutan	7.00	69.750	96.827	27.077	Very Good Sangat Baik
Shareholders and GMS / RUPS Pemegang Saham dan RUPS	9.00	82.451	98.462	16.011	Very Good Sangat Baik
Board of Commissioners Dewan Komisaris	35.00	46.482	85.653	39.171	Very Good Sangat Baik
Board of Directors Direksi	35.00	76.218	86.012	9.794	Very Good Sangat Baik
Information Disclosure and Transparency Pengungkapan dan Transparansi Informasi	9.00	53.226	62.438	9.212	Good Enough Cukup Baik
Others Lain-lain	5.00	-	-	-	
Total Score Nilai Total	100.00	60.039	81.341	21.302	Good Baik

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Audit & Risk Management

Audit & Manajemen Risiko

RISK MANAGEMENT

Risk management is an approach that is used to identify, analyze, assess, control, and try to avoid, minimize, or even eliminate risks encountered in business management.

Risk in business can be interpreted as uncertainty. For this reason, the company implements risk management as a process of planning, regulating, managing and controlling activities in order to minimize the risks it faces.

The role and function of risk management is very important in supporting the venture capital business which has a broad business area coverage, huge investment, high level of competition, rapid technological development, and is faced with the trend/lifestyle way of communicating and exchanging information dynamically with society in the digital trend.

Risk management is also a form of compliance with applicable regulations. MDI Ventures as part of the Telkom Group strives to fulfill compliance with the rules that are applied, including the rules of Good Corporate Governance (GCG). One of the implementations of GCG is the implementation of the company's risk management mechanism, known as Enterprise Risk Management (ERM).

MANAJEMEN RISIKO

Manajemen risiko merupakan pendekatan yang digunakan untuk dapat melakukan proses identifikasi, analisis, penilaian, pengendalian, dan upaya menghindari, meminimalisasi, atau bahkan menghapus risiko yang ditemui dalam pengelolaan bisnis.

Risiko dalam bisnis dapat diartikan sebagai sebuah ketidakpastian. Untuk itu, Perseroan menerapkan manajemen risiko sebagai sebuah proses perencanaan, pengaturan, pengelolaan, dan kontrol aktivitas untuk dapat meminimalisasi risiko yang dihadapi.

Peran dan fungsi manajemen risiko sangat penting dalam mendukung bisnis *venture capital* yang memiliki cakupan area bisnis yang luas, investasi yang sangat besar, tingkat kompetisi yang tinggi, perkembangan teknologi yang cepat, serta dihadapkan dengan tren/*lifestyle* cara berkomunikasi dan bertukar informasi masyarakat yang dinamis seiring dengan tren di era digital.

Manajemen risiko juga merupakan bentuk kepatuhan (*compliance*) terhadap regulasi yang berlaku. MDI Ventures sebagai bagian dari Telkom Group berupaya memenuhi kepatuhan pada aturan-aturan yang diterapkan, termasuk pada aturan tata kelola perusahaan yang baik (GCG). Salah satu implementasi dari GCG ini adalah terlaksananya mekanisme pengelolaan risiko-risiko Perseroan, yang dikenal dengan istilah *Enterprise Risk Management* (ERM).

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Audit & Risk Management

Audit & Manajemen Risiko

RISK MANAGEMENT SYSTEM POLICY
AND FRAMEWORK

In implementing risk management policies, MDI Ventures is guided by the Directors Decree No. 048/MDI-PD/XI/2022 concerning Enterprise Risk Management which refers to ISO 31000:2018 Risk Management-Principles and Guidelines, where the standardization consists of 3 (three) main components, that are:

- Principle as basis of how risk management works to guarantee the creation and protection of value;
- Framework that regulates the commitment to the roles and division of risk management functions;
- Process that describes the activities/stages in carrying out risk management. The risk management process consists of 6 (six) processes that are:
 1. Setting the context - scope, context and criteria;
 2. Risk assessment which consist of:
 - i. Risk identification;
 - ii. Risk analysis;
 - iii. Risk evaluation.
 3. Risk treatment;
 4. Communication and consulting;
 5. Monitoring and review;
 6. Recording and reporting.

KEBIJAKAN DAN FRAMEWORK SISTEM
MANAJEMEN RISIKO

Dalam menerapkan kebijakan manajemen risiko, MDI Ventures berpedoman pada Kebijakan Direksi No. 048/MDI-PD/XI/2022 tentang Manajemen Risiko Perusahaan yang mengacu kepada ISO 31000:2018 *Risk Management-Principles and Guidelines*, dimana standarisasi ini terdiri dari 3 (tiga) komponen utama yaitu:

- Prinsip (*principle*) sebagai fondasi bagaimana manajemen risiko menjamin tercipta dan terlindunginya nilai;
- Kerangka kerja (*framework*) yang mengatur komitmen atas peran dan pembagian fungsi manajemen risiko;
- Proses (*process*) yang menjelaskan aktivitas/tahapan dalam melakukan manajemen risiko. Proses manajemen risiko terdiri dari 6 (enam) proses yaitu:
 1. Penetapan konteks - Lingkup, konteks, dan kriteria;
 2. Risk assessment yang terdiri dari:
 - i. Risk identification;
 - ii. Risk analysis;
 - iii. Risk evaluation.
 3. Risk treatment;
 4. Komunikasi dan konsultasi;
 5. Pengawasan dan peninjauan;
 6. Pencatatan dan pelaporan.

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Audit & Risk Management

Audit & Manajemen Risiko

RISK MANAGEMENT UNIT TRAINING

MDI Ventures engages members of the Risk Management Unit in various education and training programs to improve the competence and quality of this unit. The table below describes the risk management training activities in 2022.

NO	DATE Tanggal	TRAINING NAME Nama Pelatihan	TRAINING METHODS Metode Pelatihan	ORGANIZER Penyelenggara
1	21 February - 4 March 2022 21 Februari - 4 Maret 2022	Certified Risk Management Professional	Online	LSPMR
2	24 - 26 October 2022 24 - 26 Oktober 2022	Certified Risk Management Officer	Online	LSPMR
3	9 December 2022 9 Desember 2022	Penyusunan RKAP Berbasis Risiko	Online	GIRMA
4	15-16 December 2022 15-16 Desember 2022	Penerapan Manajemen Risiko pada BUMN (PERMEN BUMN No. Per-5/MBU/09/2022)	Offline	NTRINSICS

PELATIHAN UNIT MANAJEMEN RISIKO

MDI Ventures mengikutsertakan anggota Unit Manajemen Risiko pada berbagai pendidikan dan pelatihan, untuk meningkatkan kompetensi serta kualitas unit ini. Tabel di bawah ini menjelaskan kegiatan pelatihan manajemen risiko di tahun 2022.

IMPLEMENTATION OF RISK
MANAGEMENT UNIT ACTIVITIES

1. Formulate and develop Risk Management Policy
2. Prepare Risk Assessment guidelines
3. Formulate and arrange Risk Universe
4. Formulate and Develop Risk Appetite, Risk Tolerance
5. Coordinating the preparation of the RKAP and Risk Profile in line with Risk Based Budgeting
6. Coordinating the preparation of the Risk Register unit
7. Conducting Project Risk Analysis on investment and divestment plans
8. Performing the latest reporting of Risk Profile to Board of Directors and Board of Commissioners
9. Improving the competency and capability of Risk Management personnel
10. Conduct socialization of the Risk Management Policy
11. Conducting an assessment of the effectiveness of risk understanding and management through surveys
12. Conducting Risk Management Sharing Sessions

PELAKSANAAN KEGIATAN UNIT
MANAJEMEN RISIKO

1. Merumuskan dan menyusun Kebijakan Manajemen Risiko
2. Menyusun Pedoman Penilaian Risiko
3. Merumuskan dan menyusun Risk Universe
4. Merumuskan dan Menyusun Risk Appetite, Risk Tolerance
5. Melakukan koordinasi penyusunan RKAP dan Risk Profile selaras dengan Risk Based Budgeting
6. Melakukan koordinasi penyusunan unit Risk Register Melakukan Analisa Risk Project terhadap rencana investasi dan divestasi
7. Melakukan pelaporan terkini Risk Profile kepada Direksi dan Dewan Komisaris
8. Melakukan peningkatan kompetensi dan kapabilitas personel Manajemen Risiko
9. Melakukan sosialisasi atas Kebijakan Manajemen Risiko
10. Melakukan penilaian efektifitas pemahaman dan pengelolaan risiko melalui survei
11. Melakukan Sesi Diskusi Manajemen Risiko

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

3 Internal Audit & Control Implementation

Internal Audit & Pengendalian Implementasi

<p>01 Internal Control & Good Corporate Governance Business process & governance review over the investment cycle.</p>	<p>Pengendalian Internal & Tata Kelola Perusahaan yang Baik Proses bisnis dan tinjauan tata kelola perusahaan atas siklus investasi.</p>
<p>02 Good Corporate Governance - SOE To check and review all activities and operational business based on SK BUMN - GCG.</p>	<p>Tata Kelola Perusahaan yang Baik - BUMN Memeriksa dan mengkaji seluruh kegiatan dan operasional bisnis berdasarkan SK BUMN - GCG.</p>
<p>03 MDI 500 Audit review (Telkom & Metra) To review all activities, investment, and operational procedures for MDI 500.</p>	<p>Tinjauan Audit MDI 500 (Telkom & Metra) Meninjau semua kegiatan, investasi, dan prosedur operasional MDI 500.</p>
<p>04 Pre Assessment Valuation Before investing, an experienced consultant employs valuation tools to conduct internal assessments and assess the viability of a startup.</p>	<p>Valuasi <i>Pre-Assessment</i> Sebelum melakukan investasi, konsultan yang berpengalaman menggunakan metode valuasi untuk melakukan penilaian internal dan kelayakan startup.</p>
<p>05 Portfolio Valuation Audit Assess valuation after 1-year investment (2nd year from date investment), conducted by an experienced consultant.</p>	<p>Audit Valuasi Portofolio Menilai valuasi setelah investasi 1 tahun (tahun ke-2 dari tanggal investasi), dilakukan oleh konsultan yang berpengalaman.</p>
<p>06 Synergy Value Validation Audit Identify the alignment of synergy value with the achievement of Analysis of the results of the comparison of targets and the realization of synergies in 2022.</p>	<p>Audit Validasi Valuasi Sinergi Mengidentifikasi keselarasan nilai sinergi dengan pencapaian Analisis hasil perbandingan target dan realisasi sinergi pada tahun 2022.</p>
<p>07 IT Security Assessment Audit Identify current IT Security Posture and Cyber Security Maturity.</p>	<p>Audit Penilaian IT Security Mengidentifikasi Bentuk Keamanan IT dan Kematangan Cyber Security.</p>
<p>08 Financial Audit Review all business activities and financial transactions.</p>	<p>Audit Keuangan Mengkaji seluruh aktivitas bisnis dan transaksi keuangan.</p>

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

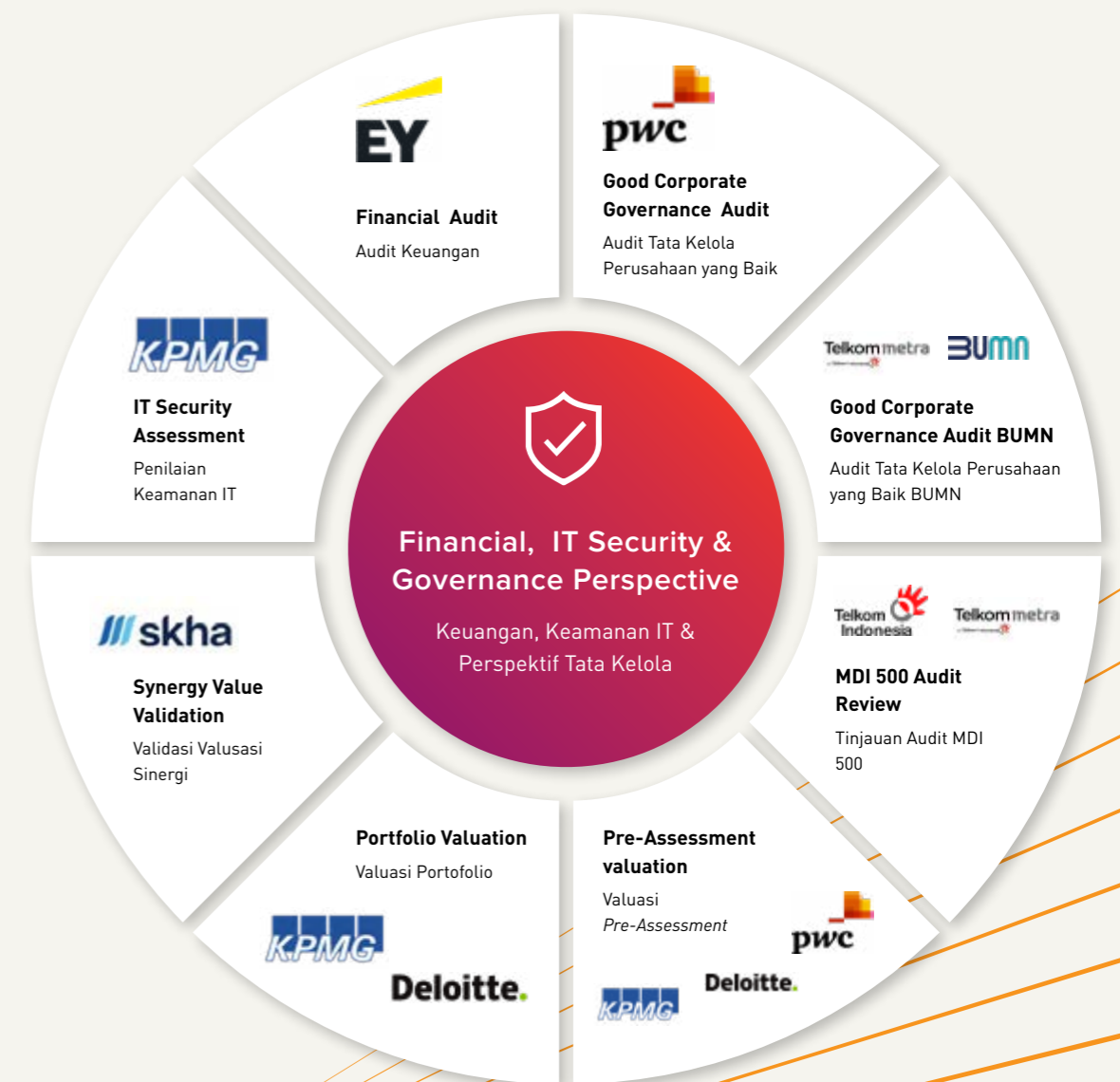
TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Internal Audit & Control Implementation

Internal Audit & Pengendalian Implementasi

AUDIT ACTIVITIES
THROUGHOUT 2022

AKTIVITAS AUDIT SEPANJANG
TAHUN 2022



F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

4 Corporate Secretary Information

Informasi Sekretaris Perusahaan

CORPORATE SECRETARY DETAILS

DETAIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

**DHENDY HAMDANI**

VP Corporate Secretary

Before joining MDI in 2022, Dhendy has more than 10 years experience as a Business Performance and Industry Analyst, and also 2 years as a Corporate Secretary at Telkom Indonesia.

Sebelum bergabung dengan MDI pada tahun 2022, Dhendy memiliki pengalaman lebih dari 10 tahun sebagai Business Performance dan Industry Analyst, serta 2 tahun sebagai Sekretaris Perusahaan di Telkom Indonesia.

JOB DESCRIPTION

- Assist the Board of Directors and Board of Commissioners in organizing meetings and meeting documentation.
- Carry out an orientation or introduction program for new members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners in the Company.
- Coordinate preparing and providing materials for meetings, statement release process at the Board of Directors level, and other relevant corporate activities.
- Provide material and relevant information to stakeholders.
- Maintain the confidentiality of data, documents, and/or company information in the function of the Corporate Secretary.
- Willing to improve knowledge and understanding in carrying out their duties by attending relevant education and/or training.

DESKRIPSI PEKERJAAN

- Membantu jajaran Direksi dan Dewan Komisaris dalam penyelenggaraan rapat dan dokumentasi rapat.
- Melaksanakan program orientasi atau pengenalan bagi Anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris baru di Perusahaan.
- Mengkoordinasikan penyiapan dan penyediaan bahan atau materi untuk penyelenggaraan rapat, proses release pernyataan dalam tingkatan Direksi, dan aktivitas perusahaan lainnya yang relevan.
- Memberikan informasi yang material dan relevan kepada stakeholders.
- Menjaga kerahasiaan data, dokumen, dan/atau informasi perusahaan dalam menjalankan fungsi sebagai Sekretaris Perusahaan.
- Bersedia meningkatkan pengetahuan dan pemahaman dalam rangka pelaksanaan tugasnya dengan mengikuti pendidikan dan/atau pelatihan yang relevan.

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

5 Corporate Information & Data Access

Informasi Perusahaan & Akses Data

GENERAL INFORMATION

PT Metra Digital Investama is a venture capital company from PT Telekomunikasi Indonesia Tbk (Persero). Launched in 2016, MDI has been trusted in managing many funds with total managed funds of US\$ 830 million and has invested in more than 80 companies in 12 countries.

MDI's unique selling point is as a Strategic VC that create access to new business opportunity and revenue through collaboration between the startups we invest in and our anchor LP investors from Telkom, other SOEs, and Large Indonesian Corporates.

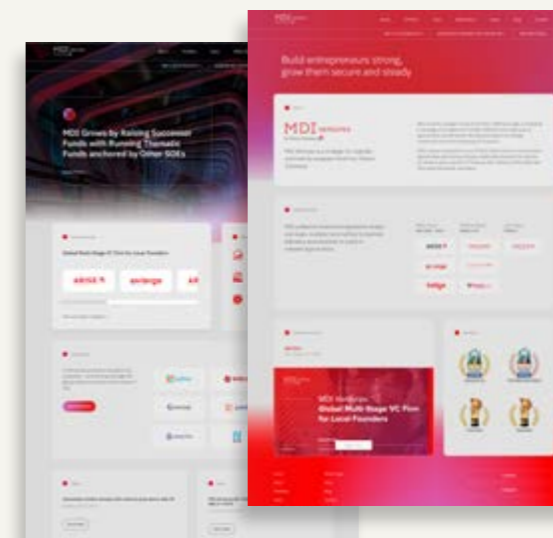
INFORMASI UMUM

PT Metra Digital Investama adalah perusahaan modal ventura milik PT Telekomunikasi Indonesia Tbk (Persero) yang diluncurkan pada tahun 2016, MDI telah dipercaya dalam mengelola banyak dana dengan total dana kelolaan sebesar US\$ 830 juta dan sejauh ini telah berinvestasi lebih dari 80 perusahaan di 12 negara.

Keunikan MDI sebagai Strategic VC adalah dapat menciptakan akses melalui peluang bisnis baru dan pendapatan melalui kolaborasi antara startup yang kami investasikan dengan para investor anchor LP kami dari Telkom, Perusahaan BUMN dan Perusahaan Besar Indonesia lainnya.

DATA ACCESS

AKSES DATA

Website : www.mdi.vc

Situs Web

Social Media : [@mdiventures](https://www.instagram.com/mdiventures)Media Sosial [in MDI Ventures](https://www.linkedin.com/company/mdiventures)[MDI Ventures](https://www.youtube.com/channel/UC...)

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

6 CSR Activity

Kegiatan CSR



April 2022
Neglasari Village, Sukabumi, West Java

April 2022
Desa Neglasari, Sukabumi, Jawa Barat

DISTRIBUTION OF FOOD PACKAGES

On April 24, 2022, MDI Ventures undertook a benevolent endeavor in Neglasari Village, Sukabumi, West Java. MDI Ventures took the initiative to distribute 40 food packages to provide essential sustenance and support for the elderly and financially disadvantaged community members.

These meticulously curated packages were filled with thoughtfully selected nutritious items to meet the recipients' dietary needs. MDI Ventures demonstrated its commitment to social responsibility and its dedication to positively impacting the residents of Neglasari Village.

DISTRIBUSI PAKET MAKANAN

Pada tanggal 24 April 2022, MDI Ventures melakukan kegiatan sosial di Desa Neglasari, Sukabumi, Jawa Barat. MDI Ventures berinisiatif mendistribusikan 40 paket makanan untuk memberikan bantuan pangan dan dukungan bagi para lansia dan anggota masyarakat yang kurang mampu secara finansial.

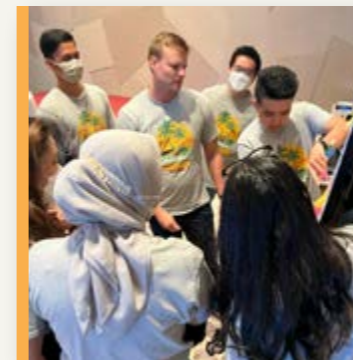
Paket-paket yang telah dikurasi dengan cermat ini diisi dengan makanan bergizi yang dipilih dengan cermat untuk memenuhi kebutuhan makanan para penerima bantuan. MDI Ventures menunjukkan komitmennya terhadap tanggung jawab sosial dan dedikasinya untuk memberikan dampak positif bagi penduduk Desa Neglasari.

F GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

7 Corporate Ethics & Culture

Etika & Budaya Perusahaan



August 2022
Cross Function Discussion

By sharing our ideas and knowledge, we develop the most creative solutions. We create a collaborative culture to gather ideas and drive innovation.

August 2022
Cross Function Discussion

Dengan berbagi ide dan pengetahuan, kami mengembangkan solusi yang paling kreatif. Kami menciptakan budaya kolaboratif untuk mengumpulkan ide dan mendorong inovasi.

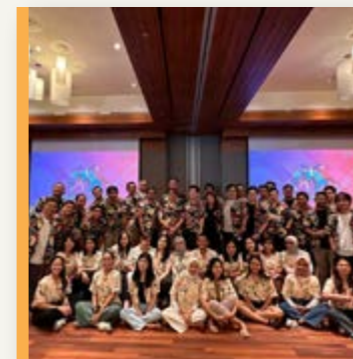


November 2022
Promotion

We create essential moments that matter in the employee journey that notably impacts the employee experience and engagement.

November 2022
Promosi

Kami menciptakan momen-momen penting yang penting dalam perjalanan karyawan yang secara khusus berdampak pada pengalaman dan keterlibatan karyawan.



December 2022
Employee Townhall Q4 2022

Regular forum for BoD and all employees where management keeps up the team on important information, and employee can share their thoughts openly.

Desember 2022
Employee Townhall Q4 2022

Forum rutin untuk Direksi dan seluruh karyawan di mana manajemen memberikan informasi penting kepada tim, dan karyawan dapat berbagi pemikiran secara terbuka.



Statement of Management's Responsibility For Annual Report

Pernyataan Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Tahunan

The undersigned have read, reviewed, and approved the contents of the Company's 2022 Annual Report, which contains the Company's Financial Statements for the fiscal year 2022.

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca, meninjau, dan menyetujui isi Laporan Tahunan Perseroan tahun 2022 yang memuat Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2022.

BOARD OF COMMISSIONER | DEWAN KOMISARIS

Muhamad Fajrin Rasyid
President Commissioner
Komisaris Utama

Yusuf Wibisono
Commissioner
Komisaris

BOARD OF DIRECTORS | DIREKSI

Donald Surjana Wihardja
CEO
Direktur Utama

G.N. Sandhy Widyasthana
COO & Risk Management
Direktur Operasional & Manajemen Risiko





MDI VENTURES

TELKOM LANDMARK TOWER . LT 21

JL. JENDRAL GATOT SUBROTO KAV. 52

JAKARTA 12710 . INDONESIA

WWW.MDI.VC

PT METRA DIGITAL INVESTAMA

ANNUAL REPORT 2022

LAPORAN TAHUNAN 2022